

---

# ÜRDÜN ÜLKE RAPORU

Mart 2012

## Yönetici Özeti

---

- Arap baharından en az etkilenen ülkelerin başında geliyor.
- Yeniden yapılanma süresince Ürdün, diğer bölge ülkelerine nispeten istikrarlı yapısı ve Orta Doğu'daki barış sürecine katkılarını ön plana çıkararak Batılı ülkelere maddi yardımlar almayı başarmıştır.
- Kişi başı milli gelir ve mevcut nüfus yapısı ile hedef pazarlar içerisinde küçük ekonomilerden biridir.
- Perakende sektörü 2000'den sonra ciddi bir gelişim gösterdi.
- Organize perakendecilik halen standartların gerisinde olduğu görülüyor.
- Tüketicilerin yabancı markalara ilgisi büyük şehirler dışında benzer ülkelere kıyasla daha düşük.
- Artan AVM yatırımlarına karşın cadde mağazacılığı halen popüler.
- İthalat süreci bölge ülkelerine kıyasla daha gelişmiş durumdadır.

# İçerik

---

**1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış**

**2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı**

**3-Perakende Pazarına Genel Bakış**

**4-Dış Ticaret**

**5-İnsan Kaynakları Uygulamaları**

**6-Finansal Yapı ve Dinamikleri**

# Coğrafi Konum ve Özellikleri-1

*Ürdün 89,342 bin km<sup>2</sup>'lik yüz ölçümüne sahiptir.*

## KONUMU

- Ürdün Haşimi Krallığı Ortadoğu'da bir Arap ülkesidir. Kuzeyinde Suriye, kuzey doğusunda Irak, güneyinde ve doğusunda Suudi Arabistan, batısında İsrail ve Batı Şeria ile sınır komşusudur.

## KOMŞU ÜLKELER

- Irak 181 km, İsrail 238 km, Suudi Arabistan 728 km, Suriye 375 km, Batı Şeria 97 km

## ÖNEMLİ ŞEHİRLER

- Başkenti Amman şehridir.
- Önemli şehirler: Irbid, Zarqa, Balka, Mafraq

## Coğrafi Konum ve Özellikleri-2

### UÇUŞ SÜRESİ - GMT

- İstanbul Amman arası 2 saat 10 dakikalık bir uçuş süresi bulunmaktadır.
- GMT'den 2 saat ileridir. TR'ye göre saat farkı yoktur.

### FİZİKİ YAPI

- Ürdün toprakları esas itibariyle yüksek bir çöl ve dik bir yayladan meydana gelir. Arazinin büyük bölümünün deniz seviyesinden yüksekliği 600 ila 900 m arasında değişmekte olup, bazı yerlerde 1500 m'yi aşar. Ülke, Büyük Arabistan Yaylasının bir uzantısı durumundadır.
- Ülkenin batı kısmını kuzeyden güneye doğru Ürdün Nehri Vadisi, Lut Gölü ve Vadi-al-Araba kesmekte olup, bu uzantı boyunca Ürdün toprakları deniz seviyesinden aşağıdadır. Vadinin genişliği 16 ila 23 km arasında değişir ve kenarlarında dik uçurumlara yaslanır.
- Ürdün Nehrine ve Lut Gölüne birçok küçük nehir dökülmekte olup, bunların çoğu yazın kurumaktadır.

## Coğrafi Konum ve Özellikleri-3

---

<b>Resmi Dil:</b>	Arapça resmi dil olarak kullanılmaktadır.
<b>Ticari Dil:</b>	Arapça ve İngilizce yaygın kullanılıyor
<b>Din:</b>	%92 Sünni Müslümanlar, %6 Hıristiyan, %2 diğer
<b>Para Birimi:</b>	Ürdün Dinarı ülke içerisinde geçerli olan resmi para birimidir.

# İklim Özellikleri

---

- Ürdün'de Akdeniz iklimine benzer bir iklim hüküm sürer.
- Kışlar yağışlı ve serindir.
- Bilhassa yüksek yerler alçalara göre daha soğuktur.
- Diğer mevsimlerde ise alçalara göre daha aşırı bir sıcaklık ve kuraklık görülür.
- Ürdün Vadisinde sıcaklıklar yazın 49°C'ye kadar yükselir. Vadinin doğu tarafındaki ovalarda yıllık yağış ortalaması 200 mm civarındadır.
- Ülkenin batı kısmında yağış miktarı yılda 380 ila 640 mm arasındadır. Lut Gölü yakınlarında yağış oldukça az olup, yılda 127 mm civarındadır.

# Resmi Tatil Günleri

---

1 Ocak	Yeni Yıl
15 Şubat	Mevlid Kandili
22 Nisan	Kutsal Cuma
25 Nisan	Paskalya Bayramı
1 Mayıs	İşçi Bayramı
25 Mayıs	Bağımsızlık Günü
9 Haziran	Kral Hüseyin'in Tahta Çıkış günü
10 Haziran	Ordu Günü
28 Haziran	Miraç Kandili
1 Ağustos	Ramazan Ayı
31 Ağustos	Ramazan Bayramı
7 Kasım	Kurban Bayramı
14 Kasım	Kral Hüseyin'i Anma Günü
26 Kasım	İslami Yeni Yıl
25 Aralık	Noel
31 Aralık	Yeni Yılın Gelişi



# Siyasi Yapı ve Özellikleri

<b>Yönetim Biçimi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ürdün, anayasal kurallara bağlı olarak bir Krallık tarafından yönetilmektedir. Kral dış politikaya ve ülkenin stratejik vizyonuna ilişkin önemli kararları almakta ve Başbakan'ı atamaktadır. Kabine üyeleri ise, Başbakan tarafından ve Kral'ın onayı ile atanmaktadır. Ülkede çok sayıda siyasi parti bulunmakta ise de, politikacıların aşiret ve aile bağları genellikle parti programından daha ön plandadır.</li></ul>
<b>Genel Yapı</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ülke, yasama, yürütme ve yargının, birbirlerinden bağımsız olarak, demokratik bir ortamda, yetkilerini kullanmalarına dayalı, meşruti monarşiyle idare edilmektedir. Haşimi Ürdün Krallığı, meşruti bir monarşi olmakla birlikte gerçekte yetki ve siyasal güç Kral'a aittir. Ürdün Anayasası 7 Kasım 1951 tarihinde resmen ilan edilmiş ve 1 Ocak 1952 yılında yürürlüğe girmiştir.</li></ul>
<b>Siyasi Yapının Oluşumu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ülke 1920-1946 yılları arasında İngilizler tarafından yönetilmiş 22 Mayıs 1946 sonrasında Kral Abdullah resmi olarak Ürdün Haşemi Kralı olarak atanmıştır.</li></ul>
<b>Devlet Başkanı</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Şubat 1999 tarihinden beri Kral II. Abdullah görevdedir.</li></ul>
<b>Başbakan</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• İsyanlar sebebiyle lav edilmiş, yeni hükümet için seçim çalışmaları başlamıştır.</li></ul>

# Ekonomik Görünüm

---

- IMF'den ve Dünya Bankası'ndan gelen baskılar nedeniyle, Ürdün'de devletin ekonomideki ağırlığının azaltılması ve kamu sektörü özel sektör işbirliğinin kuvvetlendirilmesi amacı ile yoğun bir çaba sarf edilmektedir. 1980'li yılların sonlarında Kral Hüseyin döneminde başlayan bu çalışmalar, daha sonra aynı verimlilikle sürdürülememiştir. Her ne kadar Kral II. Abdullah ekonominin yeniden düzenlenmesi ve özel sektörün ağırlığının artırılması için yoğun çaba sarf etmiş olsa da, GSYİH' YE en fazla katkı sağlayan sektörler içinde kamu sektörü hala ilk sırada yer almaktadır.
- Ürdün'de yıllardır düşük gelirli iç piyasaya üretim yapan ve güvenilir ihraç pazarları bulmakta zorluk çeken imalatçılar, nitelikli sanayi bölgelerinin oluşturulması ile (ABD'ye 2005 yılından bu yana gümrüksüz ihracat yapma imkanı sayesinde) ürünlerini de geliştirme imkanına kavuşmuştur.
- Özellikle Irak Savaşını takiben Iraklıların Ürdün'e yerleşmeleri ve Irak'ta faaliyetleri olan ABD'li firmaların Ürdün'ü bir üs olarak seçmelerinin ülke ekonomisinde olumlu etkileri olmuştur. Ancak, ülkenin kısıtlı kaynaklara sahip olması ve petrol ithalatçısı olması ekonomide bir takım kırılgan noktalara neden olmaktadır.
- Ülkede, özellikle Ürdün'e yerleşmek isteyen Iraklılardan dolayı gayrimenkul ve inşaat sektörlerinde büyük talep yaşanmaktadır.

**2011-2013 yılları arasında Ürdün devletinin harcamayı planladığı konuların su, taşıma, enerji, sağlık, yüksek eğitim, genel hizmetler-yol, fakirlikle mücadele-toplumsal kalkınma, orta öğretim, bölgesel kalkınma, konut gibi önemli alanlara ayrılan oransal paylar toplandığında yapılacak toplam harcamanın %82'sine (6.970 milyon \$) tekabül ettiği görülmektedir.**

# Ürdün'ün Dünya Ekonomisindeki Konumu

**Ürdün 34.53 Milyar USD' lik GSYİH' si ile dünyada en büyük 103. ekonomiye sahiptir.**

## **GSYİH Sıralaması (Mio USD)\* – 2011**

DS	ÜLKELER	GSYİH
6	Almanya	2.940.000
7	Rusya	2.223.000
17	Türkiye	960.500
20	İran	818.700
23	Suudi Arabistan	622.000
27	Mısır	497.800
39	Yunanistan	318.100
40	Ukrayna	305.200
48	Romanya	254.200
51	Birleşik Arap Emirlikleri	246.800
54	Kazakistan	196.400
58	Fas	151.400
61	Beyaz Rusya	131.200
66	İrak	113.400
67	Suriye	107.400
71	Tunus	100.000
72	Bulgaristan	96.780
73	Azerbaycan	90.790
74	Libya	90.570
79	Hırvatistan	78.090
87	Lübnan	59.370
89	Litvanya	56.590
101	Türkmenistan	36.900
103	Ürdün	34.530
115	Arnavutluk	23.960
118	Kıbrıs	23.190
121	Gürcistan	22.440
125	Makedonya	20.000
144	Kosova	11.970

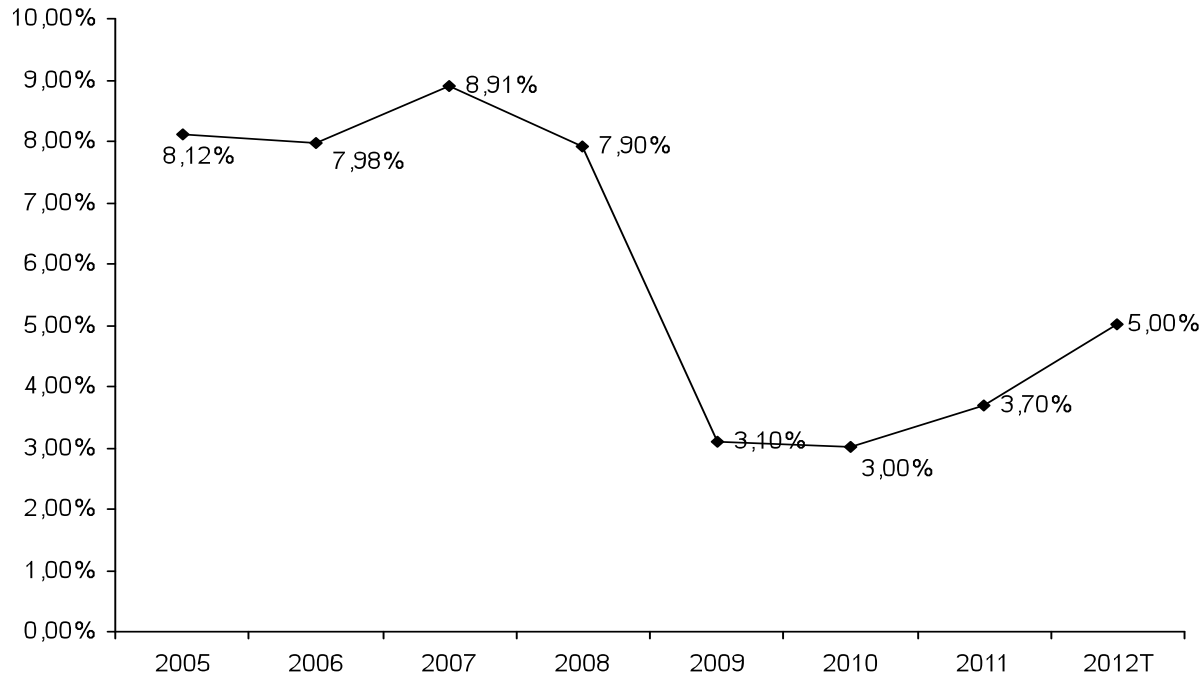
*CIA The World Fact Book*

\*Satın alma paritesine göre  
Kaynak: IMF, CIA, OECD

# GSYİH' deki Gelişim

**1990'lı yılların ikinci yarısında yavaşlayan, 2000'li yıllarda ise toparlanma sürecine giren Ürdün ekonomisinde, özellikle bilgi teknolojileri gibi dinamik sektörlerde büyüme daha fazla hissedilmiştir.**

## GSYİH' deki Artış Hızı

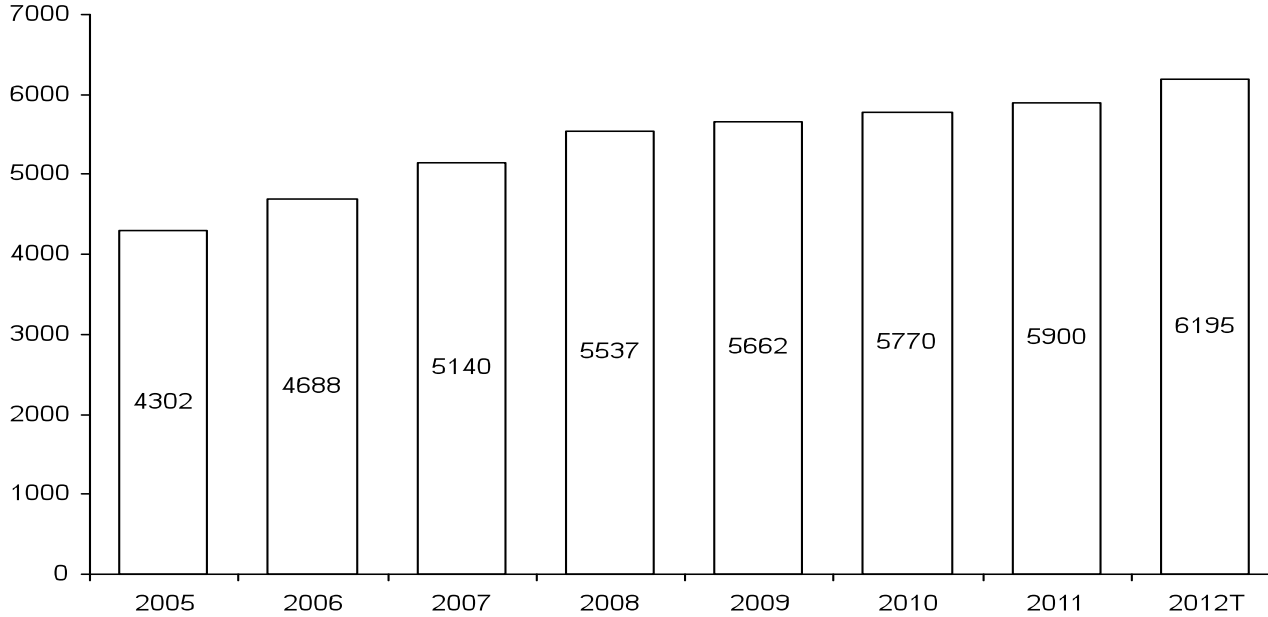


# Kişi Başı Milli Gelirde Gelişim

**Yeniden yapılanma süresince Ürdün, diğer bölge ülkelerine nispeten istikrarlı yapısı ve Orta Doğu'daki barış sürecine katkılarını ön plana çıkararak Batılı ülkelere maddi yardımlar almayı başarmıştır.**

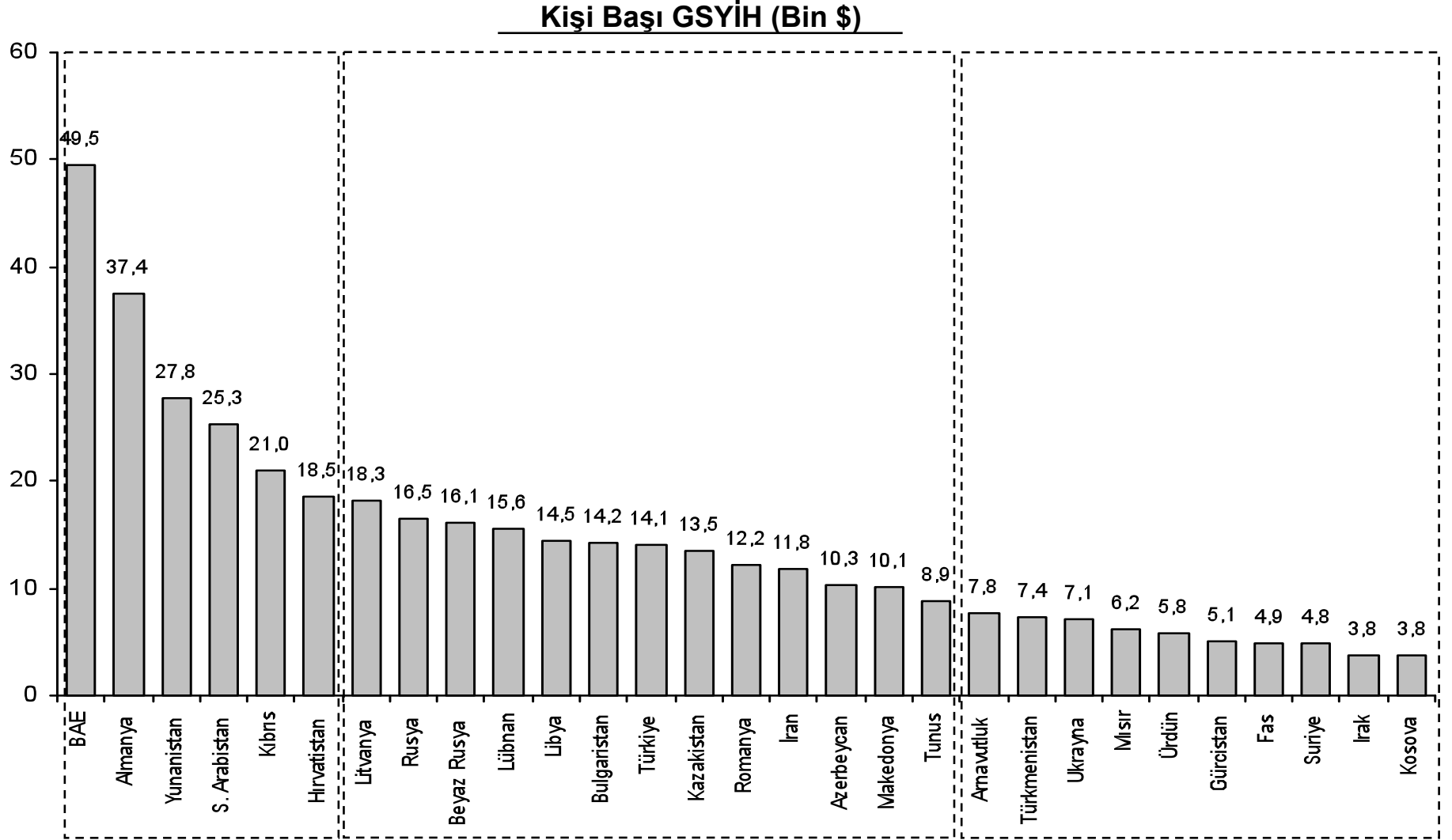
**Böylece Sosyo Ekonomik Dönüşüm Planı aracılığıyla gelir düzeyi düşük olan gruplara yardım yapılabilmiş, bütçeden sağlık ve eğitim harcamalarına ayrılan pay korunabilmiştir.**

**Kişi Başı Milli Gelir - USD (Satın Alma Paritesi)**



# Kişi Başı Milli Gelirde Dünyadaki Konumu

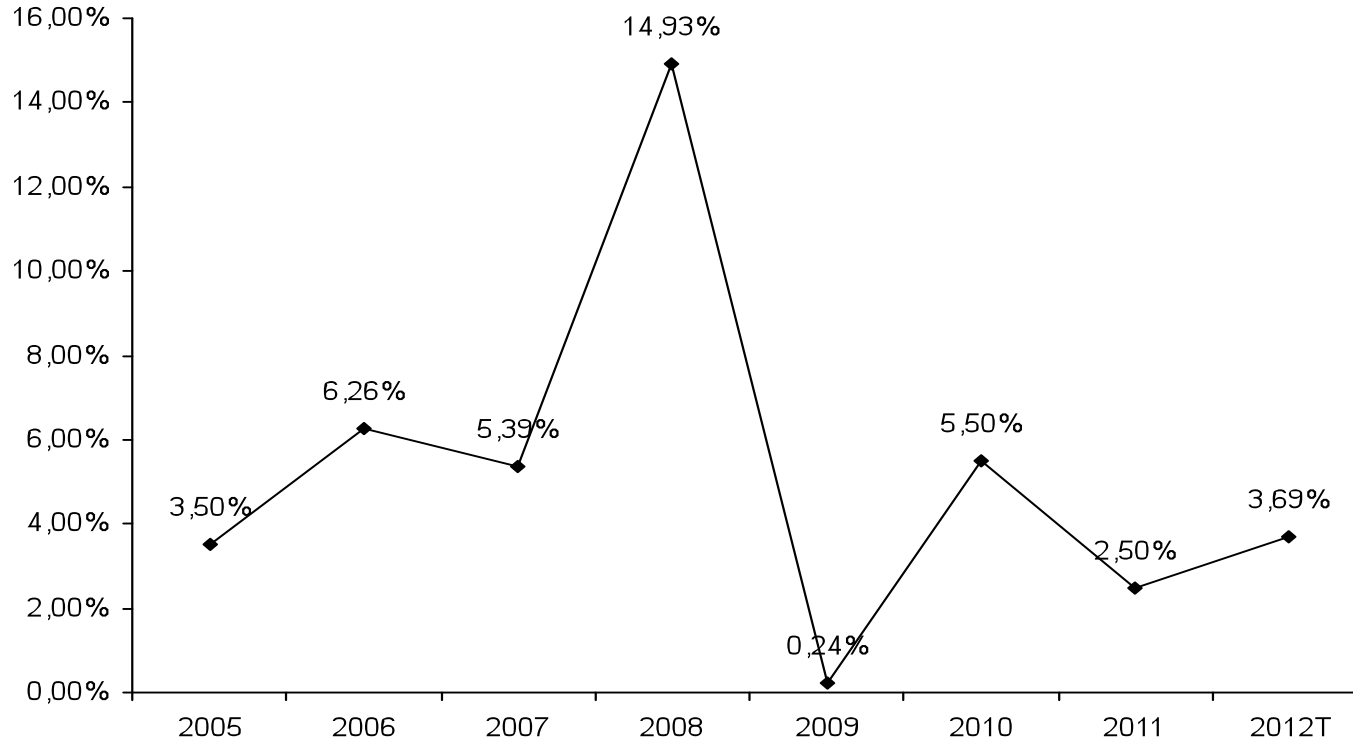
Ürdün 2011 yılında 5,759 USD'lik kişi başı milli gelir ile Hedef Pazarlarda 3. grup içerisinde.



# Enflasyon

***Bölgedeki yatırımcılar açısından Irak'a geçiş kapısı olarak görülen ve bu sayede yatırımları artan Ürdün, uyguladığı sıkı para politikası sayesinde de enflasyonu istenen sınırlar dahilinde tutabilmiştir.***

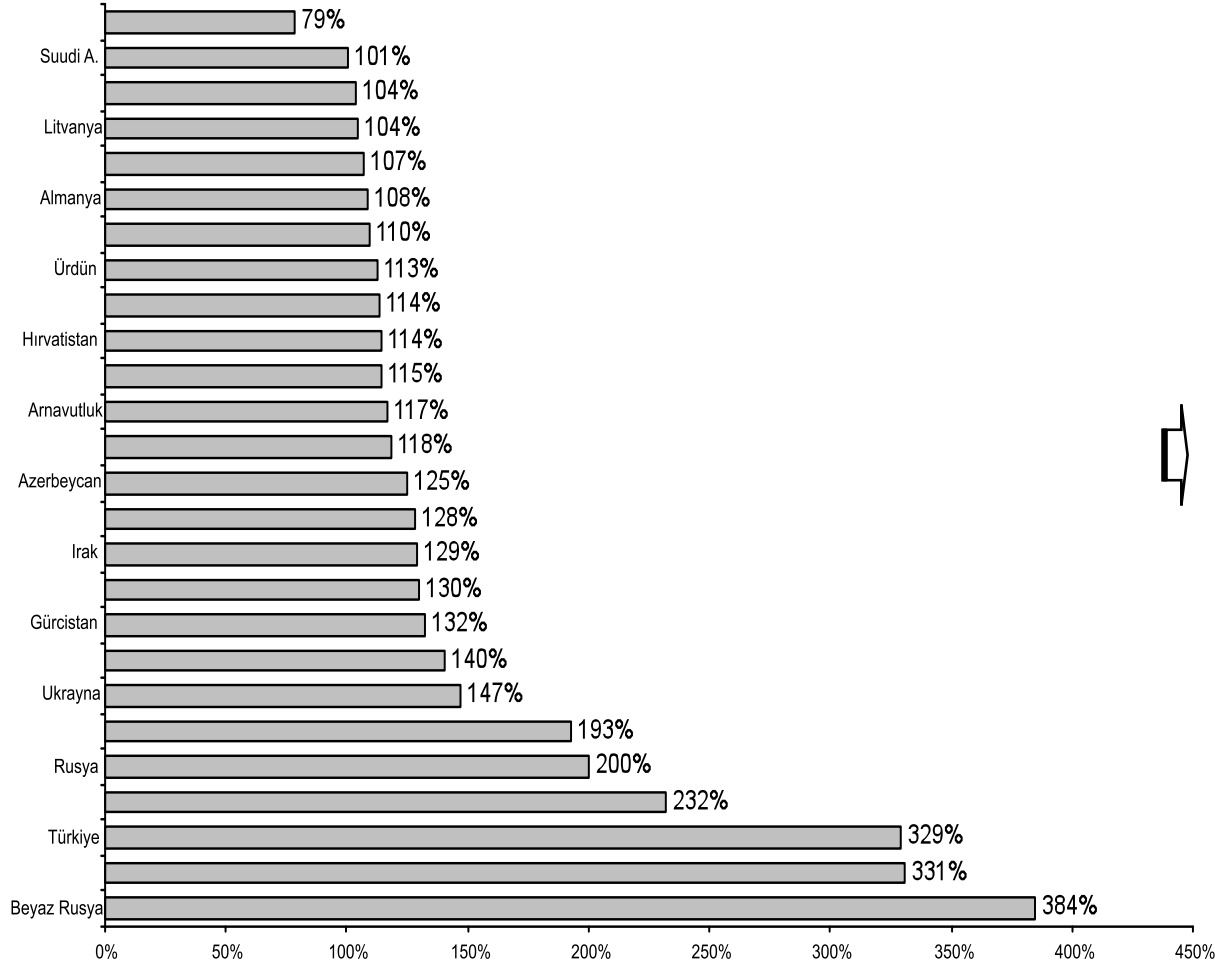
## Enflasyondaki Gelişim



# Tüketici Fiyatlarında Gelişim

**Ürdün 2000-2011 yılları arasında tüketici fiyatlarında %113lük bir artış hızı göstermiştir.**

## Tüketici Fiyat Endeksi: 2000=100%

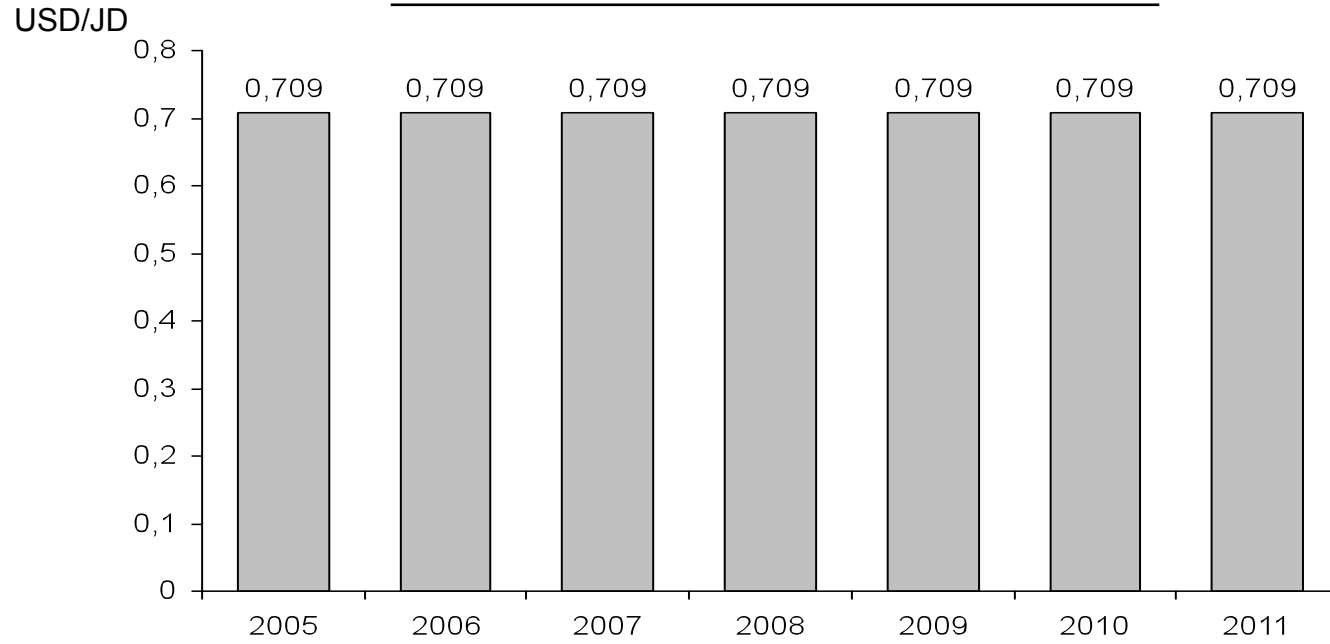


Tüketicilerin ortalama harcama alışkanlıklarına göre Ürdün; Dünya genelinde 121.; hedef pazarlar içerisinde 18. en pahalı ülke konumundadır.



# Para Biriminin Gücü

## USD' nin Ürdün Dinarı Karşısındaki Gücü

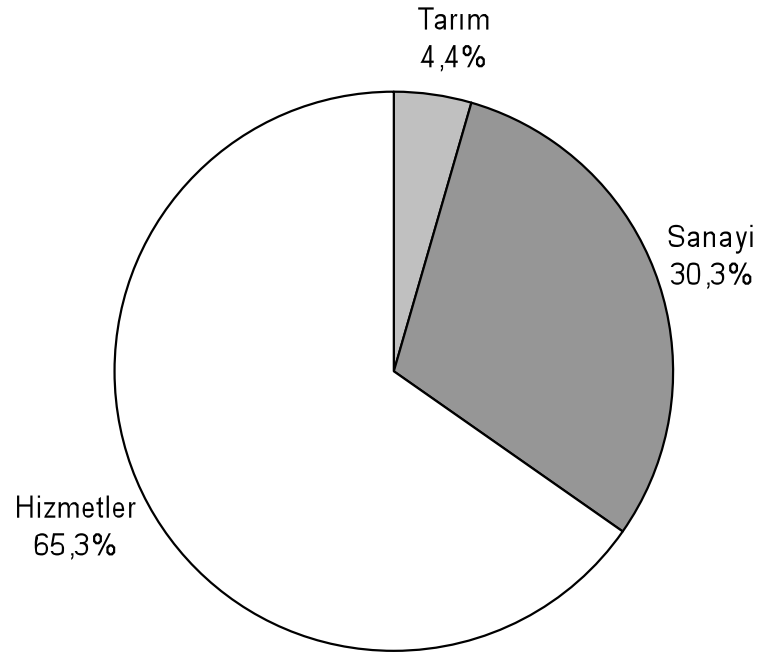


- 23 Ekim 1995 yılından bu yana, dinar resmen IMF Özel Çekme Hakkı (SDR) için saptanmış oldu. Uygulamada, 1 \$ olarak çoğu zaman, yaklaşık 1 dinar = 1,41044 dolara çevirir = 0,709 dinar sabittir.

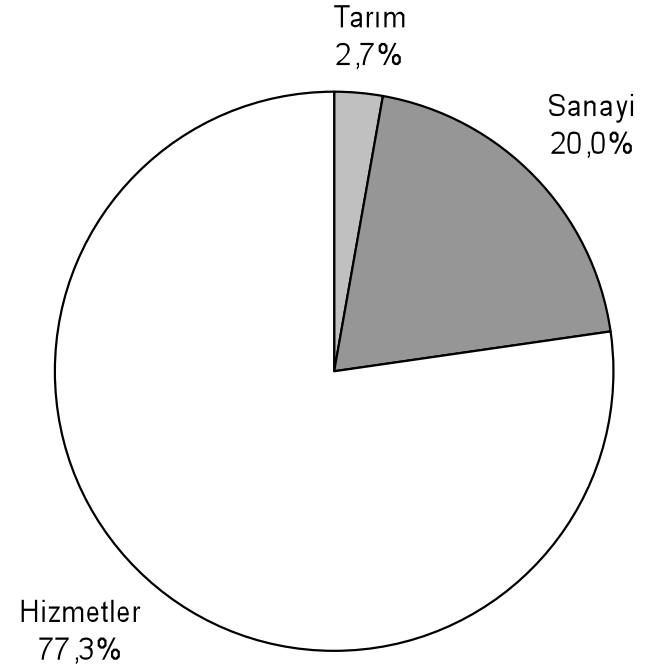
# Sektörel Dağılım

---

**GSYİH'nın Sektörel Dağılımı – 2011**



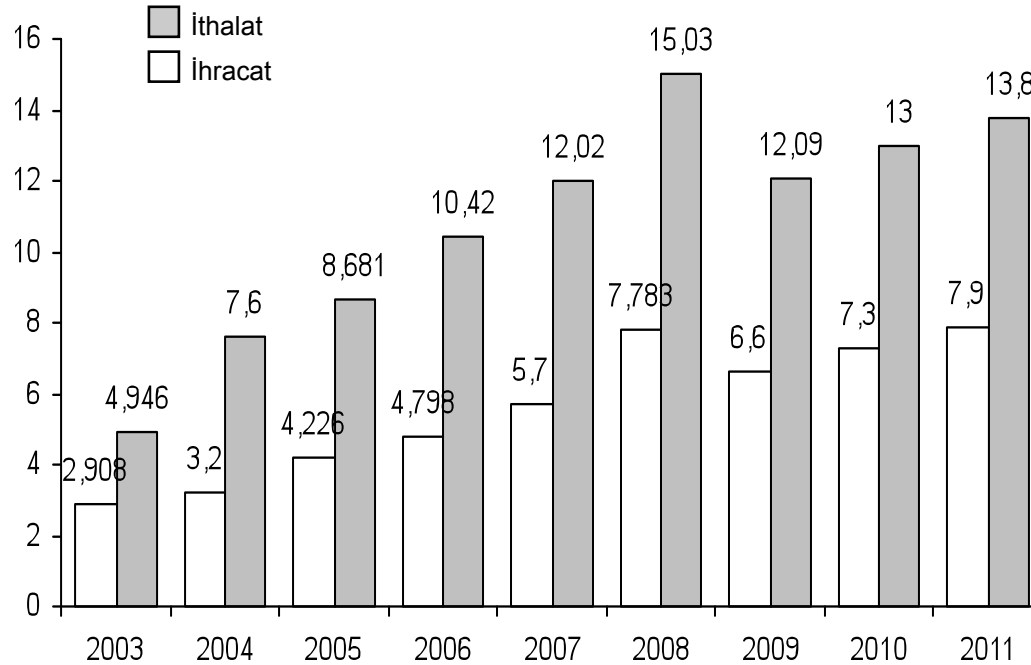
**İşgücünün Sektörel Dağılımı-2011**



# Dış Ticaret

**Kısıtlı sanayi altyapısı ve hammadde kıtlığı nedeniyle Ürdün, dış ticaretinde geçmişten bugüne kronik açıklar vermiş bir ülkedir. Hızlı nüfus artışı ile beraber, petrolde ve gıda maddelerinde dışa bağımlılık durumu daha da artmıştır. 1980 yılından itibaren ithalatın ihracatla dengelenmesine çalışılmış; özellikle medikal, sağlık ve tekstil gibi sektörlerde gelişim desteklenmiştir. İthalat, ihracata göre yüksek seyretmekte olup; hükümetin hedeflediğinin ötesinde artmaya devam etmektedir. Irak ile yapılan petrol anlaşması ve küresel petrol fiyatlarında yaşanan gerilemenin etkisiyle petrol ithalatı 2009 yılında azalmıştır.**

## **Dış Ticaret Dengesi – 2011 (Milyar – USD)**



# Doğrudan Yabancı Yatırım

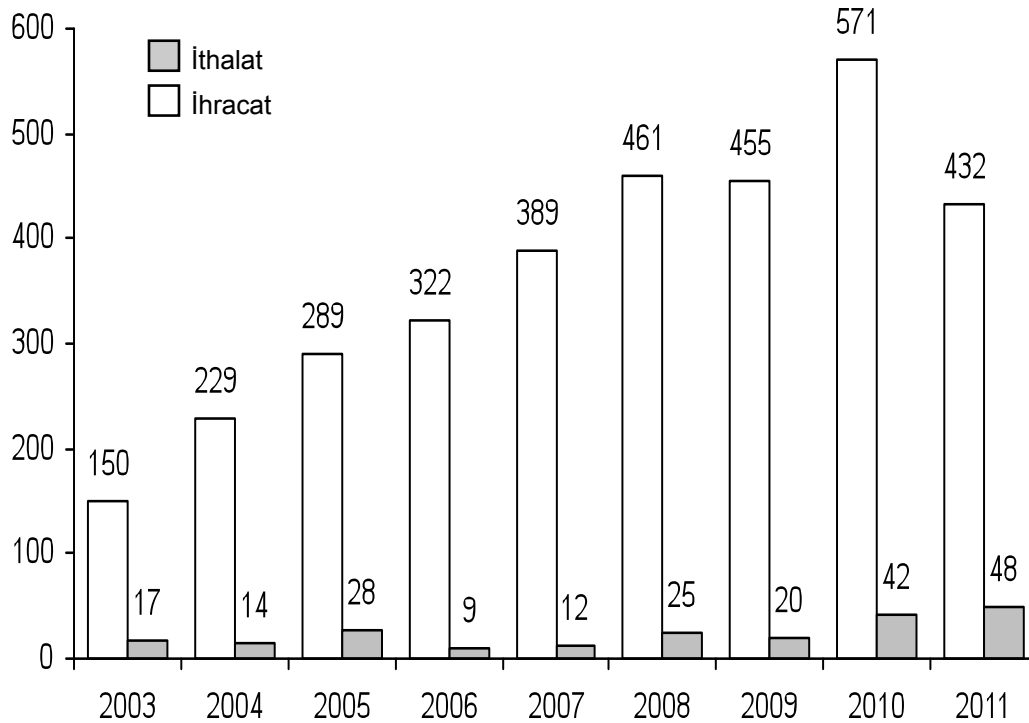
Ülkeler	DYY (Milyar \$)
Almanya	46.127.366
Suudi Arabistan	21.560.173
Kazakistan	15.900.000
Rusya	9.961.014
Türkiye	9.278.000
Ukrayna	6.495.000
Mısır	6.385.600
Lübnan	4.954.862
Kıbrıs	4.841.376
BAE	3.948.300
Libya	3.833.391
İran	3.616.905
Romanya	3.453.000
Yunanistan	2.250.194
Türkmenistan	2.083.000
Bulgaristan	2.167.527
<b>Ürdün</b>	<b>1.701.478</b>
Tunus	1.512.505
İrak	1.426.400
Beyaz Rusya	1.402.800
Suriye	1.380.894
Fas	1.240.626
Arnavutluk	1.109.558
Litvanya	622.232
Azerbaycan	563.132
Gürcistan	548.826
Kosova	413.401
Makedonya	295.759
Hırvatistan	334.155

**2011 yılında Ürdün, Hedef Pazarlar  
arasında en çok yabancı yatırımı  
kendine çeken 16. ülke olmuştur**

# Türkiye Ürdün Ticari İlişkiler-1

*Türkiye'den Ürdün'e gerçekleştirilen ihracat, yıllar içinde düzgün bir artış seyri izlemiştir.*

## Türkiye – Ürdün Dış Ticaret Verileri (Milyon USD)



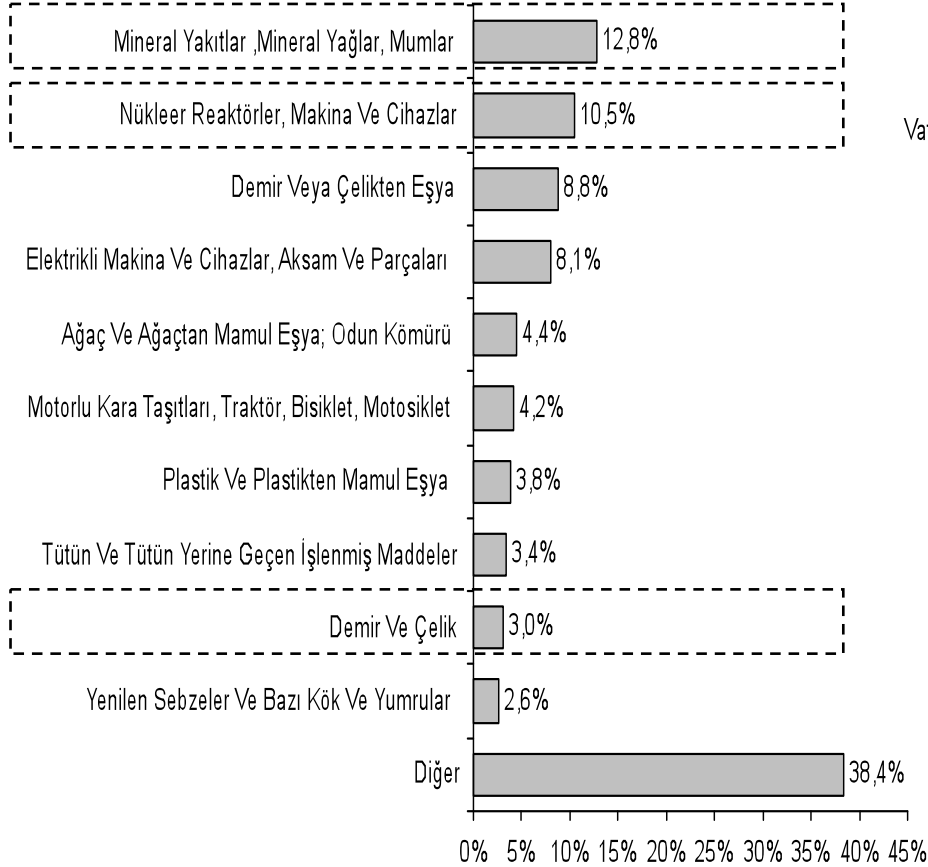
Ürdün'e ihracatımızda başlıca kalemlerini demir çelik ürünleri, kazan, makine ve cihazlar, motorlu kara taşıtları oluştururken, bu ülkeden ithalatımızın başlıca kalemlerini alçı, gübreler ve inorganik kimyasallar oluşturmaktadır.

Ürdün'le son olarak 4. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) Protokolü 1992 yılında imzalanmıştır.

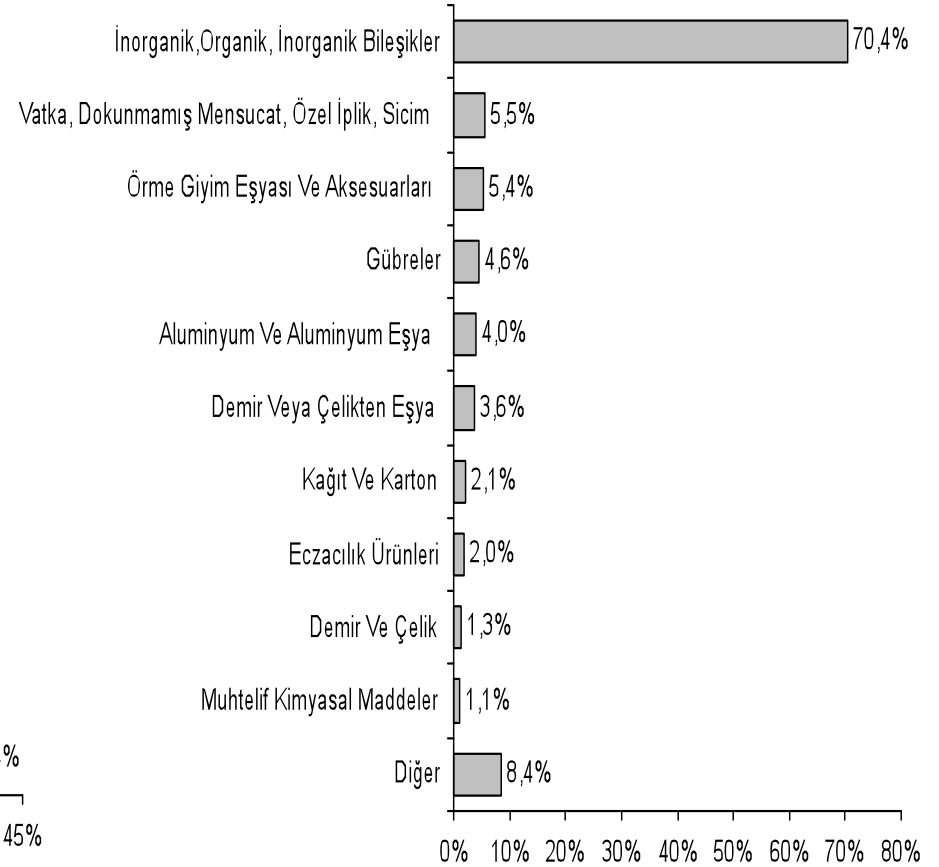
Ürdün'e yaptığımız ihracatta 2000 yılında 47'inci sıradayken 2007 yılında 50'inci sıraya gerilemiş 2009 yılında 41'inci sıraya yükselmiş, 2011 yılında 83'üncü sıraya gerilemiştir. İthalatımızda ise 2000 yılında 76'ıncı sıradayken 2007 yılında 124'üncü sıraya gerilemiş, 2009 yılında 100'üncü, 2011 yılında 96'ıncı sıraya yükselmiştir.

# Türkiye Ürdün Ticari İlişkiler-2

## Ürdün'ün Türkiye'den İthal Ettiği Ürünler



## Ürdün'ün Türkiye'ye İhrac Ettiği Ürünler



# Ürdün'de Bankacılık Sektörüne Bakış

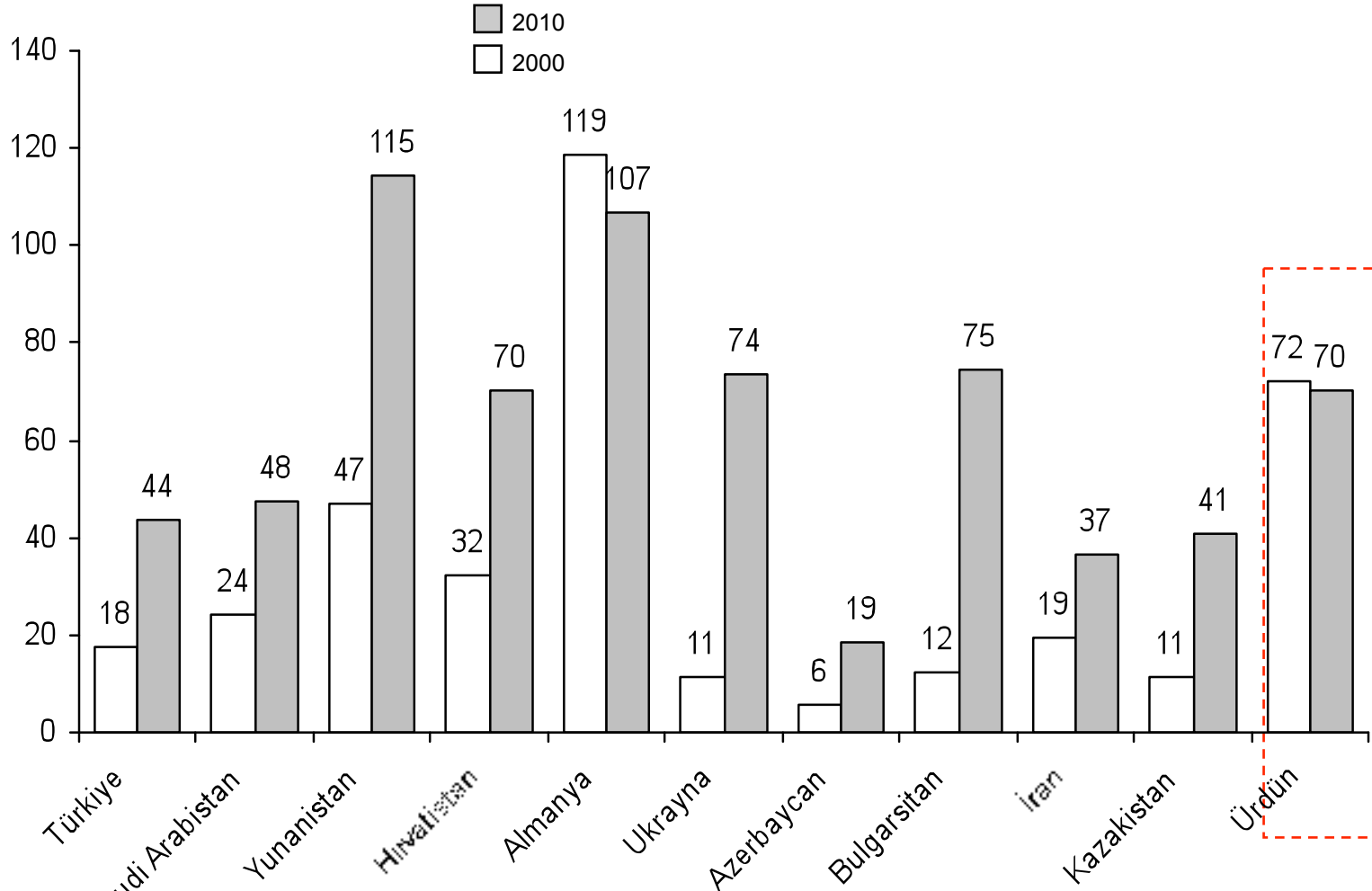
---

- Ürdün'deki finansal hizmetler, diğer Orta Doğu ülkeleri ile karşılaştırıldığında oldukça gelişmiştir. Ülkede şu an 9 adet yerel ticari banka, 2 adet İslami banka, 5 adet yatırım bankası ve sekiz adet yabancı banka hizmet vermektedir. İki Lübnan bankası (Banque Audi ve Banque du Liban et d'Outre Mer) ve bir Kuveyt bankası (National Bank of Kuwait) 2004 yılında hizmet vermeye başlayan yabancı bankalar arasında yer almaktadır.
- Sektöre yeni hizmetler de getiren bu bankalardan özellikle Banque Audi, Ürdün'de bankacılık ve sigorta hizmetlerinin her ikisi için de lisans alan ilk banka olmuştur.
- Bankaların yanı sıra sektörde faaliyet gösteren beş adet uzmanlaşmış kredi kuruluşu da tarım, konut, kırsal ve kentsel gelişim, ve sanayi kredileri vermektedir. Ülke genelinde 76 adet döviz bürosu bulunmakta olup; Mart 2006'da kurulan The National Microfinance Bank ve dört adet mikrofinans kuruluşu sektördeki uzmanlaşmayı yansıtmaktadır.

# Bankacılık Sektörünün Gelişimi

## Özel Sektöre Verilmiş Yurtiçi Kredilerin GSYİH' deki Payı

(%)

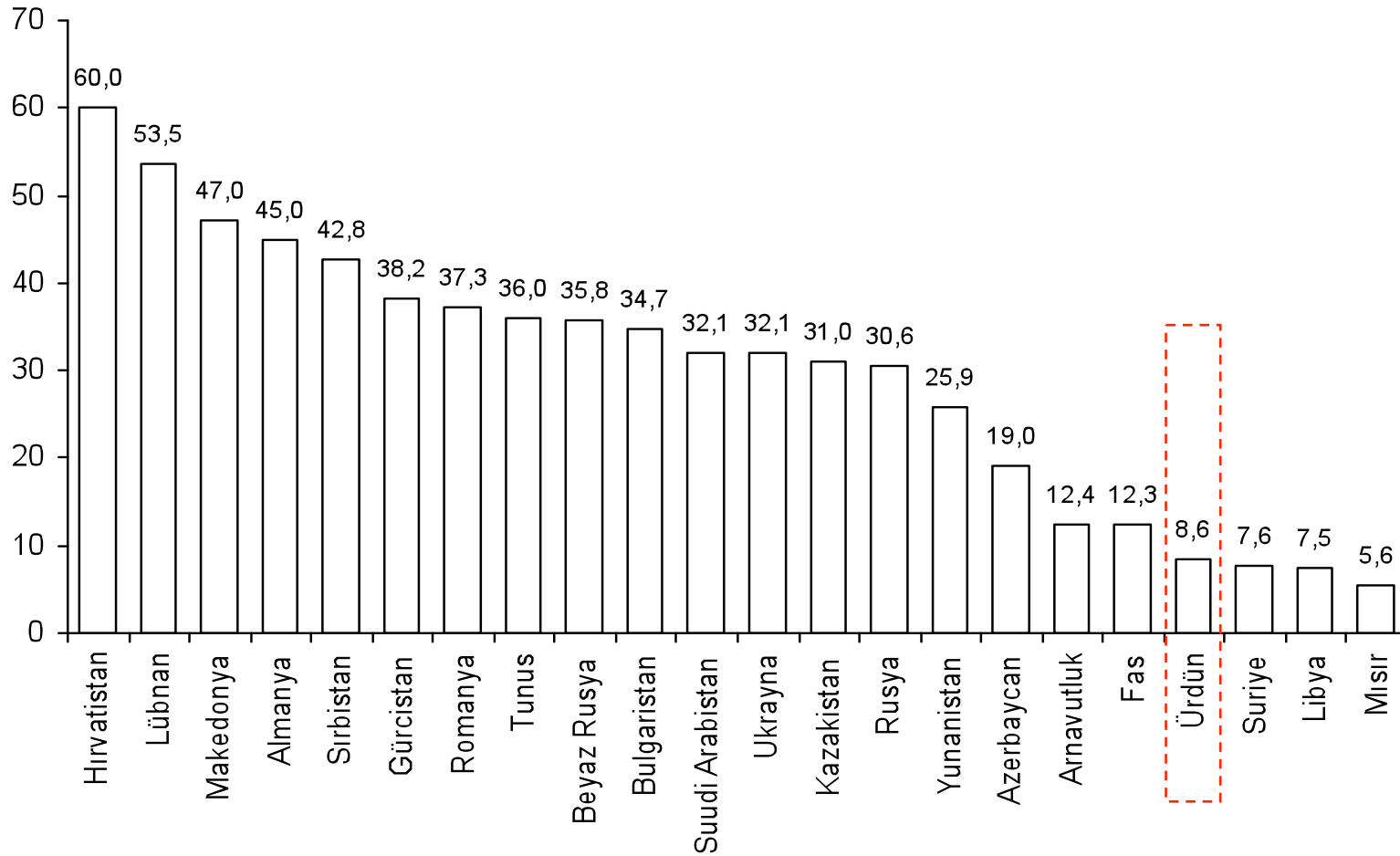




# Bankacılık Sektörünün Gelişimi

**Ürdün bankacılık sektöründeki artış ve yabancı bankaların sektöre girmesi sayesinde ülkede verilen yüksek kredi oranından yatırımcıların yaklaşık %8,6'sı faydalanmaktadır.**

**Yatırım için bankalardan finansman talep eden firmalar (%) - 2008**



# İçerik

---

**1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış**

**2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı**

**3-Perakende Pazarına Genel Bakış**

**4-Dış Ticaret**

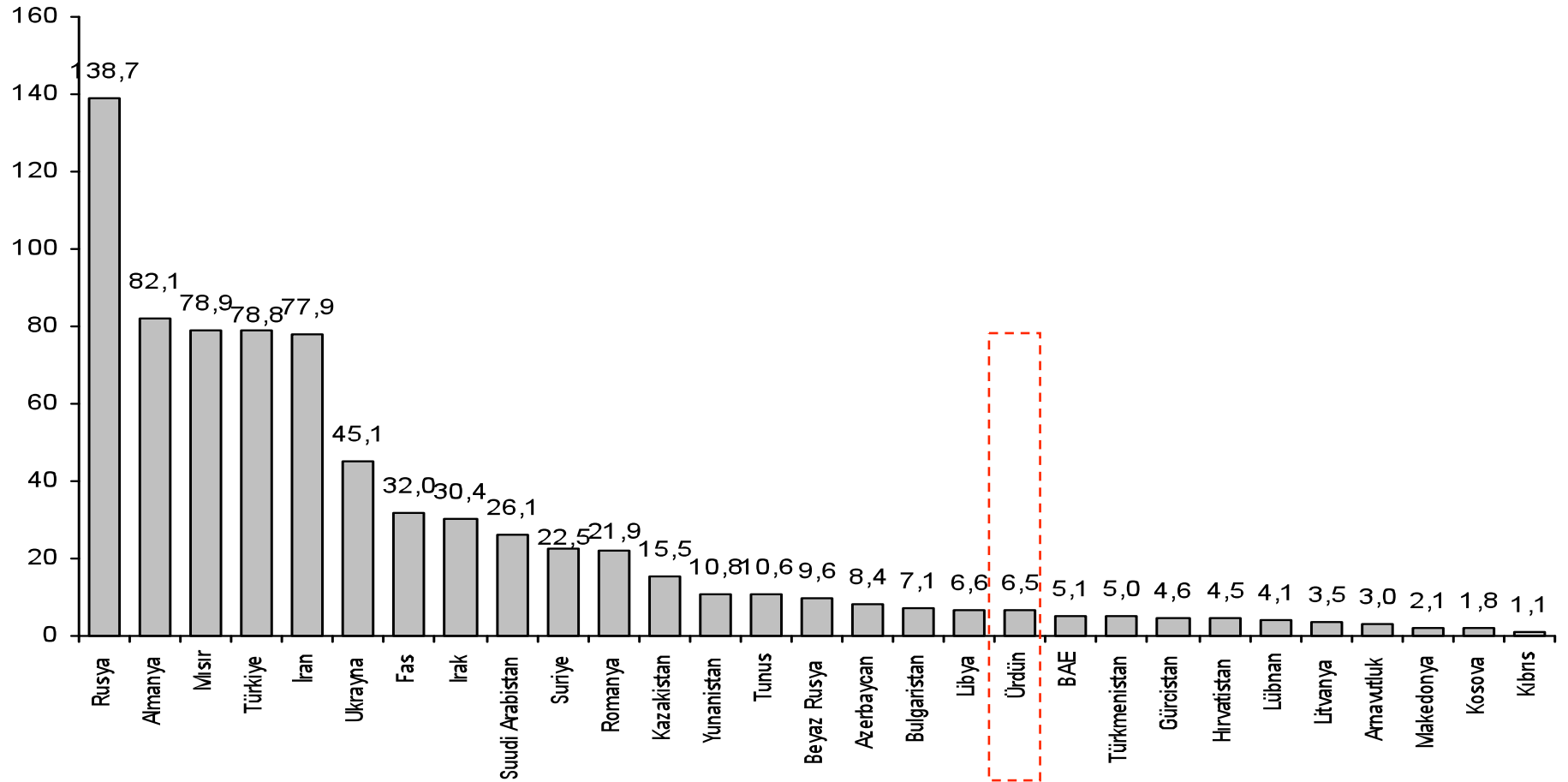
**5-İnsan Kaynakları Uygulamaları**

**6-Finansal Yapı ve Dinamikleri**

# Nüfus Yapısı

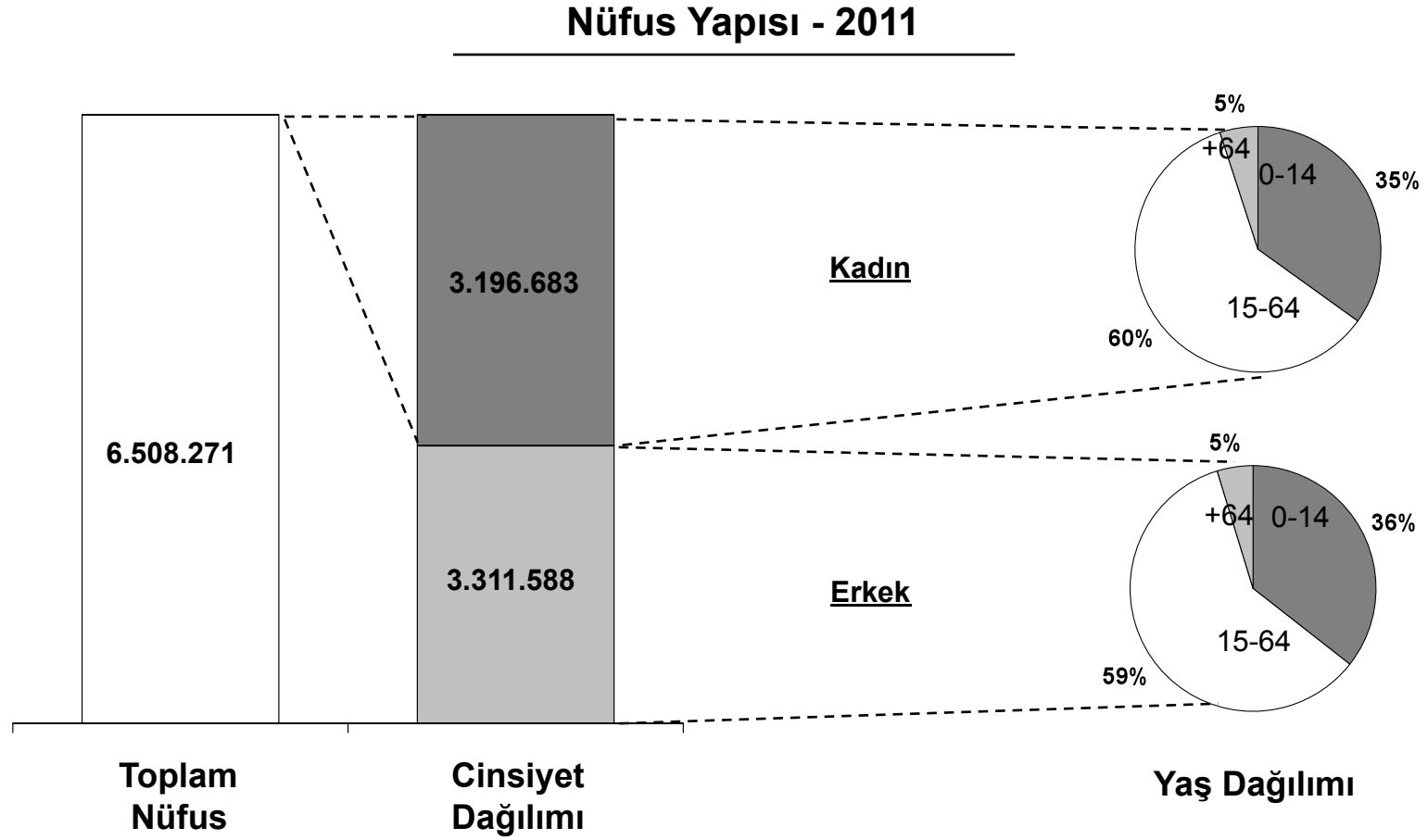
*Ürdün hedef pazarlar arasında fazla nüfusa sahip 18. ülkedir.*

Nüfus (Milyon Kişi – 2011)



# Nüfus Yapısı

Ürdün nüfusunun yaklaşık %38'i Amman ve çevresinde yaşamakta olup; toplamda %71'i de Amman, Irbid ve Zarqa şehirlerine yerleşmiş durumdadır.



## Nüfus Yapısındaki Gelişim - 2011

---

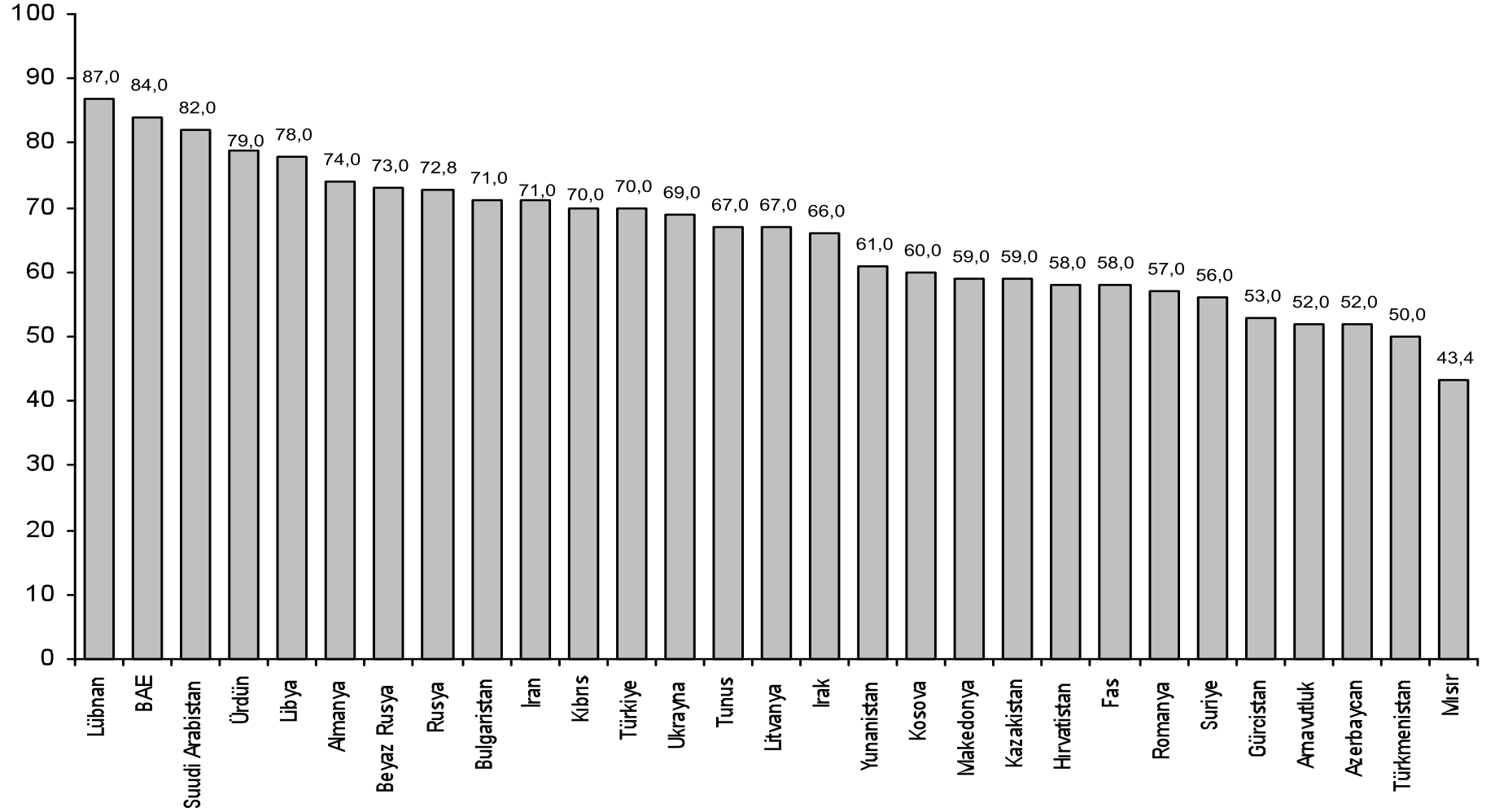
<b>Doğum Oranı</b>	26.79 doğum / 1.000 kişi
<b>Ölüm Oranı</b>	2.69 ölüm / 1.000 kişi
<b>Göç Oranı</b>	-14.26 göç / 1.000 kişi
<b>Şehirleşme</b>	%79
<b>Şehirleşme Büyüme Oranı</b>	% 1,6
<b>Ortalama Yaşam Süresi</b>	80.05 yıl
<b>Erkek</b>	78.73 yıl
<b>Kadın</b>	81.45 yıl

# Kişisel Özellikler

	boy (m.)		kilo (kg.)	
	erkek	kadın	erkek	kadın
azerbaycan	1,72	1,65	76,1	64,8
bulgaristan	1,75	1,63	79,3	67,1
almanya	1,78	1,65	82,4	67,5
yunanistan	1,76	1,63	85,0	67,7
iran	1,73	1,60	76,0	65,0
irak	1,65	1,56	75,0	64,8
türkiye	1,74	1,59	86,4	63,0
hırvatistan	1,78	1,73	65,9	62,9
sırbistan	1,77	1,71	75,0	62,0
rusya	1,75	1,68	73,0	69,0
lübnan	1,74	1,58	76,1	68,7
romanya	1,72	1,65	73,0	58,0
suriye	1,71	1,62	80,0	66,0
fas	1,71	1,62	73,0	65,0
mısır	1,70	1,60	72,0	56,7
tunus	1,70	1,62	76,1	64,8
libya	1,57	1,52	77,0	65,0
kazakistan	1,70	1,63	76,1	64,8
ukrayna	1,76	1,67	82,0	58,0
bae	1,70	1,55	79,6	57,5
kosova	1,77	1,71	75,0	62,0
arnavutluk	1,65	1,53	74,0	51,0
gürcistan	1,74	1,60	72,5	66,0
suudi arabistan	1,75	1,65	64,0	55,0
beyaz rusya	1,82	1,67	75,0	53,0
kktc	1,71	1,59	70,0	58,0
makedonya	1,71	1,62	79,3	65,6
ürdün	1,72	1,63	74,0	60,0
türkmenistan	1,71	1,61	74,7	61,8

# Şehirleşme-1

**Ülke genelinde şehirleşme %70'in üzerinde kalarak hedef pazarlar arasında şehirleşme bakımından ilk 5 ülkeden biridir.**



## Şehirleşme-2

---

### Önemli Şehirler - 2011

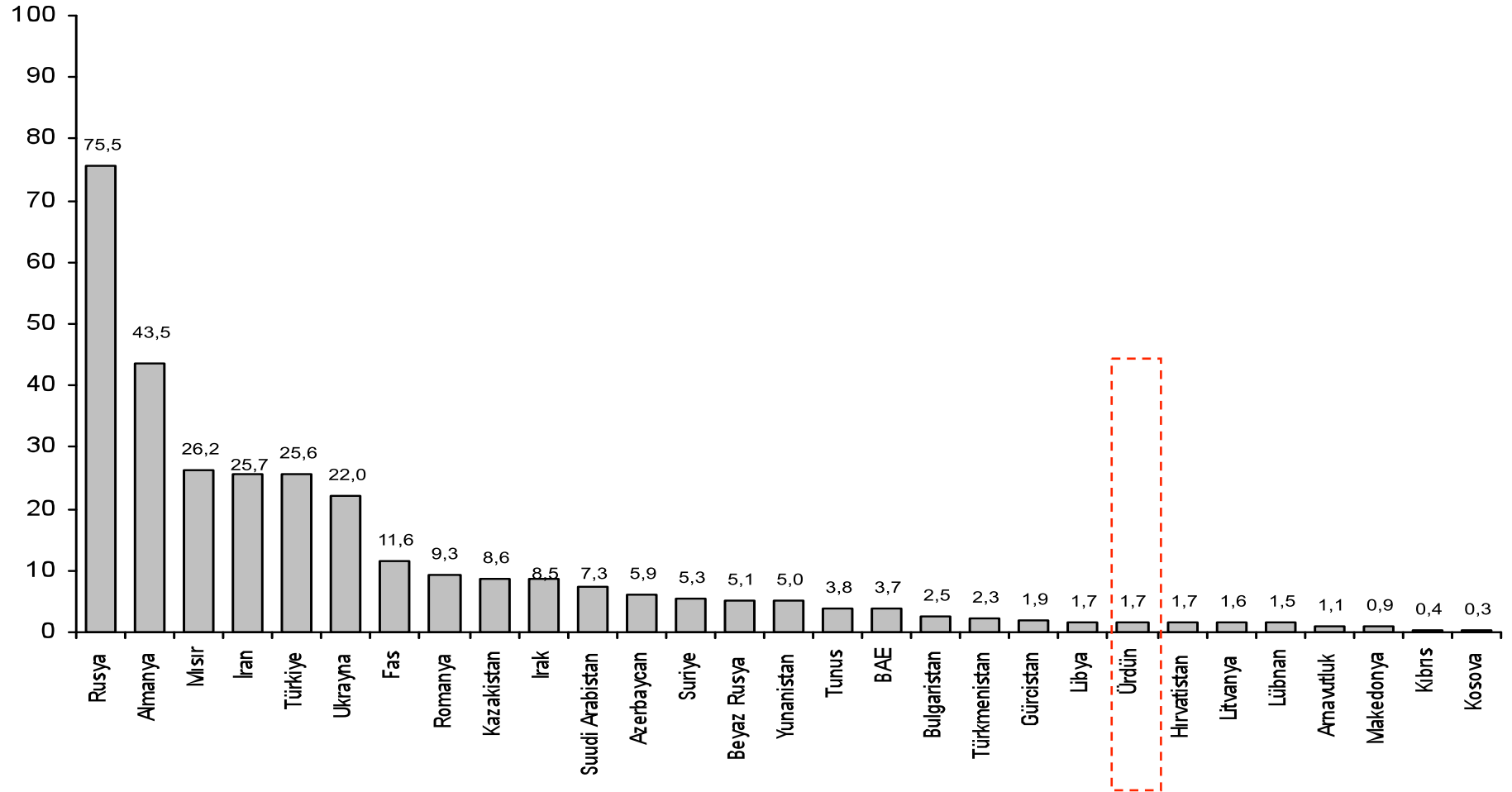
Amman	1 291 150
Az Zarqa	481 300
Irbid	300 300
Ar-Ruşayfah	277 300
al-Quwaysimah	168 800
Wadi as-Sir	152 000
Tila al-Ali	141 000
Al- Aqabah	106 800
Khuraybat as-Süq	105 900



# İşgücü

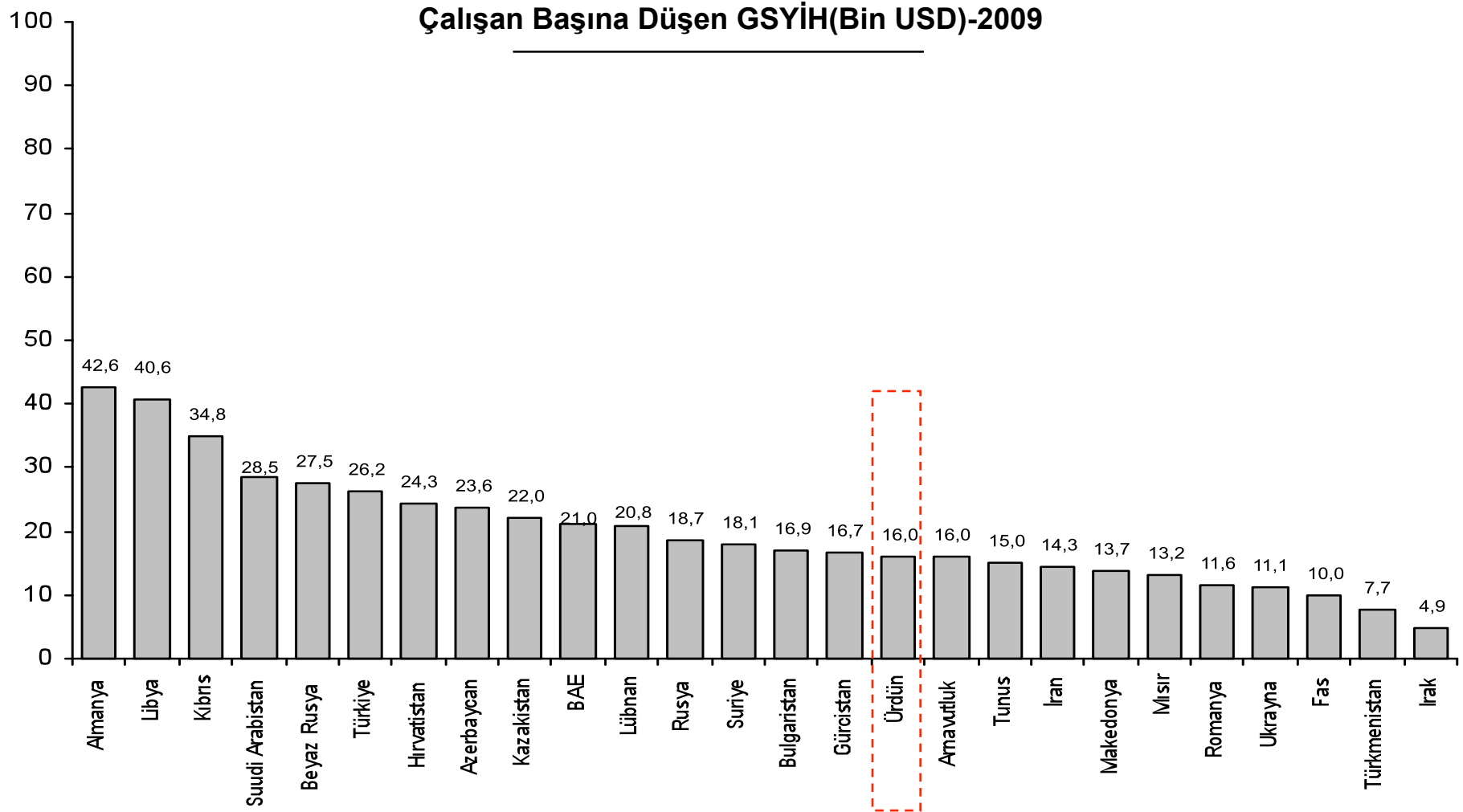
Ürdün hedef pazarlar arasında işgücü sayısına göre 3.grup ülkeler arasındadır.

İşgücü sayısı (Milyon Kişi – 2011)



# GSYİH' nin İşgücüne Paylaşımı

**Ürdün hedef pazarlar arasında 16,000 USD' lik çalışan başına düşen GSYİH ile 15. sıradadır.**



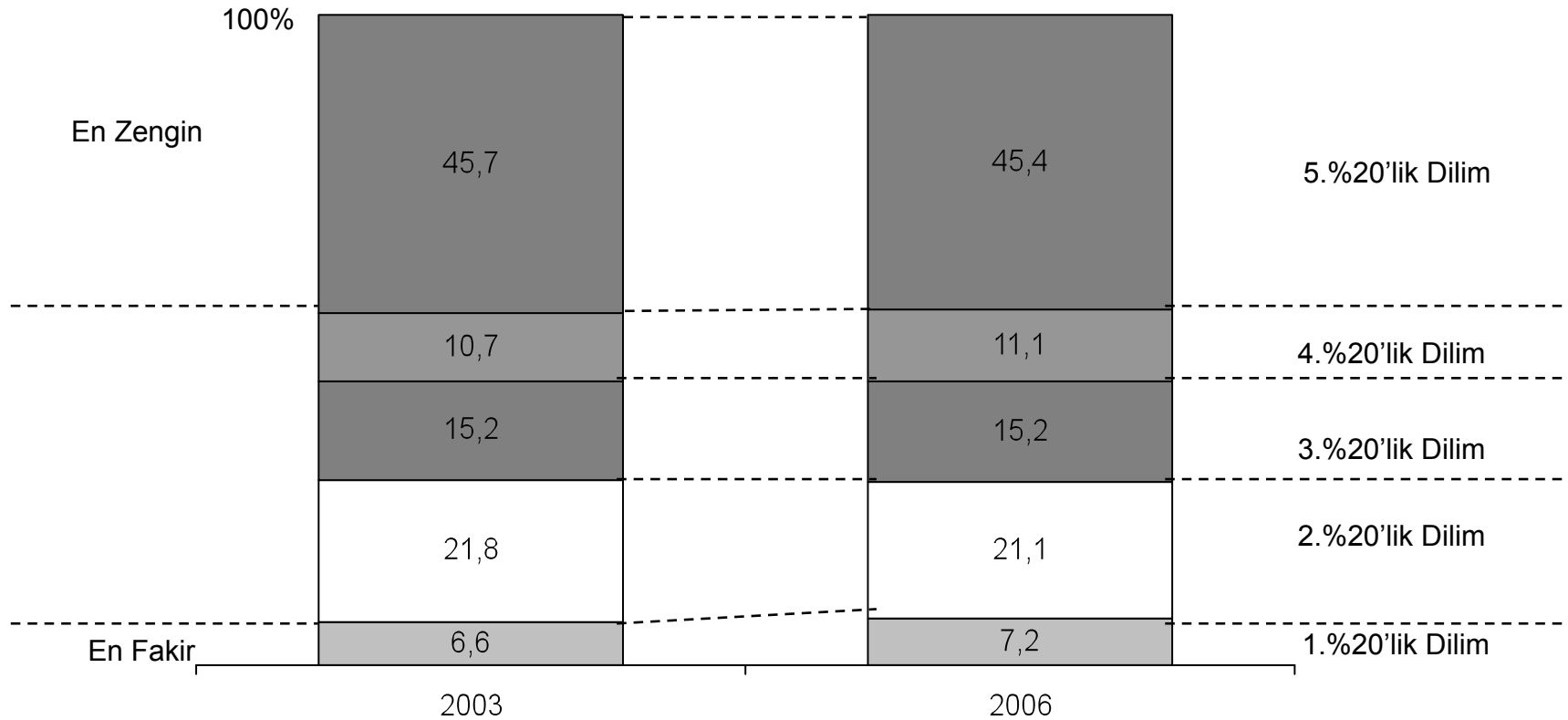
# İşsizlik

---

- Ülke genelinde işgücü sayısının 1,719 Milyon olduğu tahmin edilmektedir.
- Ürdün'de okur-yazarlık oranı %90 düzeyindedir. 2010–2011 döneminde yerel işgücünün eğitim ve yeteneklerinin artırılması için çaba sarf edileceği, işsizlik oranının ise ihracattaki düşüşün devam etmesi halinde özellikle tekstil sektöründe artacağı tahmin edilmektedir. 2012–2014 döneminde ise eğitime yönelik olarak uygulamaya konulan reformların sonuç vermesi beklenmektedir.
- 2011 yılı verilerine göre, Ürdün'ün toplam işgücü 1,719 milyondur. Bu rakamın 2014 yılı itibarıyla 1,9 milyona ulaşacağı tahmin edilmektedir.
- Ülke genelinde fakirlik seviyesi tüm nüfus içerisinde %14,2 seviyesindedir.
- Satın alma gücü paritesine göre 12 aylık bir çalışan ücreti 2.556 USD seviyesindedir.

# Sosyoekonomik Gruplar

## Sosyo Ekonomik Grupların %20'lik Dilimlere Göre Kırılımı



# İçerik

---

**1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış**

**2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı**

**3-Perakende Pazarına Genel Bakış**

**4-Dış Ticaret**

**5-İnsan Kaynakları Uygulamaları**

**6-Finansal Yapı ve Dinamikleri**

# Genel Görünüm

---

- Perakende sektörü 2000'den sonra ciddi bir gelişim gösterdi.
- Artan AVM yatırımları ülkeye yabancı markaların ilgisini arttırdı.
- Organize perakendecilik halen standartların gerisinde olduğu görülüyor.
- Tüketicilerin yabancı markalara ilgisi büyük şehirler dışında benzer ülkelere kıyasla daha düşük.
- AVM sayısını artmasına rağmen cadde mağazacılığı halen popüleritesini korumaktadır.

# Yabancı Markaların İlgisi

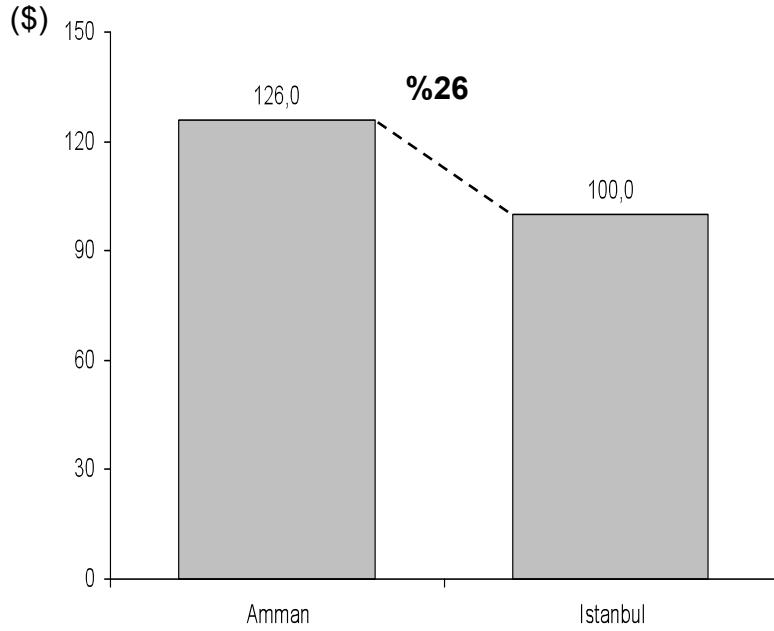
---

- Zara ve Mango ülkeye ilk giriş yapan yabancı markalar arasında bulunmaktadır.
- Amman nüfus yoğunluğu ve gelişmiş tüketici profili ile yabancı markaların öncelikli adresi olmaktadır.
- Benzer ülkelere kıyasla kiralama koşullarının daha uygun olması önemli bir avantaj.
- Önümüzdeki dönemde özellikle lüks segmente hitap eden markalarında ülkeye giriş yapması beklenmektedir.

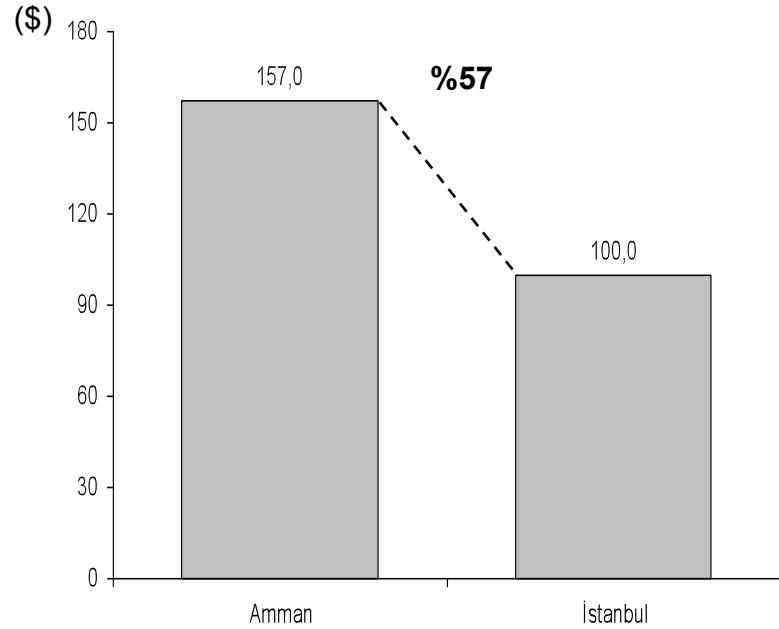
# Fiyatlandırma Örnekleri

**Ürdün harcama endeksleri içerisinde hem gıda hemde hazır giyim tarafında Türkiye'ye kıyasla pahalı konumdadır.**

**Yeme-İçme Endeksi**



**Hazır Giyim Endeksi**





## Cadde / AVM Mağazacılığına Bakış

---

- Amman Mall'un açılmasıyla ülke genelinde AVM mağazacılığın önemi artmaya başladı.
- Cadde mağazacılığı halen popüleritesini korumaktadır.
- City Mall, Mecca Mall, Amman Mall perakendecilerin ilgi gösterdiği AVM'lerin başında gelmektedir.
- Wakalat Street, Salem-al Qudah Street Amman'da önemli caddeler arasında gösterilmektedir.

# Ticari Koşullar

---

- Amman'da kira koşulları anlaşmanın süresine bağlı olarak ciddi değişimler göstermektedir.
- Özellikle daha eski AVM'lerde süreye bağlı olarak %20-30 arasında kira indirimleri olduğu bilinmektedir.
- Ülkenin ilk AVM'si olan Amman Mall'da yıllık m2 kiralari 100-200\$ arasındayken; City Mall ve Mecca Mall gibi AVM'lerde 250-500\$'lar seviyesindedir.

# İçerik

---

**1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış**

**2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı**

**3-Perakende Pazarına Genel Bakış**

**4-Dış Ticaret**

**5-İnsan Kaynakları Uygulamaları**

**6-Finansal Yapı ve Dinamikleri**

# Ürdün İthalat Rejimleri

---

- Ürdün'e ithal edilen birçok ürün gümrük tarifesi ve vergisine tabidir.
- Gümrük vergisi tavan oranı 2010 yılında %20'ye inmiştir.
- Ürdün gümrüğüne varan tüm ürünlerin Arapça etiketlenmesi gerekmektedir.
- 2004 yılında yapılan bir düzenleme ile sanayi girdisi olarak kullanılacak hammaddelere gümrük vergisi sıfırlanmıştır.
- Tekstil sanayisi fazla gelişmemiş olan Ürdün'ün hazır giyim üretiminde kullanmak üzere ithal ettiği kumaşlarda gümrük vergisi sıfırdır.

# İthalat Esnasında Uygulanan Vergiler

---

## Gümrük Vergisi:

-Genel

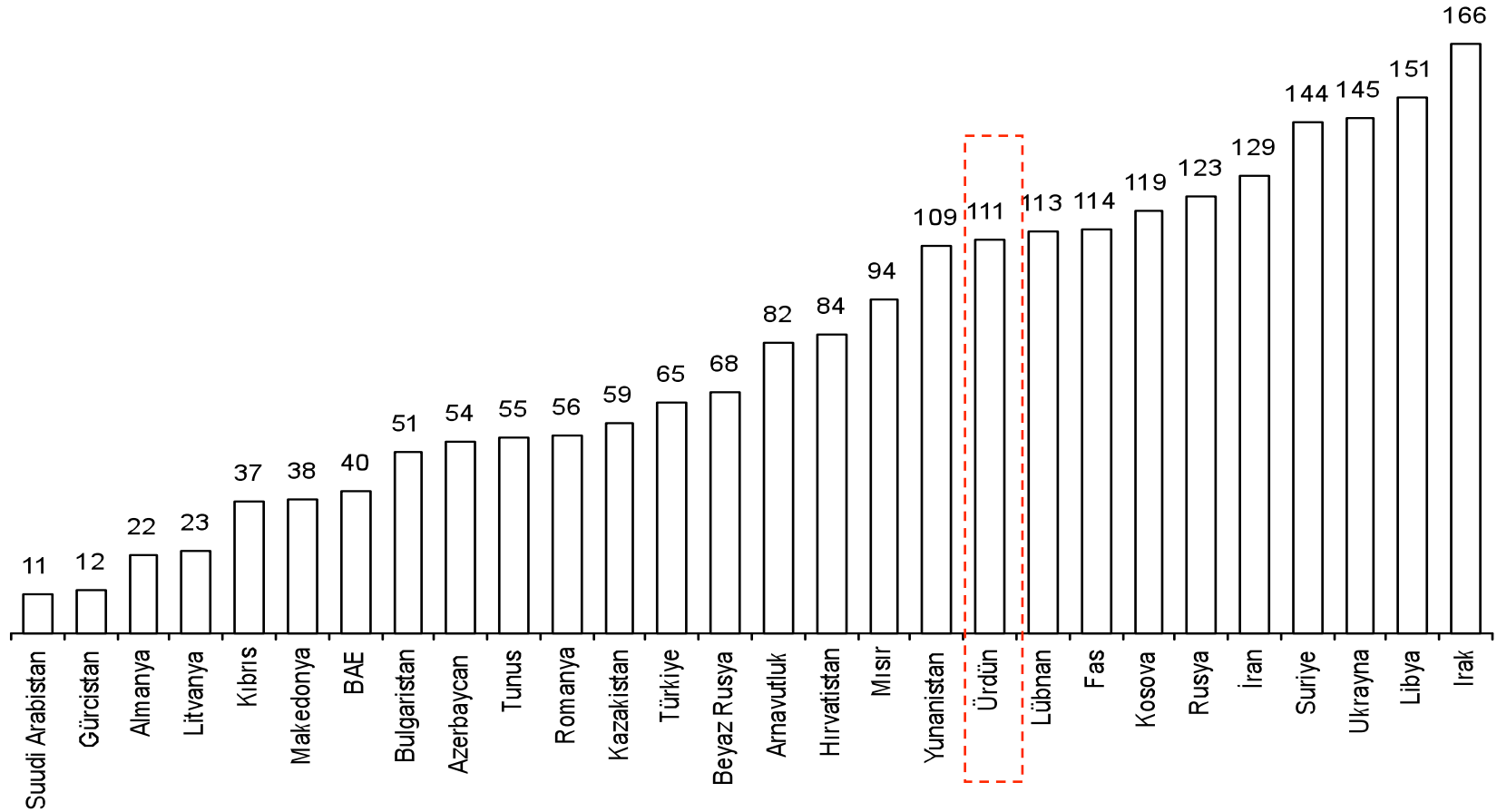
## Oranlar

%20

# Ürdün'de Dış Ticaret Süreçlerinin Değerlendirilmesi

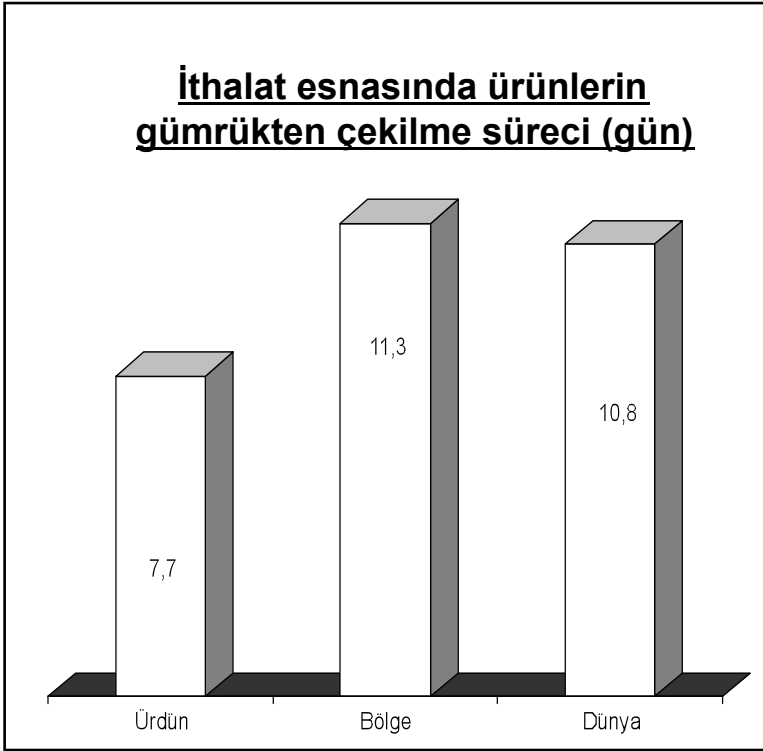
**Dünya Bankası tarafından 183 ülke için yapılan bir araştırmada; Ürdün dış ticaret süreçlerinde hedef pazarlar içerisinde kötü performans sergileyen ülkeler içerisinde yer almaktadır.**

## Dış Ticaret Süreçlerinin Değerlendirilmesi (1: En iyi)



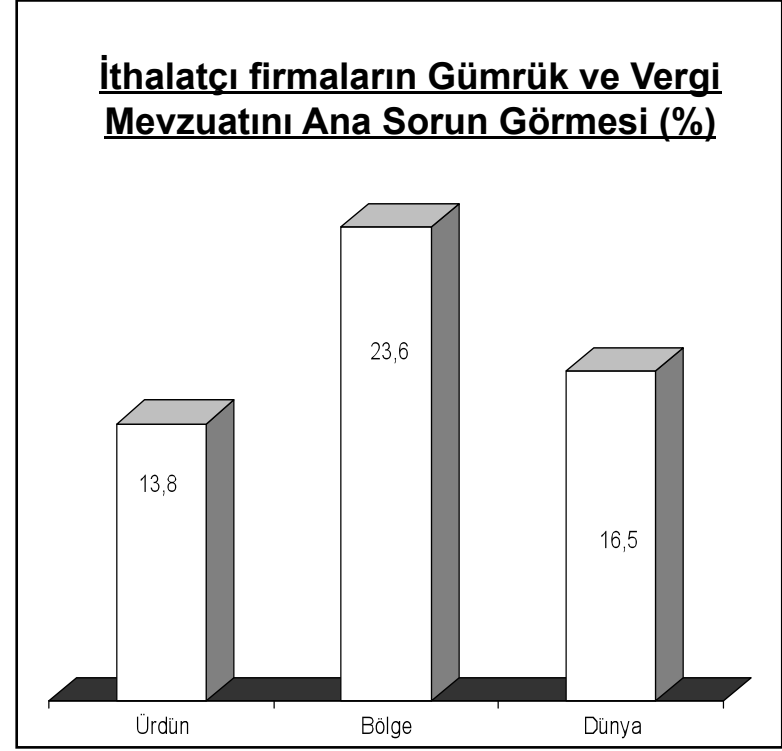
# Gümrük Mevzuatında Yaşanmış Süreçler

## İthalat esnasında ürünlerin gümrükten çekilme süreci (gün)



Gümrükten ürün çekilme süreci hem dünya hemde bölgesel ortalamanın altındadır.

## İthalatçı firmaların Gümrük ve Vergi Mevzuatını Ana Sorun Görmesi (%)



İthalatçı firmalar, mevzuat ve vergileri genel anlamda ana sorun olarak görmemektedir.

# Konuyla İlgili Ürdün'deki Resmi Kurumlar ve Dernekler

---

Ürdün Ticaret Birliđi	<a href="http://www.arabbusiness.net/jordan.html">http://www.arabbusiness.net/jordan.html</a>
Ürdün İhracatçılar Birliđi	<a href="http://www.justrade.jo">http://www.justrade.jo</a>
Amman Dünya Ticaret Merkezi	<a href="http://wtca.org">http://wtca.org</a>
Amman Ticaret Odası	<a href="http://www.ammanchamber.org">http://www.ammanchamber.org</a>
Amman Sanayi Odası	<a href="http://www.aci.org.jo">http://www.aci.org.jo</a>
Ürdün İşadamları Derneđi	<a href="http://www.jba.com.jo">http://www.jba.com.jo</a>
Ürdün Ticaret Mevzuatı	<a href="http://www.multitasking.com/jordanbiz/index.html">http:// www.multitasking.com/jordanbiz/index.html</a>
Ürdün Ticaret Odaları Federasyonu	<a href="http://www.fjcc.com.jo">http://www.fjcc.com.jo</a>
Ürdün Gümrükler Genel Müdürlüğü	<a href="http://www.customs.gov.jo">http://www.customs.gov.jo</a>
Ticaret ve Sanayi Bakanlığı	<a href="http://www.mit.gov.jo">http://www.mit.gov.jo</a>
Maliye Bakanlığı	<a href="http://www.mof.gov.jo">http://www.mof.gov.jo</a>
Serbest Bölgeler	<a href="http://www.freezones.gov.jo">http://www.freezones.gov.jo</a>
Ürdün İhracatı Geliştirme ve Tic. M. K	<a href="http://www.jedco.gov.jo">http://www.jedco.gov.jo</a>



# İçerik

---

**1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış**

**2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı**

**3-Perakende Pazarına Genel Bakış**

**4-Dış Ticaret**

**5-İnsan Kaynakları Uygulamaları**

**6-Finansal Yapı ve Dinamikleri**

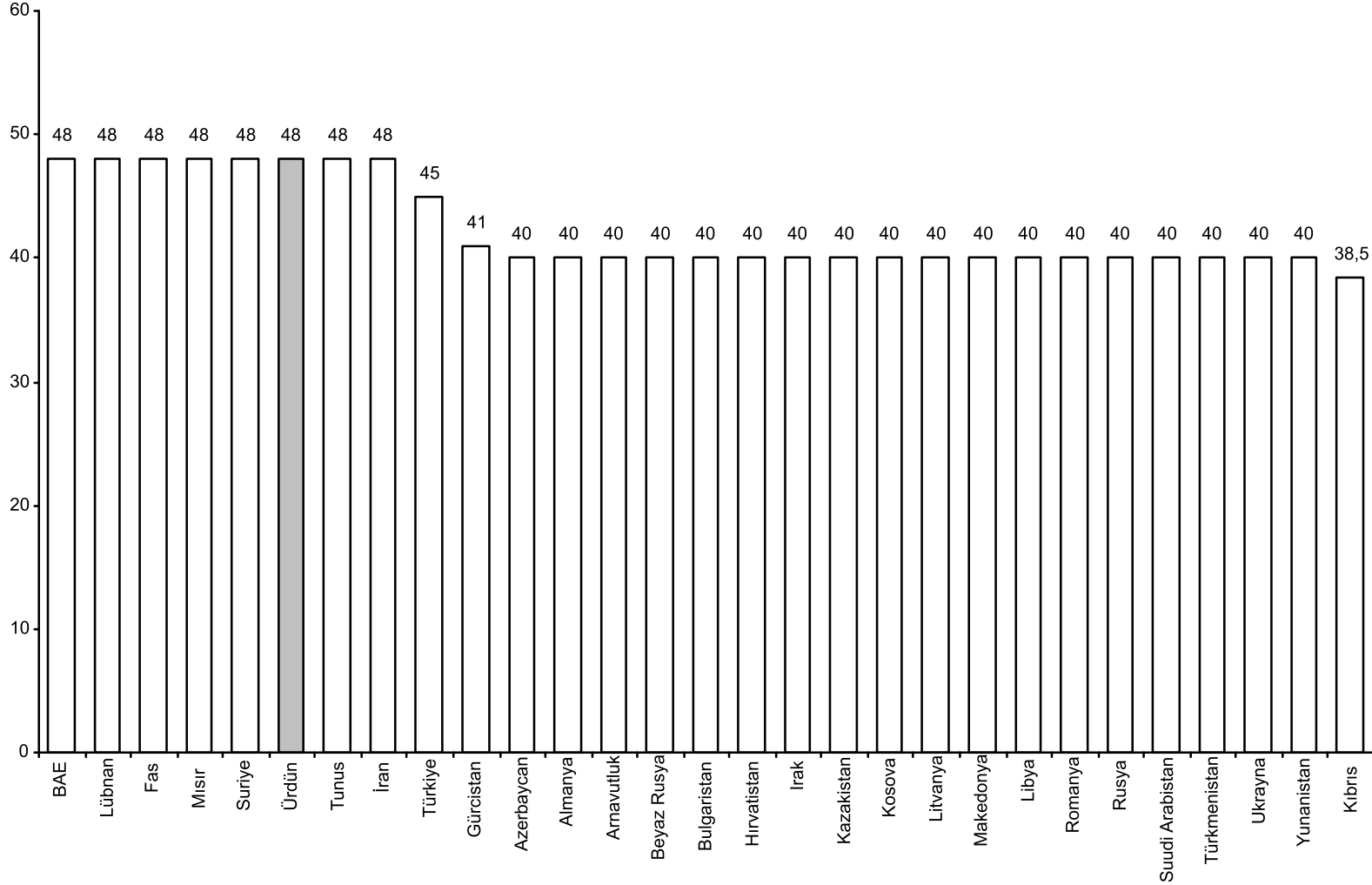
# İş Gücü Profili

---

1. Ülke genelinde kaliteli ve eğitimli işgücü yetersiz.
2. Perakende bilgisi hem yönetim hemde işletim açısından benzer ülkelere göre düşük.
3. Yabancı çalışan oranı hem üretim hem servis alanında benzer ülkelere kıyasla yüksek.
4. Şirkete ve markaya bağlılık bölge ülkelere göre yüksek
5. Yabancı bir şirkette ve markada çalışabilme özellikleri diğer ülkelere göre daha düşük.
6. Ticari ahlak seviyeleri ortalamanın üzerinde.
7. Çalışma saatlerine sadıkdırlar.

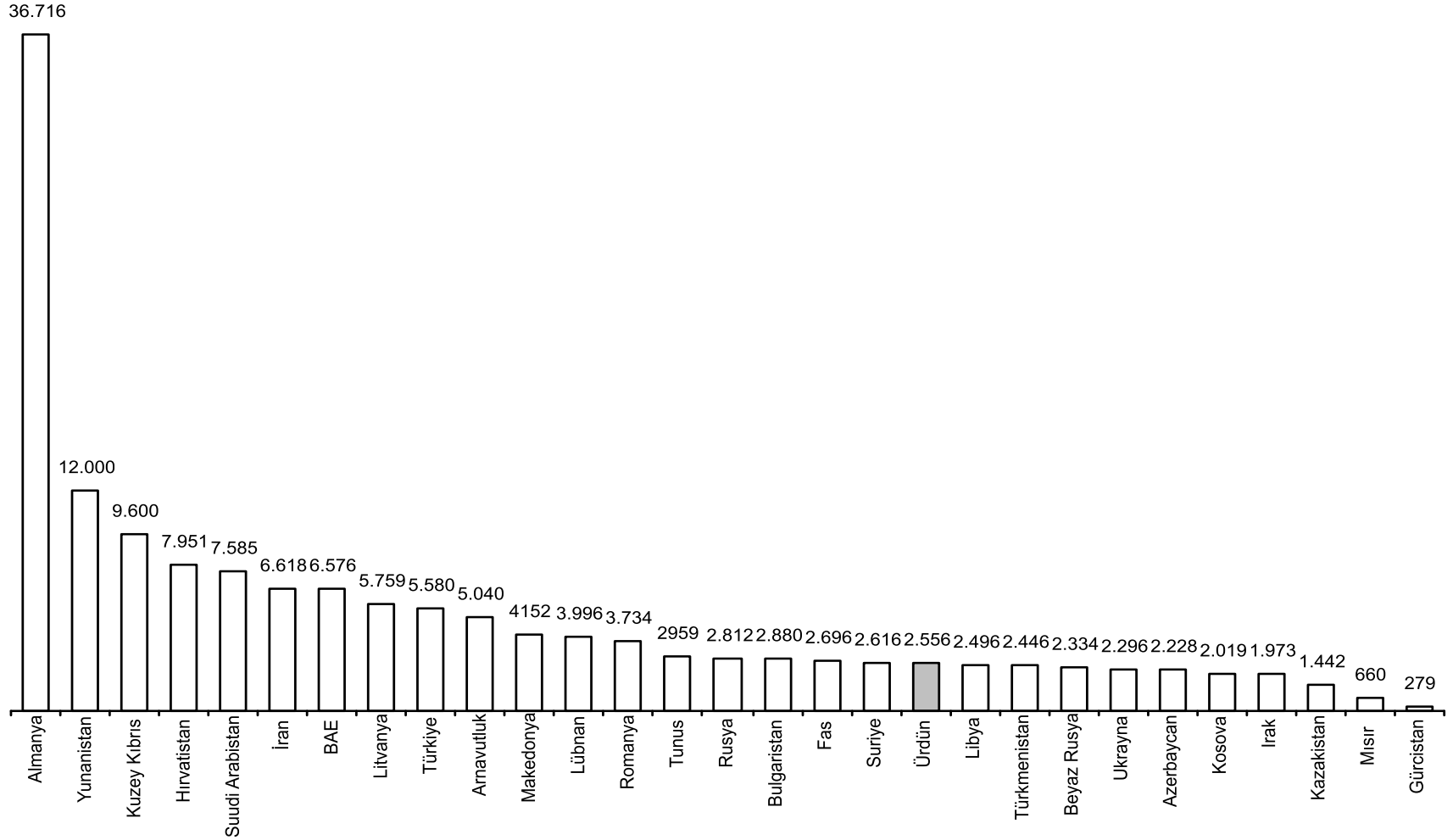
# Haftalık Azami Çalışma Süresi

## Haftalık Azami Çalışma Süresi (saat)



# Yıllık Brüt Asgari Ücret

## Yıllık Brüt Asgari Ücret (\$)



# Dikkat Edilmesi Gereken Konular

---

1. Günlük ortalama çalışma süresi 8 saattir.
2. Yasalar gereği fazla mesai için bir sınırlama yok.
3. Maař demeleri ayda minimum 1 seferde yapılıyor.
4. Maařların kanunen resmi gösterilmesi önemli.
5. Fazla mesai uygulmasında normal saat ücretinin %25'si kadardır.
6. İlk yıldan itibaren yıllık izin süresi minimum 14 işgünüdür. 5.yıldan itibaren bu süre 21 güne çıkmaktadır

# İçerik

---

**1-Ülke Profili ve Makro Ekonomik Bakış**

**2-Sosyo-Ekonomik ve Demografik Yapı**

**3-Perakende Pazarına Genel Bakış**

**4-Dış Ticaret**

**5-İnsan Kaynakları Uygulamaları**

**6-Finansal Yapı ve Dinamikleri**

# Yasal Süreçler: Şirket Kurulumu

---

## Önemli Hususlar

- 1997 yılı Yabancı Yatırım Teşvik Kanunu ve 1995 yılı Yatırım Teşvik Kanunu ve Düzenlemeleri ve bunda değişiklik yapan 2000 yılı düzenlemeleri çerçevesinde yabancıların Ürdün'de kurulabilecek şirket tipleri
  - Faaliyet Dışı Yabancı Şirketler
    - Ortak Teşebbüsler
    - Sınırlı Sorumlu Özel İştirakli Şirketler
  - Ürdün'de faaliyet gösteren yabancı şirketler
    - Genel Ortaklıklar
    - Kamu Hissedarlı Şirketler
  - Memleket Dışında Kurulan Şirketler
    - Komandit Ortaklık
    - Ortak Yatırım Şirketleri
- Ürdün'de şirket kurabilmek için yabancıların getirmesi gereken asgari sermaye miktarı 50,000 Ürdün Dinarı'ndan (71,000 ABD Doları) az olamaz.

***Müteahhitlik, ticaret ve madencilik sektörü dışında kalan her türlü iş kolunda yabancılar Ürdün'lü ortağa gereksinim duymadan tamamen yabancı sermayeli yatırım yapabilmektedir.***

# Şirket Kuruluşu

---

**Ürdün de şirket kurma kolaylığı bakımından bölgedeki diğer ülkelere göre avantajlıdır.**

	Ürdün	Bölge	OECD
Prosedürler	7	8	5
Süre (gün)	12	20	13
Maliyet (%Kişi başı GNI)	13.9	35	4.7
Min. Ser. (% Kişi başı gelir)	0.0	86.7	14.1



# Vergi Mevzuatı

---

Kurumlar Vergisi	% 14-30
Katma Değer Vergisi	% 16
Gerçek Kişilerin Gelir Vergisi	% 14
Sosyal Güvenlik Vergisi	% 5,5