
BEYAZ RUSYA ÜLKE RAPORU

Mart 2012

Yönetici Özeti

- Rus ekonomisine dayalı bir yapıya sahip.
- Kişi başı milli gelir istikrarlı bir şekilde büyüyor.
- Standard and Poor's, Belarus rublesindeki dengesizliği gerekçe göstererek, ülkenin "B+" olan yerel para cinsinden uzun vadeli kredi notunu "BB"ye çekmiş, yabancı para cinsinden kredi not görünümünü ise "negatif" olarak belirlemişti.
- Avrupa'daki pek çok ülke gibi Beyaz Rusya da yaşlanan bir nüfusa sahiptir.
- 2000 yılından sonra AVM yatırımlarının hız kazanmasıyla ülkede organize perakendeciliğin temelleri atılmaya başlandı.
- Global markaların ilgisi bölge ülkelere kıyasla halen düşük. İklim koşulları perakendeciler için bir risk unsurudur.
- Ülkenin geçiş dönemi yaşamakta oluşu nedeniyle finansal sistemi yeterli değildir.

İçerik

1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış

2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı

3-Perakende Pazarına Genel Bakış

4-Dış Ticaret

5-İnsan Kaynakları Uygulamaları

6-Finansal Yapı ve Dinamikleri

Coğrafi Konum ve Özellikleri-1

Beyaz Rusya 207,600 km²'lik yüz ölçümü ile dünyanın en geniş 85. ülkesidir.

KONUMU

- Beyaz Rusya ya da resmî adıyla Belarus eski bir SSCB ülkesidir. Kuzey Avrupa'da yer alır. Komşuları batıda Polonya, kuzeybatıda Litvanya, kuzeyde Letonya, doğuda Rusya Federasyonu ve güneyde Ukrayna'dır.

KOMŞU ÜLKELER

- Letonya 141 km, Litvanya 502 km, Polonya 407 km, Rusya 959 km, Ukrayna 891 km

ÖNEMLİ ŞEHİRLER

- Başkenti Minsk şehridir.
- Önemli şehirler: Gomel, Mogilev, Vitebsk, Grodno

Coğrafi Konum ve Özellikleri-2

UÇUŞ SÜRESİ - GMT

- İstanbul Minsk arası 2 saat 30 dakikalık bir uçuş süresi bulunmaktadır.
- GMT'den 2 saat ileridir. TR'ye göre saat farkı yoktur.

FİZİKİ YAPI

- Beyaz Rusya'nın denize kıyısı yoktur; toprakları gayet düz ve birçok geniş bataklık arazileri bulunmaktadır. 2005'te Birleşmiş Milletler tarafından yapılan bir tahmine göre, Beyaz Rusya'nın %40'ı ormandan ibarettir. Beyaz Rusya'da birçok dere ve 11.000 tane göl bulunmaktadır. Üç tane büyük nehir, ülkenin topraklarından geçmektedir: Neman, Pripyat ve Dinyeper. Neman, batıya doğru Baltık Denizi'ne akıyor ve Pripyat, doğuya doğru Dinyeper'e akıyor; Dinyeper ise, güneye doğru Karadeniz'e akıyor. Beyaz Rusya'nın en yüksek noktası, 345 metre yükseklikteki Dzyarjinskaya Hara (Dzyarjinsk Tepesi), en alçak noktası ise Neman Nehri'nde bulunan 90 metre yükseklikte olan bir noktadır. Beyaz Rusya'nın ortalama rakımı, deniz seviyesi üstünde 160 metredir.

İklim Özellikleri

- Ülke, kara ikliminin etkisi altındadır.
- Kışlar soğuk, yazlar serin ve nemli geçer.
- Karasal ve deniz iklimi arasında geçiş yaşanır.
- Başkent Minsk'te ortalama sıcaklıklar Kasım – Mart arası 0 ile -10 derece arasında diğer aylar ise 6 ile 18 derece arasındadır.

Coğrafi Konum ve Özellikleri-3

Resmi Dil:	Beyaz Rusça ve Rusça resmi dil olarak kullanılmaktadır.
Ticari Dil:	Lehçe, Ukraynaca, İngilizce yaygın kullanılıyor.
Din:	Doğu Ortodoksları %80, diğer (Roma Katolikleri, Protestanlar, Museviler ve Müslümanlar) %20
Para Birimi:	Beyaz Rusya Rublesi ülke içerisinde geçerli olan resmi para birimidir.

Resmi Tatil Günleri

1 Ocak	: Yeni Yıl Tatili
7 Ocak	: Noel (Ortodoks)
8 Mart	: Dünya Kadınlar Günü
20 Nisan	: Radunitsa
1 Mayıs	: İşçi Bayramı
9 Mayıs	: Zafer Günü
15 Mayıs	: Anayasa Günü
3 Temmuz	: Bağımsızlık Günü
7 Kasım	: Ekim Devrimi Günü
25 Aralık	: Noel (Katolik)

Siyasi Yapı ve Özellikleri

Yönetim Biçimi	• Beyaz Rusya demokratik, sosyal, hukuk devleti yönetim anlayışını benimsemiştir. Bünyesinde yasama, yürütme, yargı organlarını barındırır. Ülkenin yönetim şekli başkanlık tipi cumhuriyettir. Yürütme erkinin ve devletin başı, her beş yılda bir seçilen devlet başkanıdır. Devlet başkanı, diğer devletler ve uluslararası örgütlerle olan ilişkilerde ülkenin temsilcidir. Aynı zamanda ordunun başkomutanıdır.
Genel Yapı	• Beyaz Rusya bir idari merkez ve 6 bölgeyi (Brest, Gomel, Grodno, Mogilev, Vitebsk, Minsk) içinde barındırmaktadır. Ülkede 102 şehir, 109 şehir tipi yerleşim yeri bulunmaktadır.
Siyasi Yapının Oluşumu	• 1991'de Belarus bağımsızlığını ilan etmiştir. Belarus'un başkenti Minsk'te Bağımsız Devletler Topluluğu kurulmuştur. Türkiye; Belarus'u tanıyan ilk ülke olmuştur. Anayasa; 15 Mart 1994; 27 Kasım 1996 ve 17 Ekim 2004 tarihlerinde yeniden düzenlenip yürürlüğe konulmuştur.
Devlet Başkanı	• Temmuz 1994 tarihinden beri Aleksandr Lukaşenko görevdedir.
Başbakan	• Mikhail Myasnikovich

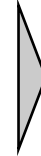
Beyaz Rusya'nın Dünya Ekonomisindeki Konumu

Beyaz Rusya 131,2 Milyar USD' lik GSYİH' si ile dünyada en büyük 61. ekonomisine sahiptir.

GSYİH Sıralaması (Mio USD) – 2011

DS	ÜLKELER	GSYİH
6	Almanya	2.940.000
7	Rusya	2.223.000
17	Türkiye	960.500
20	İran	818.700
23	Suudi Arabistan	622.000
27	Mısır	497.800
39	Yunanistan	318.100
40	Ukrayna	305.200
48	Romanya	254.200
51	Birleşik Arap Emirlikleri	246.800
54	Kazakistan	196.400
58	Fas	151.400
61	Beyaz Rusya	131.200
66	İrak	113.400
67	Suriye	107.400
71	Tunus	100.000
72	Bulgaristan	96.780
73	Azerbaycan	90.790
74	Libya	90.570
79	Hırvatistan	78.090
87	Lübnan	59.370
89	Litvanya	56.590
101	Türkmenistan	36.900
103	Ürdün	34.530
115	Arnavutluk	23.960
118	Kıbrıs	23.190
121	Gürcistan	22.440
125	Makedonya	20.000
144	Kosova	11.970

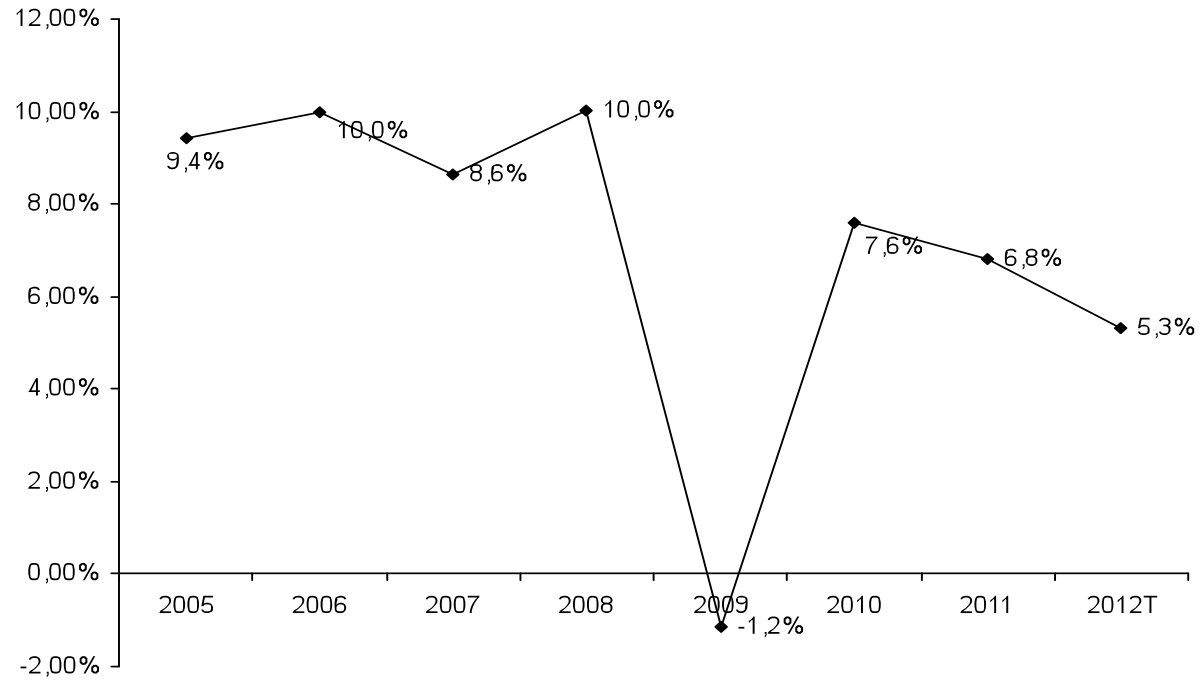
CIA The World Fact Book



BMD Hedef Pazarlar içerisinde
ekonomik büyüklük açısından en
büyük 12. ülke konumundadır

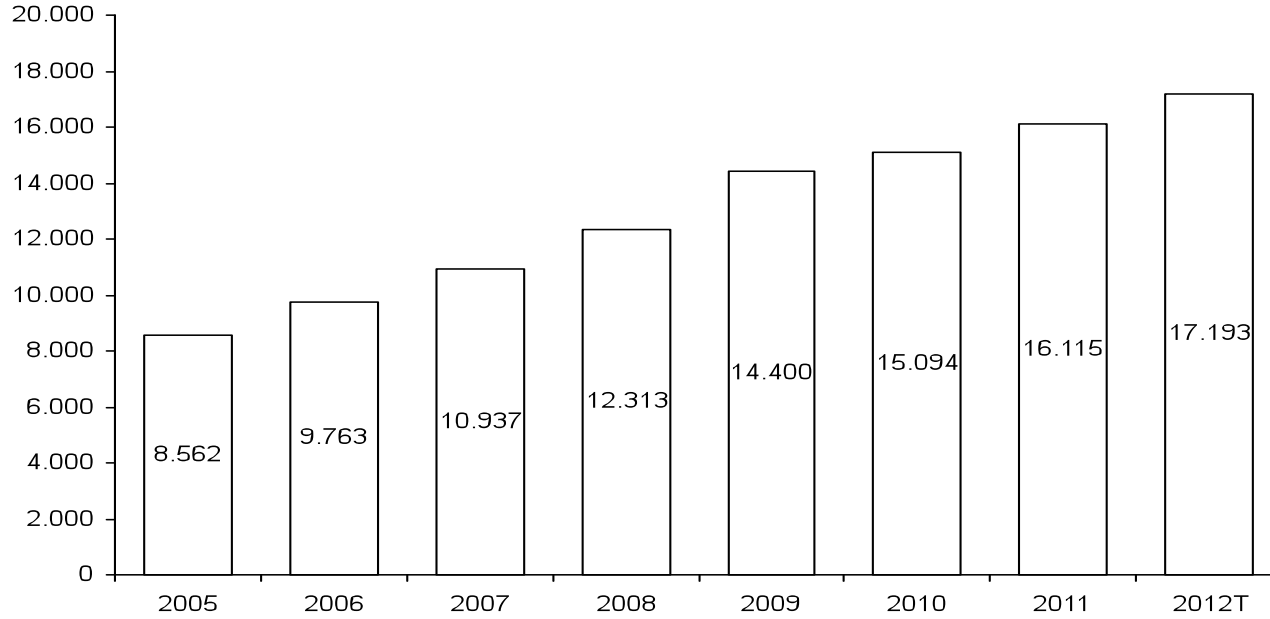
GSYİH' deki Gelişim

GSYİH' deki Artış Hızı



Kişi Başı Milli Gelirde Gelişim

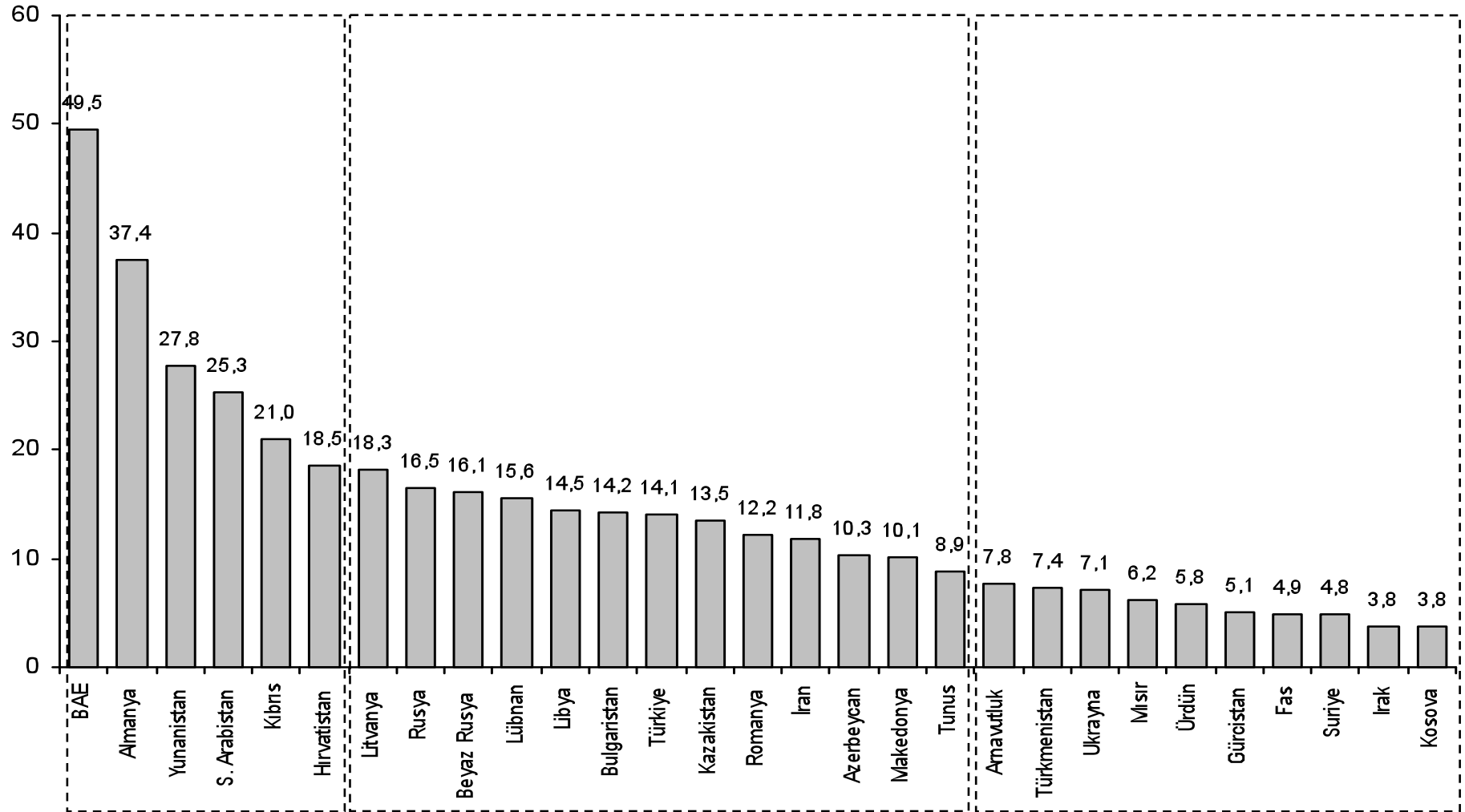
Kişi Başı Milli Gelir - USD (Satın Alma Paritesi)



Kişi Başı Milli Gelirde Dünyadaki Konumu

Beyaz Rusya 2011 yılında 16,115 USD'lik kişi başı milli gelir ile Hedef Pazarlarda tüketim açısından en zengin 11. ülke konumundadır.

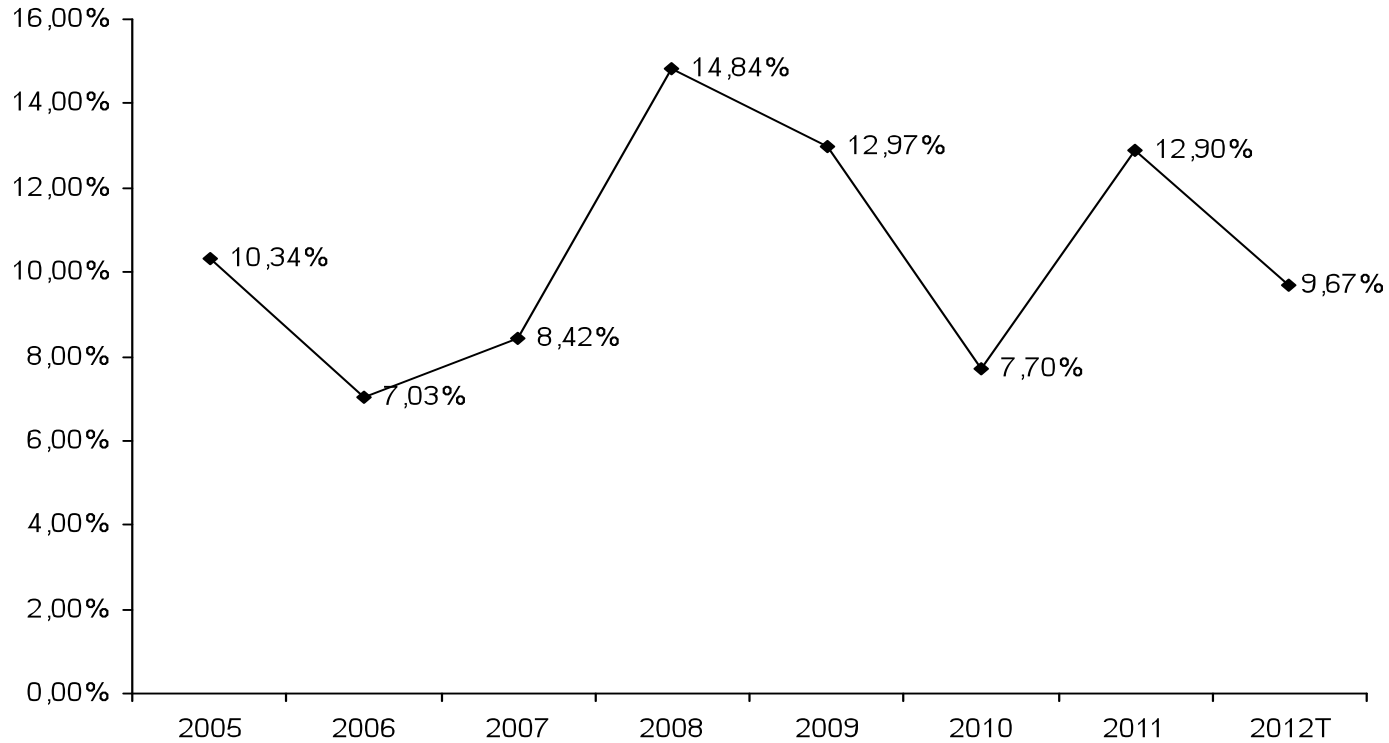
Kişi Başı GSYİH (Bin \$)



Enflasyon

Belarus Merkez Bankası, enflasyonla mücadele amacıyla 11 Mayıs'ta refinansman faiz oranını yüzde 13'ten yüzde 14'e yükseltmişti. Banka, enflasyona karşı yerel para cinsinden rezervlerini korumayı amaçlıyor. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard and Poor's (S&P), Belarus rublesindeki belirsizliği gerekçe göstererek, ülkenin "B+" olan yerel para cinsinden uzun vadeli kredi notunu "BB"ye çekmiş, yabancı para cinsinden kredi not görünümünü ise "negatif" olarak belirlemişti.

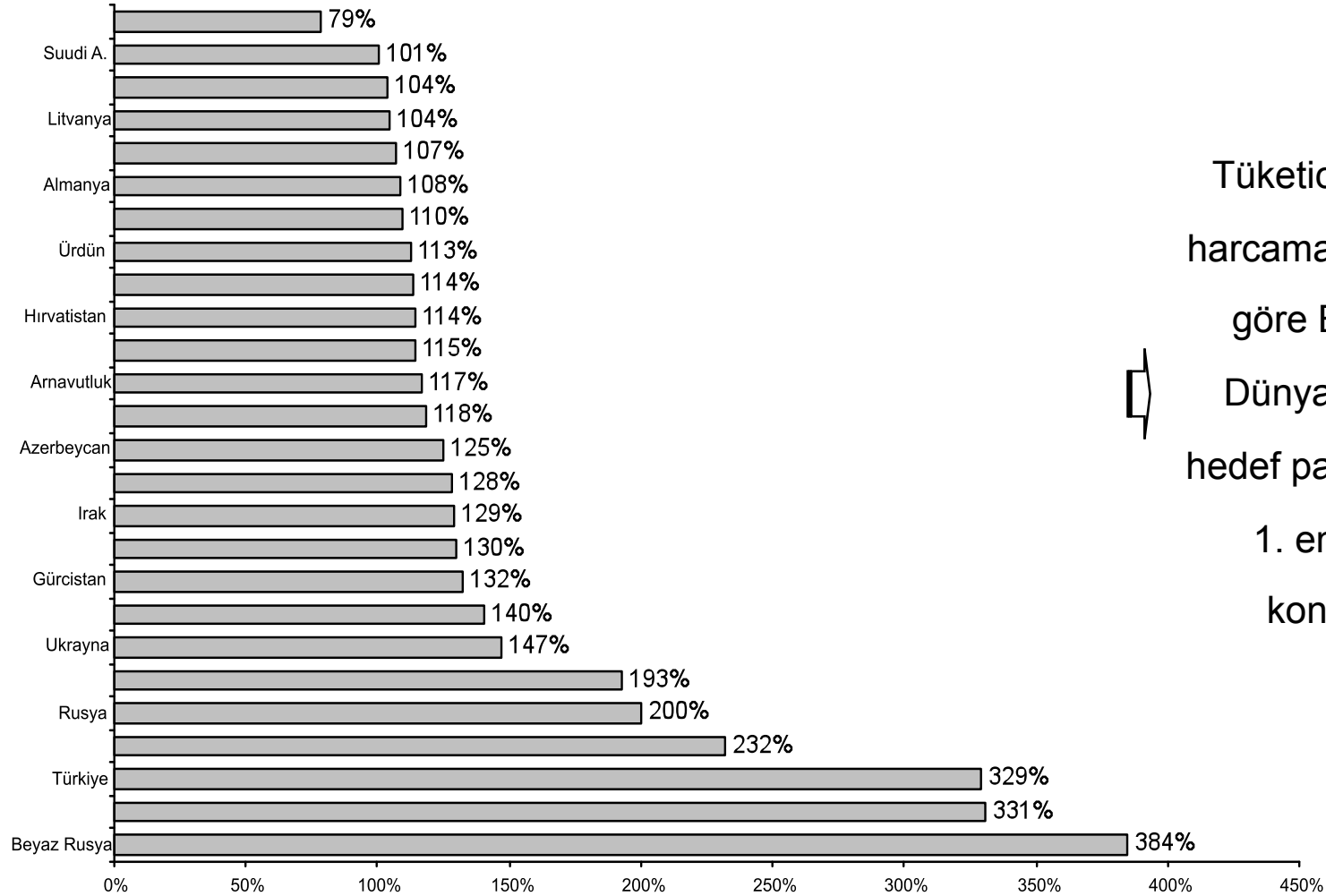
Enflasyondaki Gelişim



Tüketici Fiyatlarında Gelişim

Beyaz Rusya 2000-2011 yılları arasında tüketici fiyatlarında en hızlı yükselişi göstermiştir.

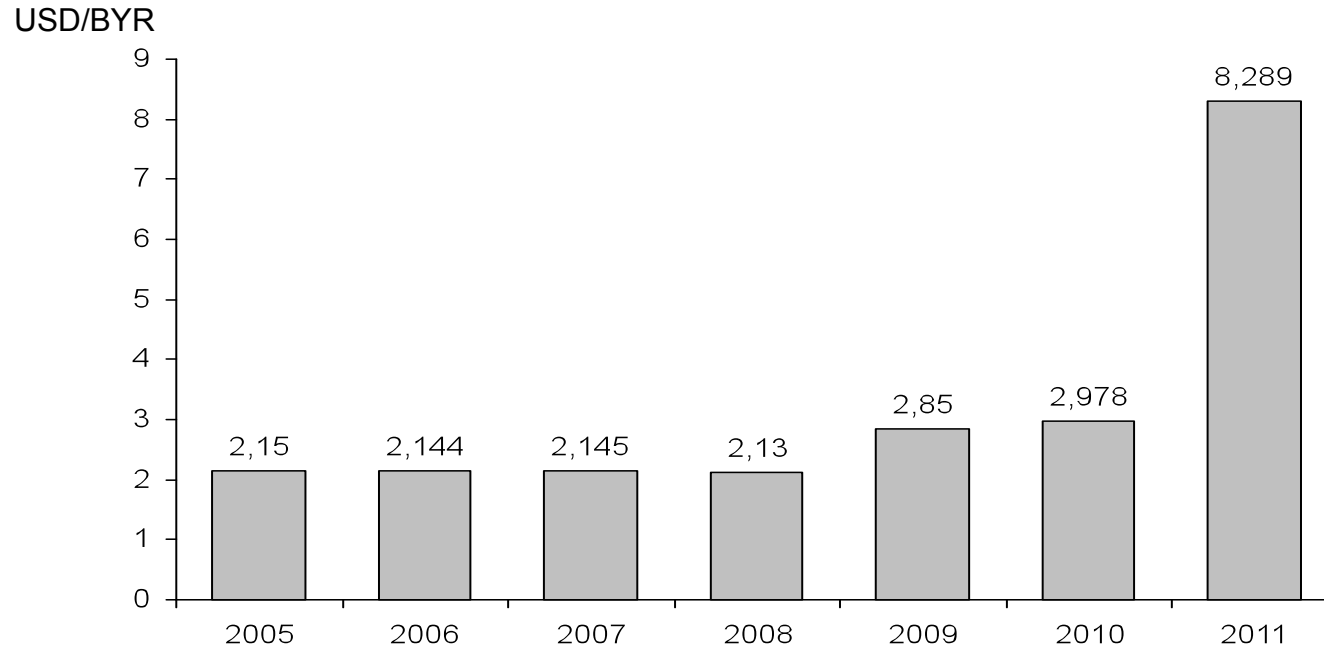
Tüketici Fiyat Endeksi: 2000=100%



Tüketicilerin ortalama
harcama alışkanlıklarına
göre Beyaz Rusya;
Dünya genelinde 4.;
hedef pazarlar içerisinde
1. en pahalı ülke
konumundadır.

Para Biriminin Gücü

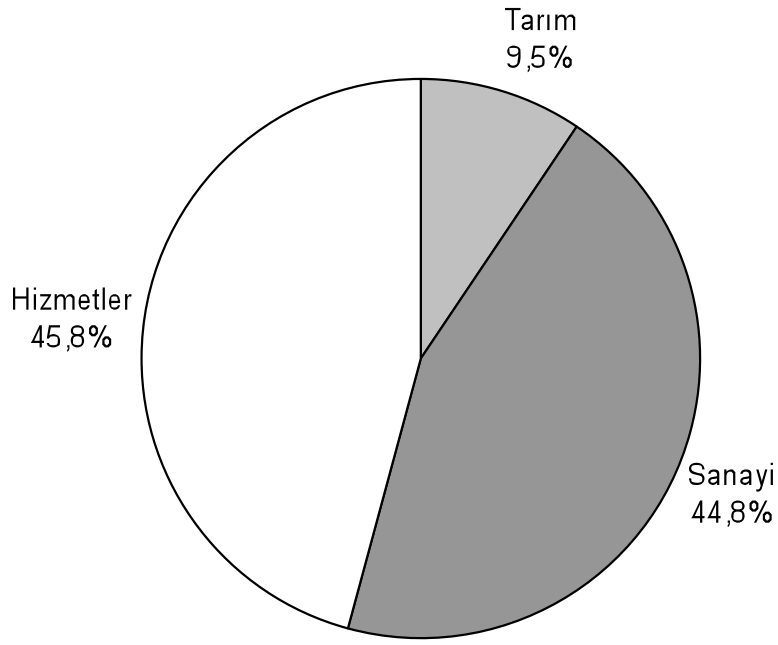
USD' nin Belarus Rublesi Karşısındaki Gücü



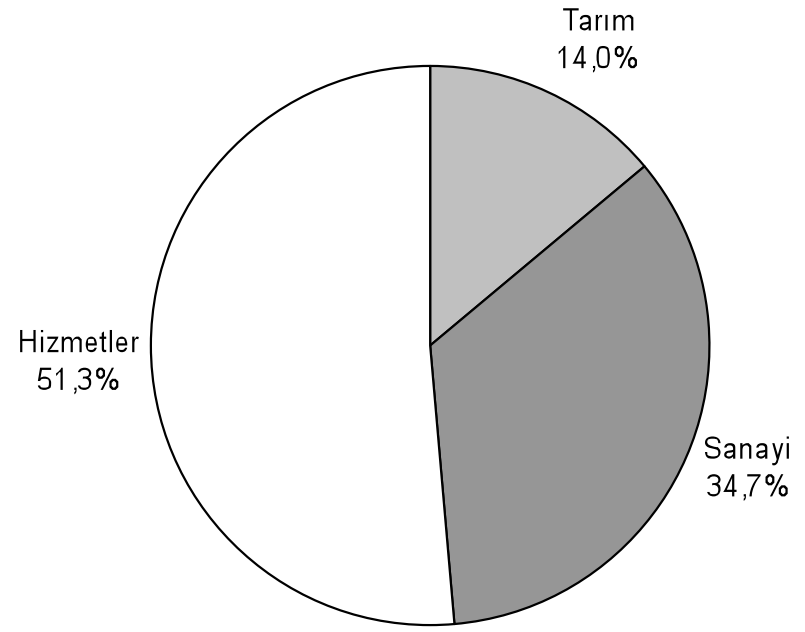
Beyaz Rusya 2011 yılında tam dalgalı kur sistemine geçerek Beyaz Rusya Rublesi Dolar karşısında önemli bir değer kaybına uğramıştır.

Sektörel Dağılım

GSYİH'nın Sektörel Dağılımı – 2011



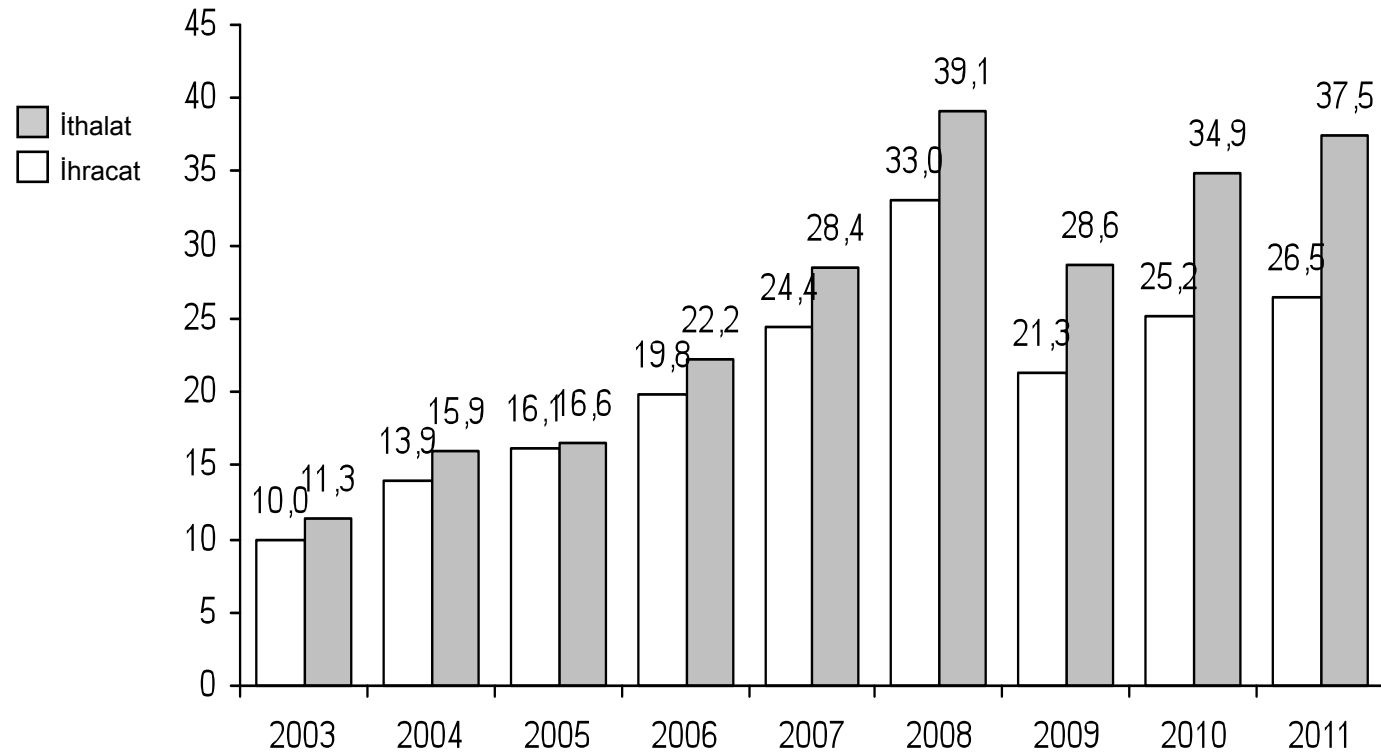
İşgücünün Sektörel Dağılımı-2011



Ülke, 1986 yılında Ukrayna'da yaşanan Çernobil kazasından sonra tarıma elverişli topraklarının %20'sini kaybetmiştir. Bu topraklar halen üretime ve her türlü kullanıma kapalı bulunmaktadır.

Dış Ticaret

Dış Ticaret Dengesi – 2011 (Milyar – USD)



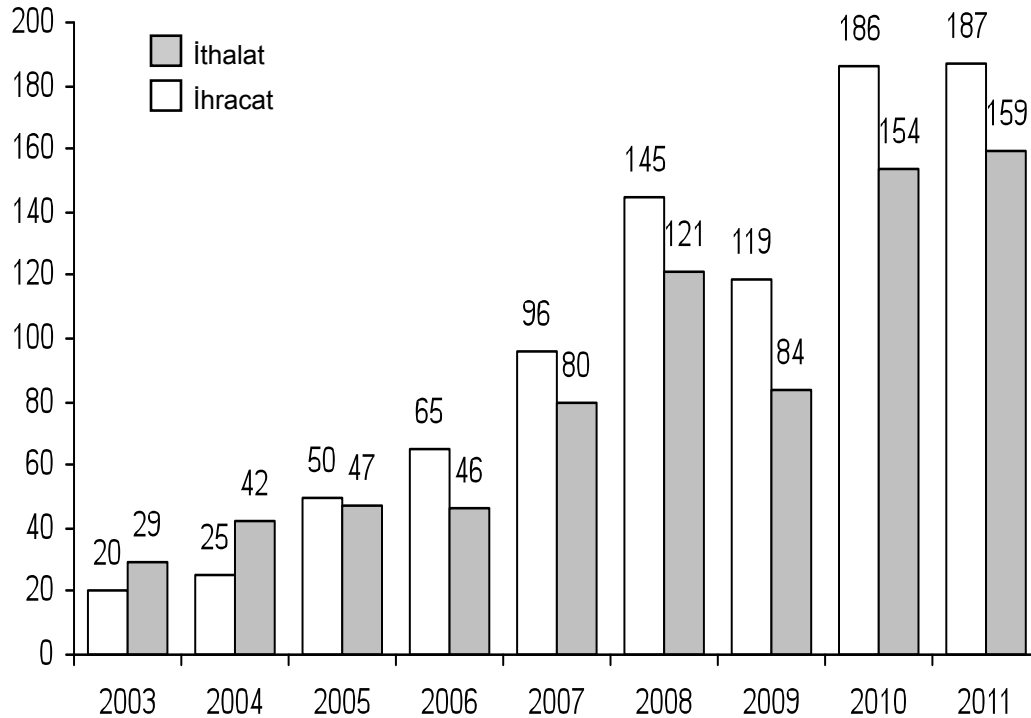
Doğrudan Yabancı Yatırım

Ülkeler	DYY (Milyar \$)
Almanya	46.127.366
Suudi Arabistan	21.560.173
Kazakistan	15.900.000
Rusya	9.961.014
Türkiye	9.278.000
Ukrayna	6.495.000
Mısır	6.385.600
Lübnan	4.954.862
Kıbrıs	4.841.376
BAE	3.948.300
Libya	3.833.391
İran	3.616.905
Romanya	3.453.000
Yunanistan	2.250.194
Türkmenistan	2.083.000
Bulgaristan	2.167.527
Ürdün	1.701.478
Tunus	1.512.505
Irak	1.426.400
Beyaz Rusya	1.402.800
Suriye	1.380.894
Fas	1.240.626
Arnavutluk	1.109.558
Litvanya	622.232
Azerbaycan	563.132
Gürcistan	548.826
Kosova	413.401
Makedonya	295.759
Hırvatistan	334.155

Türkiye Beyaz Rusya Ticari İlişkiler-1

2010 yılı verilerine bakıldığında ise, iki ülke dış ticaret hacminin tarihsel zirvesini oluşturan 2008 yılı tutarının aşıldığı görülmektedir. 2010 yılı dış ticaret hacmi 340 milyon dolara ulaşmıştır. İhracatımız %57, ithalatımız %85, dış ticaret hacmi %68 oranında artış göstermiştir. Türkiye ticarete 32 milyon dolar fazla vermiştir. 2010 yılında Türkiye'nin Belarus ithalatından aldığı pay %0,5, Belarus'un Türkiye ithalatından aldığı pay %0,1 düzeyindedir.

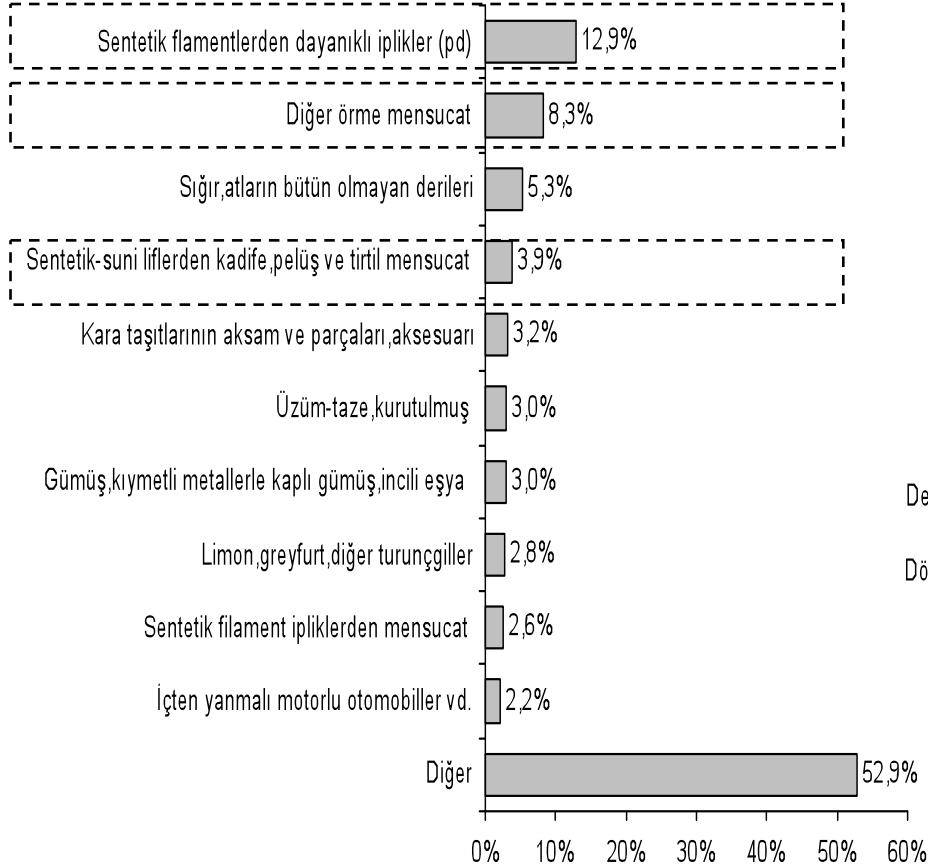
Türkiye – Beyaz Rusya Dış Ticaret Verileri (Milyon USD)



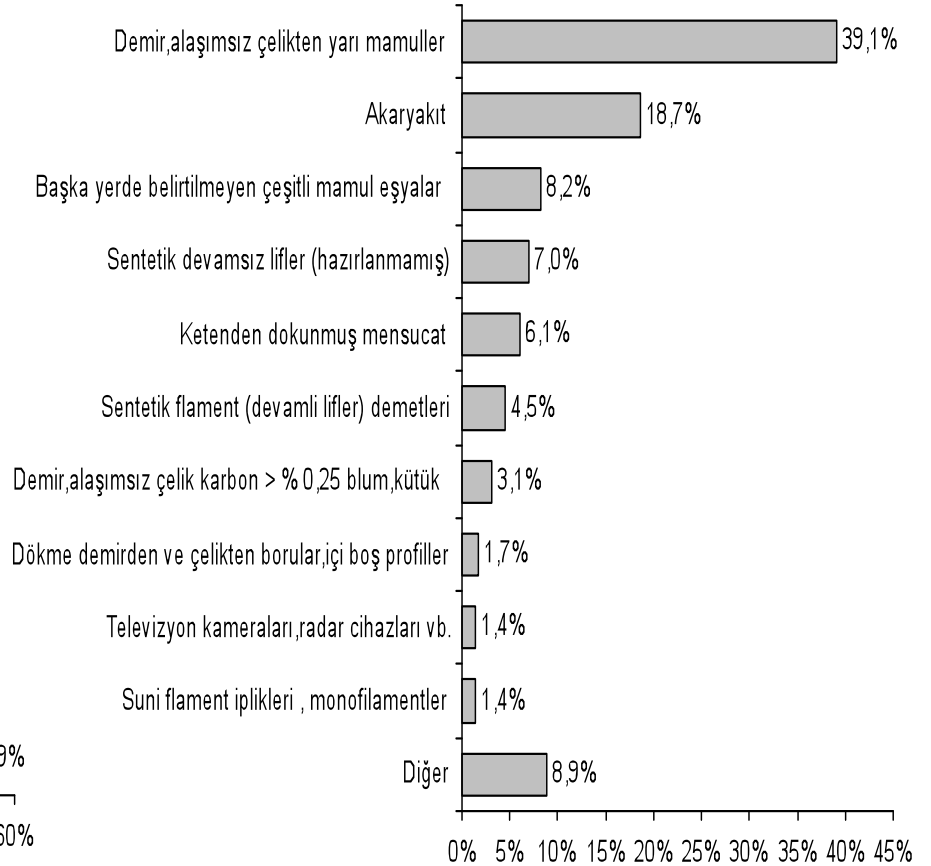
Beyaz Rusya'ya yaptığımız ihracatta 2000 yılında 96'ıncı sıradayken 2007 yılında 92'inci sıraya 2009 yılında 90'ıncı sıraya yükselmiştir. 2010 ve 2011 yıllarında yükseliş devam ederek 72 ve 71. sırada bulunmaktadır. İthalatımızda ise 2000 ve 2007 yıllarında 82'inci sırada iken 2009 yılında 80'inci sıraya yükselmiştir. 2011 yılında 73. sıraya yükselmiştir.

Türkiye Beyaz Rusya Ticari İlişkiler-2

Beyaz Rusya'nın Türkiye'den İthal Ettiği Ürünler



Beyaz Rusya'nın Türkiye'ye İhrac Ettiği Ürünler



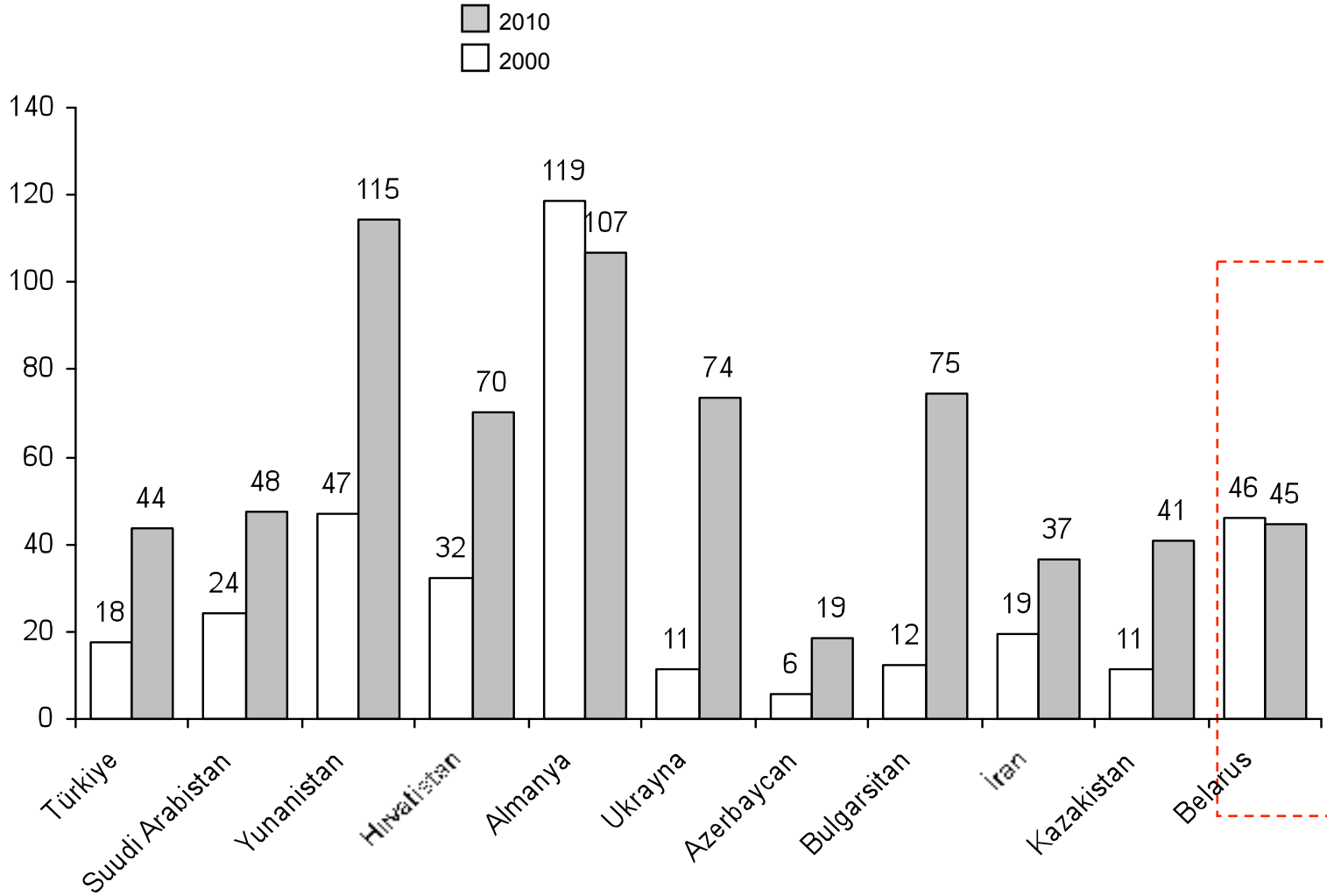
Türkiye 2009 yılında Beyaz Rusya'ya en çok sentetik iplikler, örme mensucat, sığır, at derileri, sentetik kadife mensucat, motorlu kara taşıtları aksam ve parçaları, üzüm ve gümüş, incili eşya ihrac etmiştir. Türkiye Beyaz Rusya'dan en çok demir, alaşımsız çelikten yarı mamuller, akaryakıt, sentetik devamsız lifler, keten mensucat, sentetik filament demetleri ve demir, alaşımsız çelik karbon almaktadır.

Beyaz Rusya'da Bankacılık Sektörüne Bakış

- Beyaz Rusya, SSCB'nin dağılmasının ardından 1991 yılında bankacılık sistemini yeniden yapılandırmış ve Sovyetler Birliği'nin devlet bankasının Beyaz Rusya şubesi olan Gosbank'ı ülkenin Merkez Bankası (National Bank of BelarusNBB) olarak dönüştürmüştür. Ülkenin 1991 yılında bankacılık sektöründeki devlet tekelinden uzaklaşmasına rağmen, Merkez Bankası ve sektördeki 30 ticari banka üzerindeki hükümet etkisi devam etmektedir.
- Hükümet tarafından seçilmiş işletmelere düşük faizli kredi kullandırılması bankacılık sisteminde yaygın bir uygulamadır. Bu şekilde verilen tavsiye kredileri 2005 yılı itibarı ile 1,1 milyar ABD Dolarına (2,3 trilyon Beyaz Rus Rublesi) ulaşmış olup, GSYİH'nın da %3'üne tekabül etmiştir. Bu durumun devam ettirilmesi ve bankacılık sektöründe kökten bir yeniden yapılandırmanın önlenmesi adına hükümet tarafından bankacılık sistemine sıklıkla finansal destek sağlanmaktadır.
- Beyaz Rusya Menkul Kıymetler Borsası, 1999 yılında Minsk Döviz Borsası ile birleşmiş olup, Beyaz Rusya Döviz ve Menkul Kıymetler Borsası (BCSE) adı altında faaliyet göstermektedir.

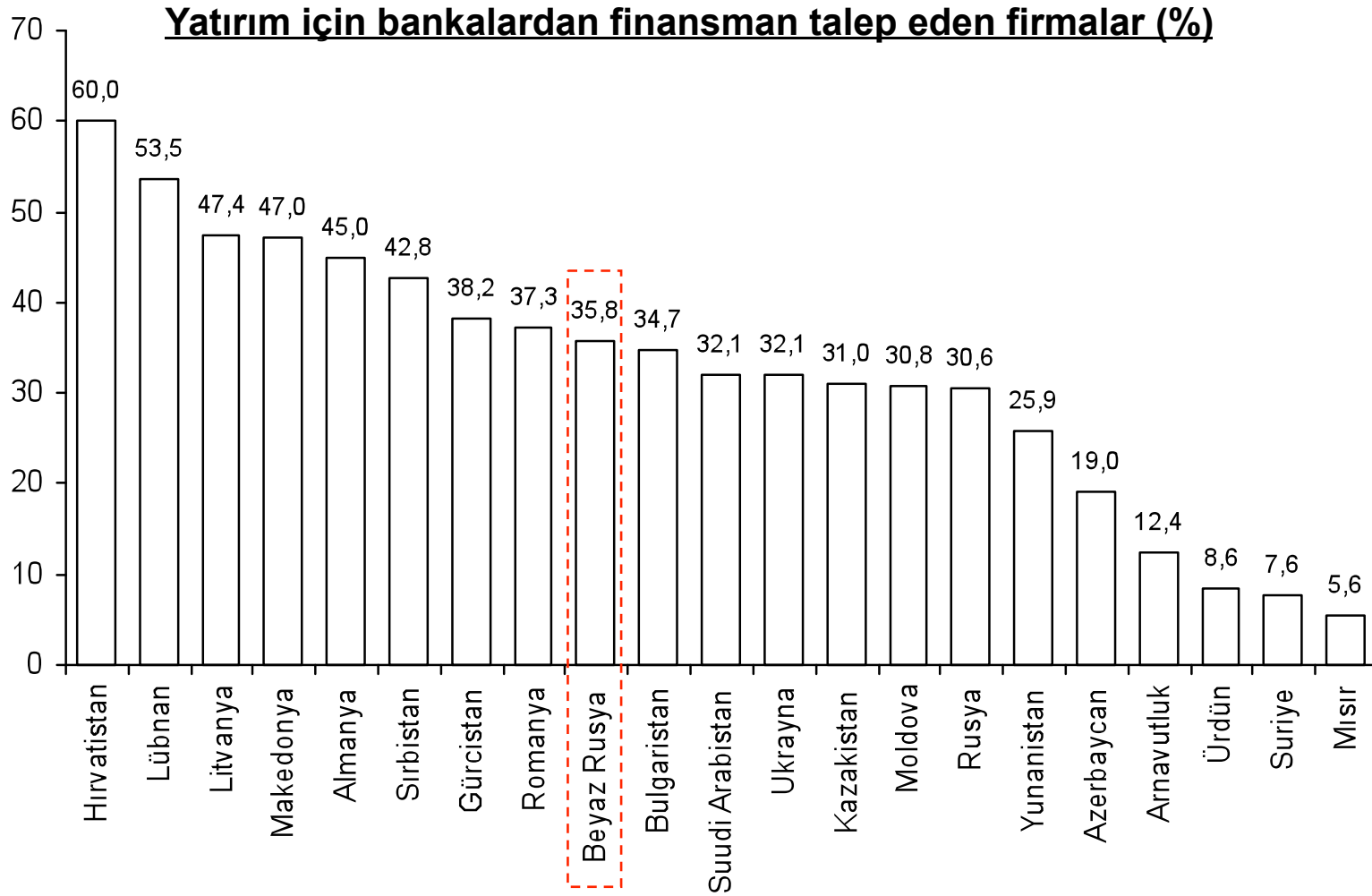
Bankacılık Sektörünün Gelişimi

(%) **Özel Sektöre Verilmiş Yurtiçi Kredilerin GSYİH' deki Payı**



Bankacılık Sektörünün Gelişimi

Beyaz Rusya hükümeti tarafından seçilen işletmelere düşük faizli kredi kullandırılması bankacılık sisteminde yaygındır. Beyaz Rusya gayri safi milli hasılasının %29'lara ulaşan kredi miktarı kayıtlı işletmelerin %36'sı tarafından kullanılmaktadır.



İçerik

1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış

2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı

3-Perakende Pazarına Genel Bakış

4-Dış Ticaret

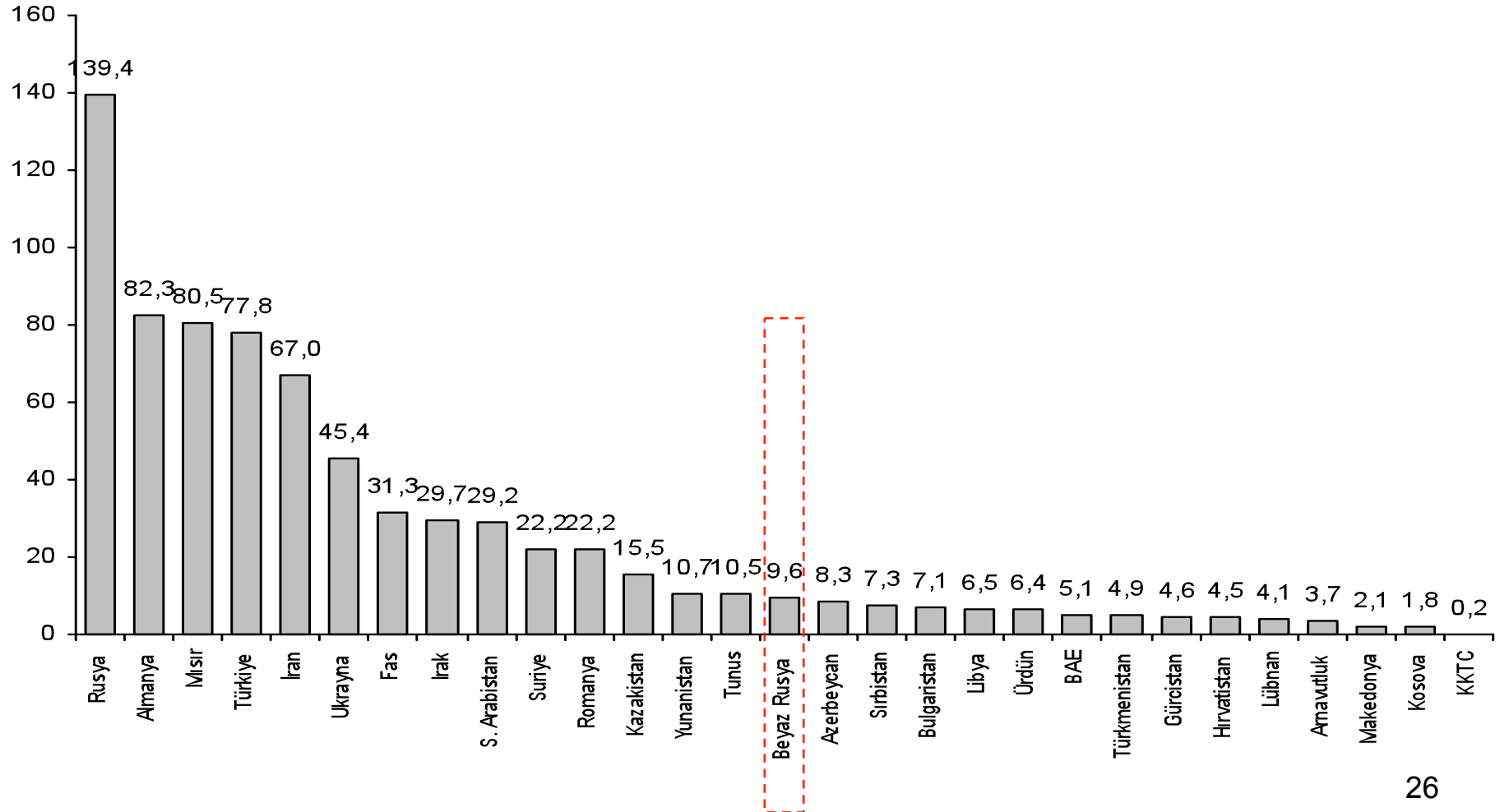
5-İnsan Kaynakları Uygulamaları

6-Finansal Yapı ve Dinamikleri

Nüfus Yapısı

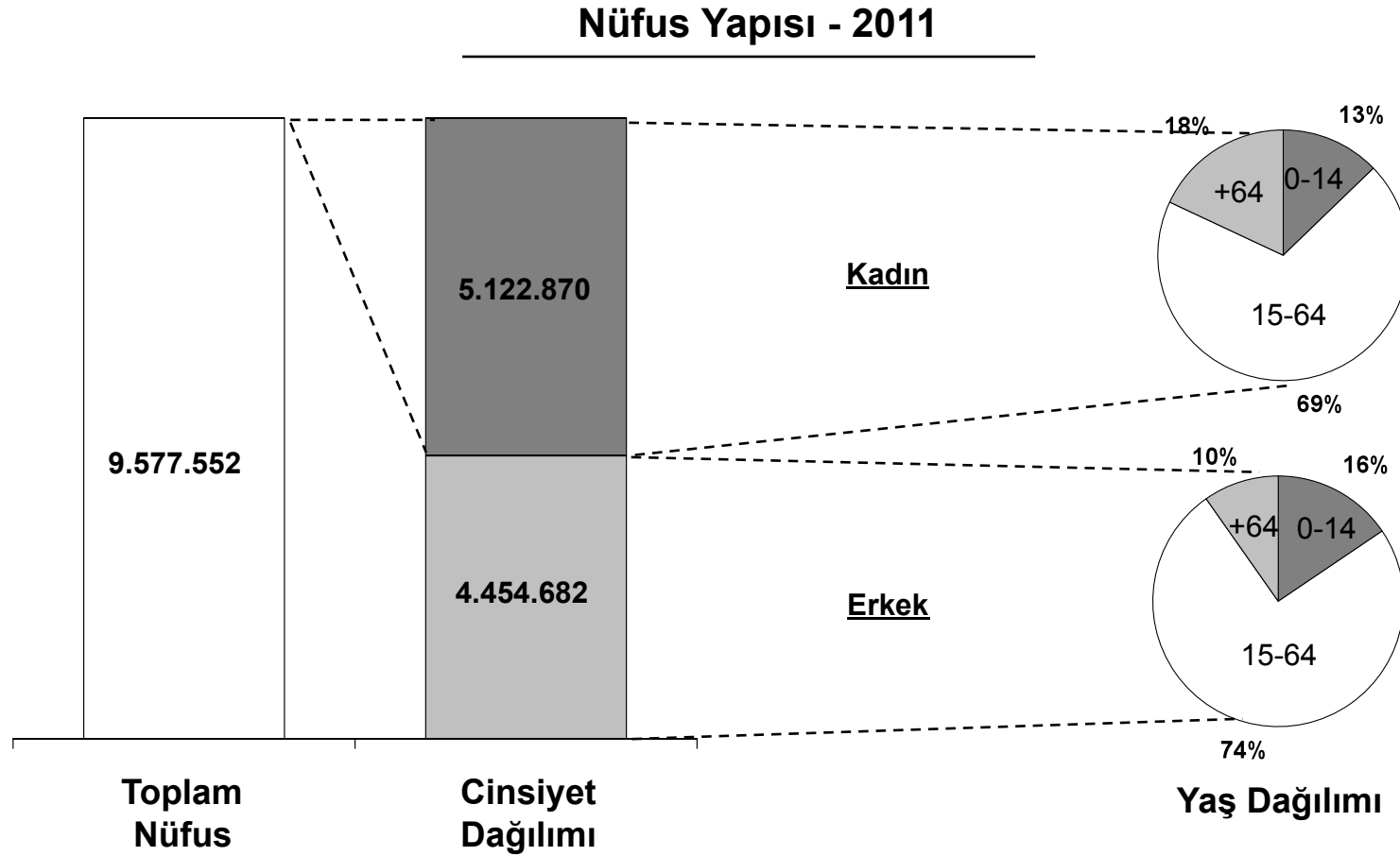
Beyaz Rusya hedef pazarlar arasında fazla nüfusa sahip 14. ülkedir.

Nüfus (Milyon Kişi – 2011)



Nüfus Yapısı

Avrupa'daki pek çok ülke gibi Beyaz Rusya da yaşlanan bir nüfusa sahiptir. Yaşlanan nüfus, ülkenin gelecekteki emeklilik koşulları bakımından zorlayıcı bir unsurdur.



Nüfus Yapısındaki Gelişim - 2011

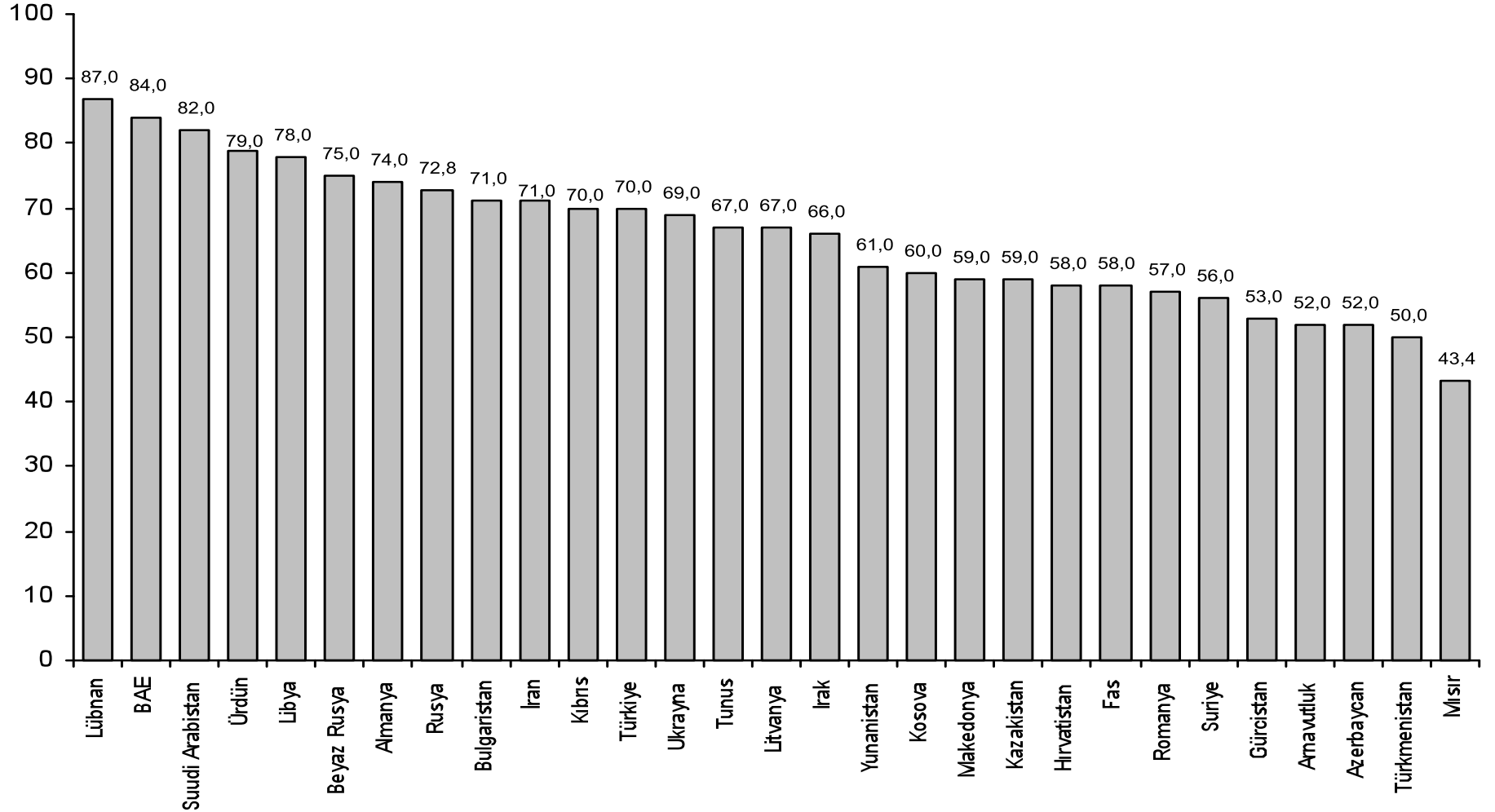
Doğum Oranı	9.76 doğum / 1.000 kişi
Ölüm Oranı	13.77 ölüm / 1.000 kişi
Göç Oranı	0.78 göç / 1.000 kişi
Şehirleşme	%75
Şehirleşme Büyüme Oranı	%0.1
Ortalama Yaşam Süresi	71.2 yıl
Erkek	65.57 yıl
Kadın	77.18 yıl

Kişisel Özellikler

	boy (m.)		kilo (kg.)	
	erkek	kadın	erkek	kadın
azerbaycan	1,72	1,65	76,1	64,8
bulgaristan	1,75	1,63	79,3	67,1
almanya	1,78	1,65	82,4	67,5
yunanistan	1,76	1,63	85,0	67,7
iran	1,73	1,60	76,0	65,0
irak	1,65	1,56	75,0	64,8
türkiye	1,74	1,59	86,4	63,0
hırvatistan	1,78	1,73	65,9	62,9
sırbistan	1,77	1,71	75,0	62,0
rusya	1,75	1,68	73,0	69,0
lübnan	1,74	1,58	76,1	68,7
romanya	1,72	1,65	73,0	58,0
suriye	1,71	1,62	80,0	66,0
fas	1,71	1,62	73,0	65,0
mısır	1,70	1,60	72,0	56,7
tunus	1,70	1,62	76,1	64,8
libya	1,57	1,52	77,0	65,0
kazakistan	1,70	1,63	76,1	64,8
ukrayna	1,76	1,67	82,0	58,0
bae	1,70	1,55	79,6	57,5
kosova	1,77	1,71	75,0	62,0
arnavutluk	1,65	1,53	74,0	51,0
gürcistan	1,74	1,60	72,5	66,0
suudi arabistan	1,75	1,65	64,0	55,0
beyaz rusya	1,82	1,67	75,0	53,0
kktc	1,71	1,59	70,0	58,0
makedonya	1,71	1,62	79,3	65,6
ürdün	1,72	1,63	74,0	60,0
türkmenistan	1,71	1,61	74,7	61,8

Şehirleşme-1

Ülke genelinde şehirleşme %70'in üzerinde kalarak hedef pazarlar arasında şehirleşme bakımından ilk 10 ülke içerisinde.



Şehirleşme-2

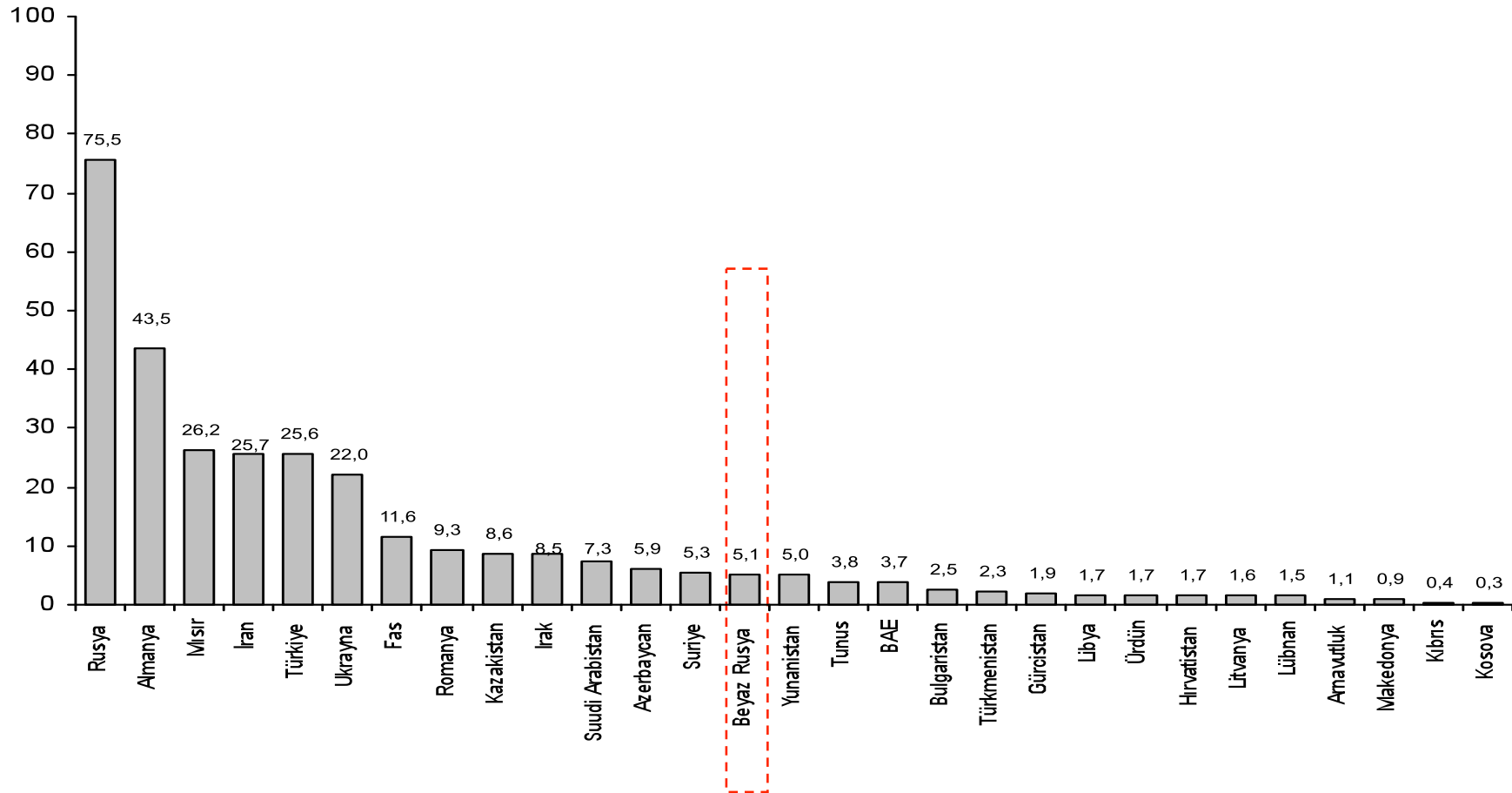
Nüfus Sayısına Göre En Büyük 10 Şehir

Minsk	1,763,899
Homel	491,486
Mahiljo	373,397
Hrodna	350,362
Vicebsk	348,788
Brèst	321,271
Babrujsk	219,594
Baranavy	169,533
Barysa	150,234
Pinsk	132,022

İşgücü

Beyaz Rusya hedef pazarlar arasında fazla işgücüne sahip 13. ülkedir.

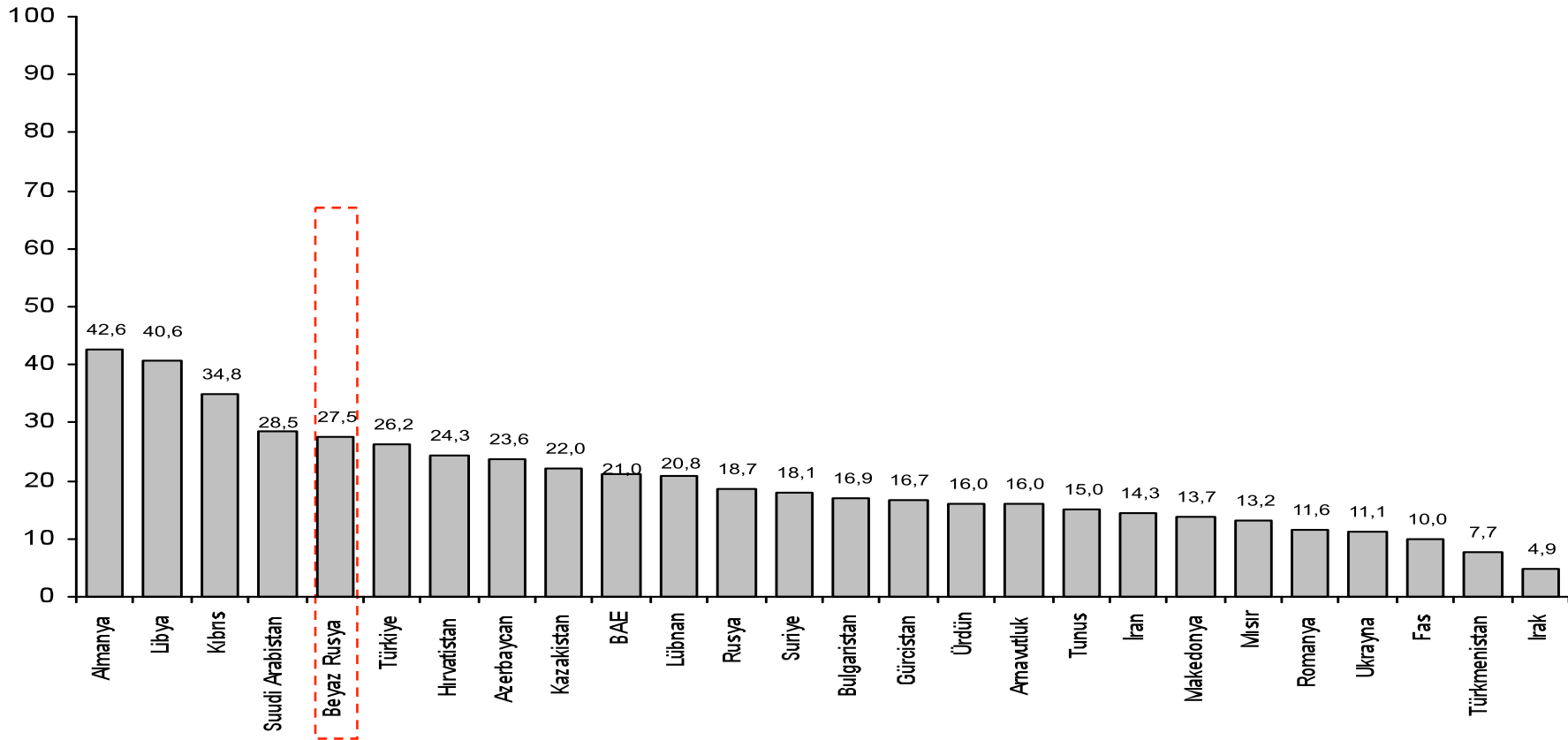
İşgücü sayısı (Milyon Kişi – 2011)



GSYİH' nin İşgücüne Paylaşımı

Beyaz Rusya hedef pazarlar arasında 27,500 USD' lik çalışan başına düşen GSYİH 5.sıradadır.

Çalışan Başına Düşen GSYİH(Bin USD)



İşsizlik

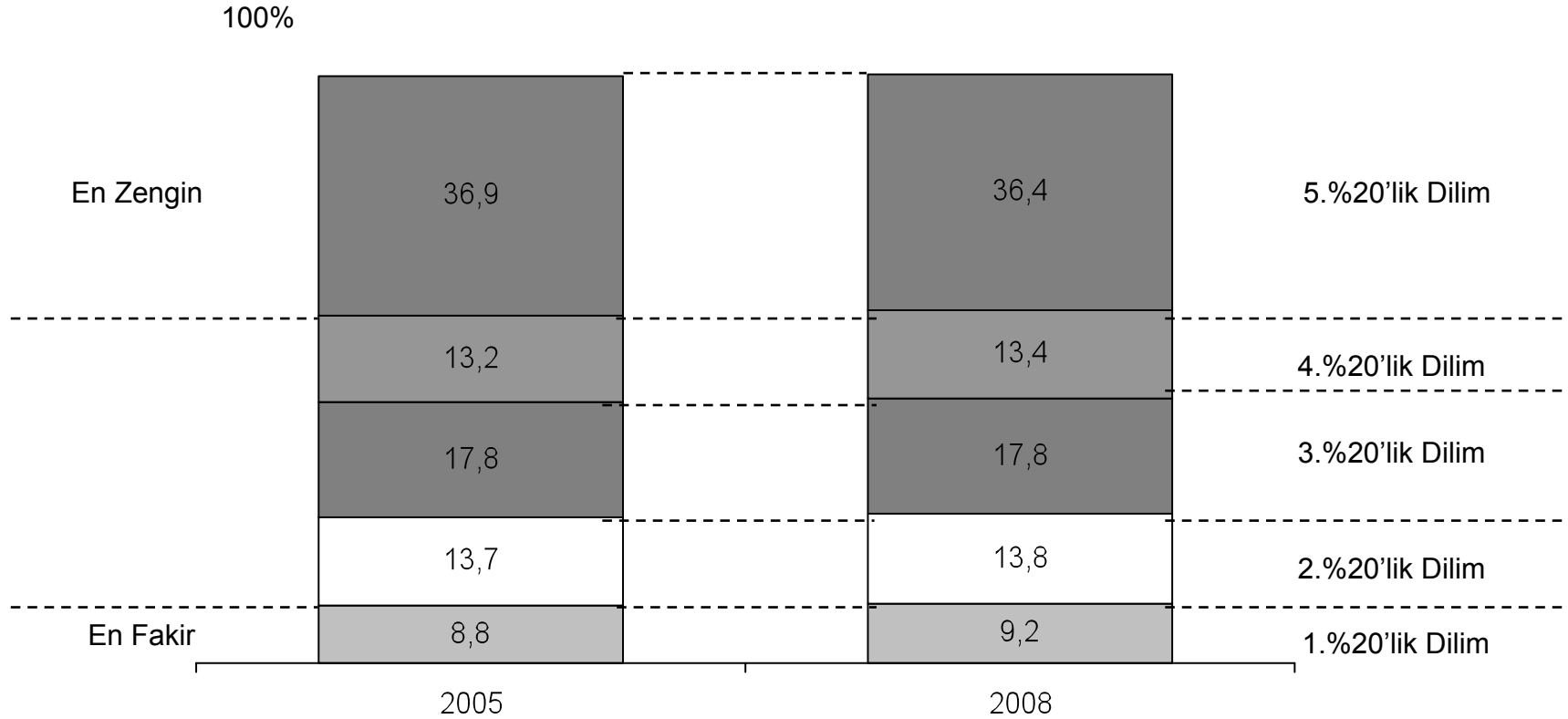
Beyaz Rusya da resmi verilere göre işsizlik uzun yıllar boyunca %1-2 arasında olmakla beraber 2009 yılında işsizlik oranının %1 olduğu açıklanmıştır.

- Ülke genelinde işgücü sayısının 5 Milyon olduğu tahmin edilmektedir.
- Çok yüksek okuma-yazma oranına sahip ülkede üniversitelere giriş, her üniversite tarafından ayrı olarak yapılan sınavlarla mümkün olmaktadır.
- Beyaz Rusya'da 41 yüksek eğitim kurumu bulunmaktadır. Bu yüksek eğitim kurumları ağırlıklı olarak ekonomi, pedagoji, ziraat, ulaştırma, teknik, tıp alanlarında eğitim vermektedir. Bunun dışında, ülkede ekonomi alanında eğitim veren 12 tane özel üniversite bulunmaktadır.
- İşsizlik özellikle genç nüfus içerisinde daha yüksek olduğu gözlemlenmektedir.
- Ülke genelinde fakirlik seviyesi tüm nüfus içerisinde %27 seviyesindedir.
- Satın alma gücü paritesine göre 12 aylık bir çalışan ücreti 2.331 USD seviyesindedir.

Sosyoekonomik Gruplar

Beyaz Rusya sosyoekonomik yapısı incelendiğinde 2005 yılında 2008 yılına göre üst gelir seviyesindeki grupta olan düşüş alt gruplarda yükselişle sonuçlanmıştır. Bunun temel sebebi devletin uyguladığı kamulaştırma politikasıdır.

Sosyo Ekonomik Grupların %20'lik Dilimlere Göre Kırılımı



İçerik

1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış

2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı

3-Perakende Pazarına Genel Bakış

4-Dış Ticaret

5-İnsan Kaynakları Uygulamaları

6-Finansal Yapı ve Dinamikleri

Genel Görünüm

- 2000 yılından sonra AVM yatırımlarının hız kazanmasıyla ülkede organize perakendeciliğin temelleri atılmaya başlandı.
- Geçtiğimiz 10 yıl içerisinde kiralanabilir alan 80.000m²'lerden 400.000m² seviyelerine çıktı.
- Pazarda halen global marka sayısı benzer ülkelere kıyasla düşük.
- İklim koşulları global oyuncular için bir risk.
- Ülke genelinde lokal perakendeciler pazarı domine etmektedir.

Cadde / AVM Mağazacılığına Bakış

- Ülke genelinde iklim koşullarının da etkisiyle AVM mağazacılığı ön plandadır.
- Halen mevcut AVM'lerin birçoğu arzulanan standartlarda değil.
- 2011 sonuna kadar 100.000m²'lik ek AVM yatırımının tamamlanacağı tahmin edilmektedir.
- 50-100 m² arasında mağazanın AVM içerisindeki m² kirası 15-65€/ay seviyelerindedir. 100-500m² bir mağaza için 10-40€/ay arasındadır.
- Yeni AVM'lerin açılmasıyla ticari koşullar perakendecilerin lehine iyileşme göstermektedir.

İçerik

1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış

2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı

3-Perakende Pazarına Genel Bakış

4-Dış Ticaret

5-İnsan Kaynakları Uygulamaları

6-Finansal Yapı ve Dinamikleri

Beyaz Rusya'da İthalat Rejimleri

- Beyaz Rusya'da ithalat ve ihracat işlemlerinin gerçekleştirilmesi için herhangi bir kayıt şartı bulunmamaktadır.
- 6 Ocak 1995 tarihinde Rusya Federasyonu ve Beyaz Rusya arasında gümrük kontrollerinin kaldırılmasını ve gümrük işlemlerinin ortaklaşa yürütülmesini öngören bir Gümrük Birliği Anlaşması imzalanmıştır. SSCB döneminde ticaret genellikle barter yoluyla yapılmakta ya da döviz olarak Ruble kullanılmakta iken, bağımsızlık sonrası dönemde liberalizasyon sürecinin başlaması ile birlikte Rublenin yerini serbest döviz almıştır.
- Ülkede gerek Beyaz Rus firmaları, gerek yabancı firmalar resmi olarak kayıt altına alındıkları günden itibaren dış ticaret faaliyetinde bulunma hakkına sahiptir. Ülkenin Dış Ticaret Mevzuatı tarife ve tarife dışı düzenlemeleri ve spesifik dış ticaret işlemlerini içermektedir. Bazı ürünlerin ihracatında söz konusu ürünlerin ihracında bir sakınca olmadığına dair izin belgesi alınması ya da güvenlik, kalite, sağlık gibi standartların belgelenmesine yönelik sertifikaların temin edilmesi gerekmektedir. Ülkenin Dış Ticaret Mevzuatı uyarınca bir ihracat işleminde ihracat karşılığı bedelin zamanında havale edilmesi, bir ithalat işleminde ise malların zamanında teslimi en önemli önceliktir.

İthalat Esnasında Uygulanan Vergiler

Gümrük Vergisi:

-Tekstil Ürünleri

Oranlar

%4-12

Katma Değer Vergisi:

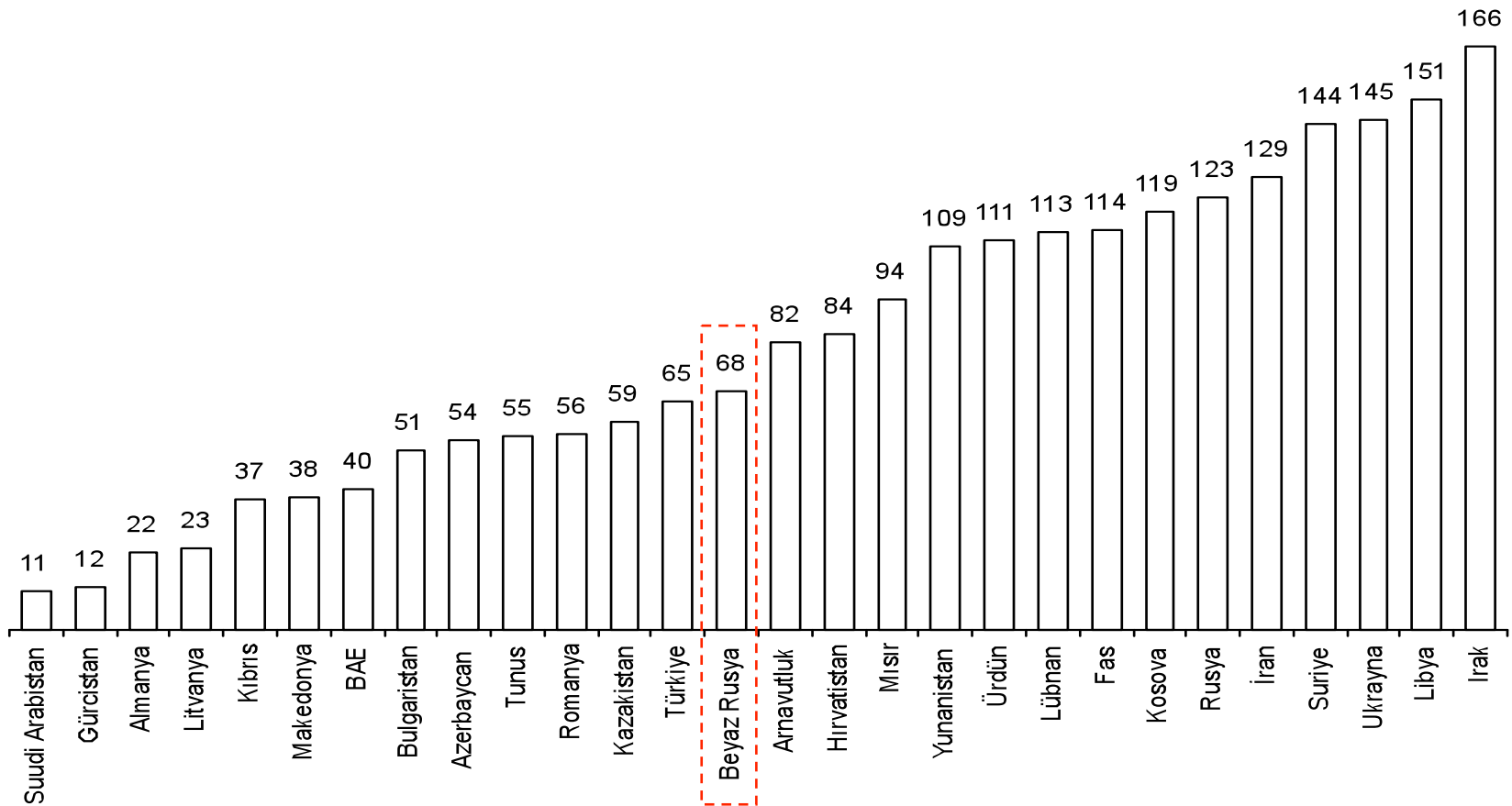
-Genel:

%18

Beyaz Rusya'da Dış Ticaret Süreçlerinin Değerlendirilmesi

Dünya Bankası tarafından 183 ülke için yapılan bir araştırmada; Beyaz Rusya dış ticaret süreçlerinde hedef pazarlar içerisinde en iyi performans gösteren 13. ülkedir.

Dış Ticaret Süreçlerinin Değerlendirilmesi (1: En iyi)



Beyaz Rusya'daki Resmi Kurumlar ve Dernekler

T.C. Minsk Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği

VOLODARSKOVA SOK. NO:6, KAT :4 MINSK, BELARUS

Tel: +375 172005558 +375 172271383

Faks: +375172003977 +375172222722

Eposta: minsk.musavirlik@gmail.com

Vergi Bakanlığı

9 Sovetskaya St., Minsk 220010

Tel: +375 17 2226450

www.nalog.by

Ticaret Bakanlığı

8 Kirova St., building 1, Minsk 220050

Tel: +375 17 2276121

Maliye Bakanlığı

7 Sovetskaya St., Minsk 220048

Tel: +375 17 2226137

www.ncpi.gov.by/minfin

Devlet Gümrük Komitesi (State Customs Committee)

ul. Kommunisticheskaya, 11 220029, g.Minsk

Tel: + 375 17 284 74 85

Faks: + 375 17 234 68 93

İçerik

1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış

2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı

3-Perakende Pazarına Genel Bakış

4-Dış Ticaret

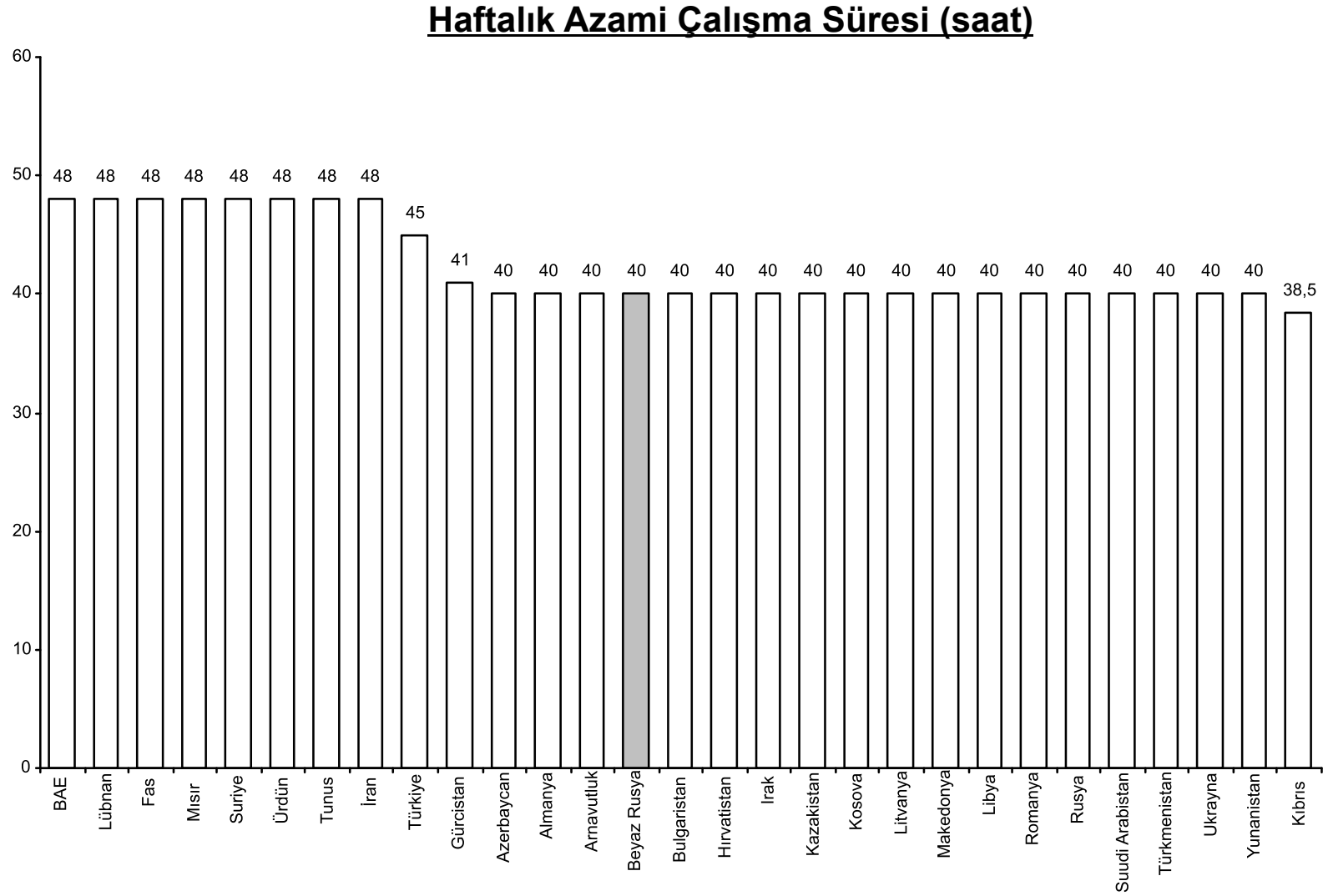
5-İnsan Kaynakları Uygulamaları

6-Finansal Yapı ve Dinamikleri

İş Gücü Profili

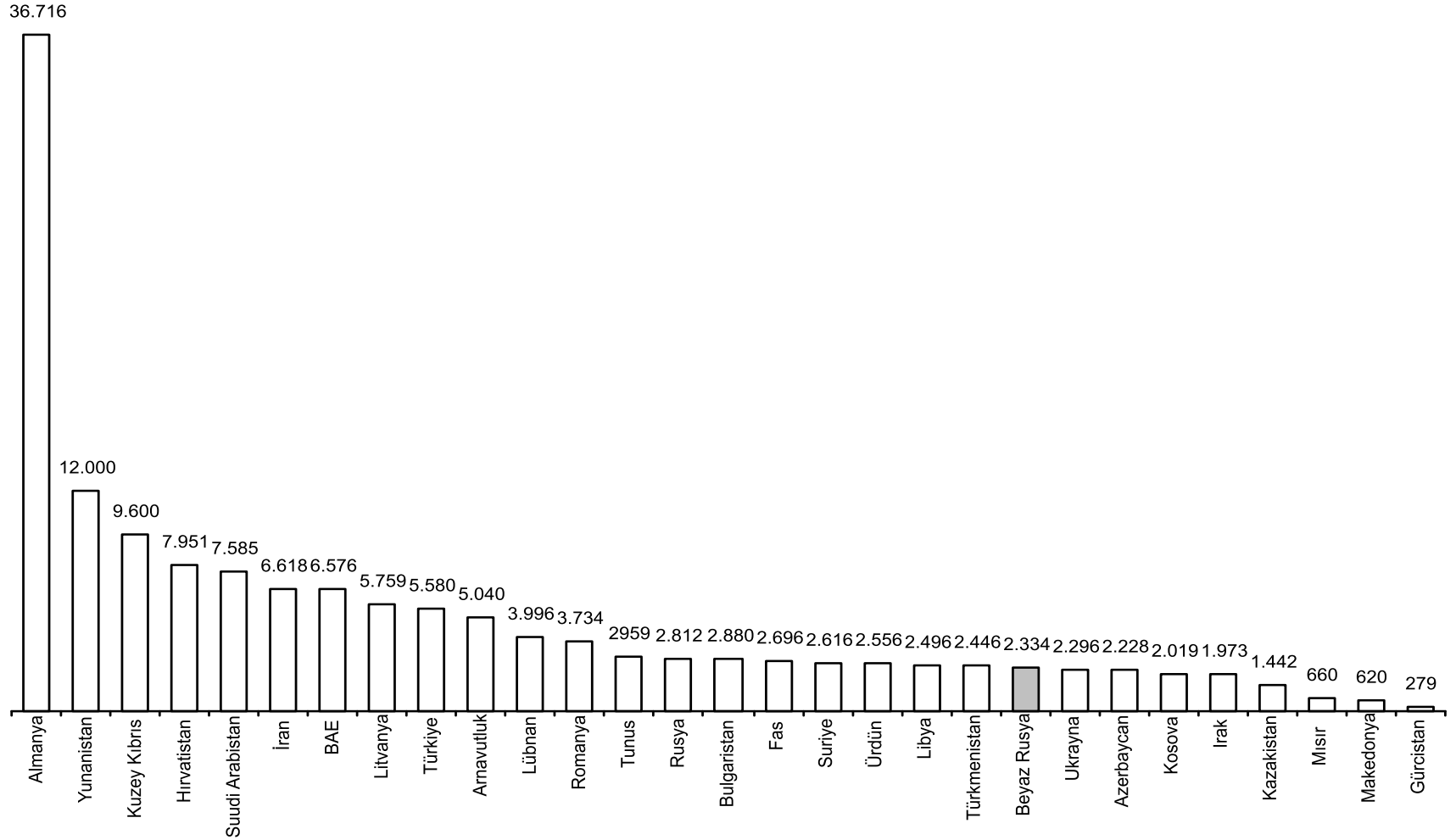
1. Ülke genelinde eğitilmiş işgücü sayısı yüksek.
2. Sektör bilgisi standartların altında.
3. Şirkete ve markaya bağlılık bölge ülkelere göre yüksek
4. Yabancı bir şirkette ve markada çalışabilme özellikleri diğer ülkelere göre yüksek.
5. Ticari ahlak seviyeleri ortalama düzeyde.
6. Çalışma saatlerine sadıkdırlar.

Haftalık Azami Çalışma Süresi



Yıllık Brüt Asgari Ücret

Yıllık Brüt Asgari Ücret (\$)



Dikkat Edilmesi Gereken Konular

1. Günlük ortalama çalışma süresi 8 saattir.
2. Yasalar gereği 2 günde 4 saat ve yılda toplamda 120 saatlik fazla mesai sınırlaması vardır.
3. Maaş ödemeleri ayda minimum 1 seferde yapılıyor.
4. Maaşların kanunen resmi gösterilmesi önemli.
5. Fazla mesai uygulamasında normal saat ücretinin %100'ü kadardır.
6. İlk yıldan itibaren yıllık izin süresi minimum 18 işgünüdür.

İçerik

1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış

2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı

3-Perakende Pazarına Genel Bakış

4-Dış Ticaret

5-İnsan Kaynakları Uygulamaları

6-Finansal Yapı ve Dinamikleri

Yasal Süreçler: Şirket Kurulumu

Önemli Hususlar

1. Yabancı girişimciler, tamamı kendi mülkiyetlerinde olan (yabancı ticari işletmeler) ya da bir Beyaz Rus tüzel kişisi ile ortaklık kurarak kar elde eden ticari işletmeler kurma hakkına sahiptir. Söz konusu işletmeler kayıt olduktan sonra Beyaz Rus tüzel kişiliğine haiz olmaktadır. Ülkede kayıtlı olan yabancı tüzel kişiler şube ve bağımsız şirket kurma hakkı kazanmaktadır. Aynı zamanda ülke içinde ve dışında temsilcilik ve ofislerini de kurabilmektedirler.
2. Yabancı yatırımcının kayıtlı sermayedeki payının %30'dan fazla olduğu yabancı sermayeli ticari işletmeler kendi mal ve hizmetlerinin satışından elde ettikleri kara uygulanan kar vergisinden karlarını beyan ettikleri tarihten itibaren 3 yıllığına muaf tutulmaktadır. Yabancı sermayeli işletmelerin Beyaz Rusya için özel öneme sahip olan ve Beyaz Rusya Cumhuriyeti hükümeti tarafından belirlenen listede yer alan ürünleri üretmesi halinde kar vergisi 3 yıl daha %50 indirimine tabi olmaktadır.
3. Yabancı yatırımcıların yabancı sermayeli işletmelerinin kayıtlı sermayelerine katkı amacı ile yapmış oldukları ithalatlarda gümrük vergisi ve KDV söz konusu olmamaktadır.
4. Beyaz Rusya Toprak Kanunu'na göre yabancı sermayeli işletmeler ve yabancı tüzel kişiler 99 yıllığına toprak kiralayabilmektedir.
5. Yabancı yatırımcının bir yatırım projesinin uygulanması sırasında yeni ve ileri teknoloji kullanması halinde 8 Temmuz 2000 tarihli ve 244 sayılı Beyaz Rusya Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca aşağıdaki vergi, gümrük ve diğer ayrıcalıklardan yararlanması mümkündür:

Yasal Süreçler: Limited Şirket

Önemli Hususlar

1. Limitet şirket kurma ve şirketin tescil süreci aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır:
2. Şirket unvanının onaylanması ve ilgili sertifikanın tescil makamına verilmesi,
3. Şirketin hukuki adresiyle ilgili taahhütnamenin hazırlanması (kural olarak taahhütnamenin birinci maddede belirtilen sertifikaya ve şirketin adresiyle ilgili diğer belgelere, - teknik pasaport, kayıt sertifikası, müştemilat planı gibi- uygun olarak hazırlanması gerekmektedir,
4. Aşağıdaki evrakların hazırlanması:
 - Şirket Ana Sözleşmesi
 - Şirket kuruluş belgesi
 - Şirketin kurulmasına ilişkin Ortaklar Kurulu Kararı
 - Tescil başvuruları
 - Kaşe taslağı (iki adet)
5. Kuruluş evraklarının noterli onaylı sureti (Şirket Ana Sözleşmesinin aslı ve bir sureti, şirket kuruluş belgesinin kurucu ortak sayısı kadar çıkarılmış sureti ve noterde kalacak bir sureti),
6. Şirketin kayıtlı sermayesinin oluşturulması için geçici bir banka hesabı açılması (banka hesapları kurucu ortaklar veya kararla atanacak bir ortak tarafından açılacaktır),
7. Belgelerin tescil makamına verilmesi. Eğer ortakların sayısı üçten fazla değilse bütün ortakların (veya vekillerinin) hazır bulunmaları şarttır. Ortaklardan biri karar ile diğerlerinin haklarını temsil etmeye yetkili kılınabilir;

Yasal Süreçler: Temsilci Ofisler

Önemli Hususlar

1. Beyaz Rusya Cumhuriyeti Kanunlarına göre bir işletmenin temsilci ofisi Beyaz Rusya Cumhuriyeti toprakları üzerinde kurulan ayrı bir yapısal birim olup, temsilcisi olduğu yabancı tüzel kişi hesabına faaliyet göstermektedir. Temsilci ofisler tüzel kişiliğe haiz değildir. (Beyaz Rusya Cum. Medeni Kanunu md. 511) (22 Temmuz 1997 tarihli ve 929 sayılı Bakanlar Kurulu kararı)
2. Yabancı hisseli ticari işletmelerin şube ve temsilci ofisleri yabancı sermayeli ticari işletmelerle ilgili düzenlemeler çerçevesinde faaliyet göstermektedir. (Beyaz Rusya Cum.Yatırım Kanunu md. 82) Beyaz Rusya Cum.'de yabancı ortaklı ticari işletmelerin şube ve temsilcilikleri tüzel kişiliğe haiz sayılmamaktadır.
3. Yabancı işletmelerin Beyaz Rusya'da temsilci ofis açmaları için Beyaz Rusya Cum. Dışişleri Bakanlığı'ndan izin almaları gerekmektedir. Söz konusu izin en fazla üç yıllık bir süreç için verilmekte olup, izin süresinin dolmasından en az bir ay önce başvurulması halinde önceden verilen izin süresi kadar uzatılması mümkündür.

Şirket Kuruluşu

Beyaz Rusya şirket kuruluşu açısından prosedürler, harcanan süre, maliyet ve minimum sermaye konusunda hem bölge ülkelerinden hem de OECD ülkelerinden daha avantajlı konumdadır.

	Beyaz Rusya	Bölge	OECD
Prosedürler	5	6.3	5
Süre (gün)	5	16	13
Maliyet (%Kişi başı GNI)	1.3	8.3	4.7
Min. Ser.(% Kişi başı gelir)	0.0	10	14.1

Vergi Mevzuatı

Yabancı sermaye payının %30'u aştığı yabancı sermayeli işletmeler ürün ve hizmetlerinin satışı üzerinden elde ettikleri kar için 3 yıllık vergi ayrıcalığına sahiptir. Ekonomi için kritik önem taşıyan ürünleri üreten üreticilere devam eden üç yıl için daha %50 oranında vergi indirimi sağlanmaktadır.

Kurumlar Vergisi	%24
Katma Değer Vergisi	%18
Gerçek Kişilerin Gelir Vergisi	%9-15-20-25-30
Stopaj Vergisi	%15

Muhasebe Standartları ve Uyulması Gereken Kurallar

- Mali yıl 1 Ocak – 31 Aralık tarihleri arasındadır.
- Finansal kayıtlar ilgili yılın 1 Nisan tarihinden önce yollanmalıdır.
- İşletmeler; bilanço, gelir tablosu, hissedar öz kaynak değişim bir tablosu ve nakit akış tablosundan oluşan bir yıllık mali tablo düzenlemeleri gerekir.

Karşılaşılan Sorunlar

- Ülkenin geçiş dönemi yaşamakta oluşu nedeniyle finansal sistemi yeterli değildir. Bu nedenle, Türkiye Beyaz Rusya bankaları arasındaki ilişkiler de yetersiz seviyededir.
- Akreditif mekanizmasının çalıştırılmasında sorunlar yaşanmaktadır. Türk bankaları ve Beyaz Rusya bankaları arasındaki muhabirlik ilişkilerinin geliştirilmesi ve karşılıklı işlemlere başlanması iki ülke ticaretini olumlu yönde etkileyecektir.
- Devlet için önemli gelir kaynağı oluşturan başta ithalat, işletme, kişisel gelir vergisi gibi vergiler ülkedeki yabancı yatırımcılar için önemli bir yük teşkil etmektedir.